

Financieel jaarverslag

2024

Inhoudsopgave

<i>Verslag van bestuur</i>	4
Verslag Raad van Toezicht	8
<i>Balans per 31 december 2024</i>	11
<i>Staat van Baten en Lasten 2024</i>	13
<i>Toelichting jaarrekening</i>	15
<i>Toelichting balans</i>	19
<i>Toelichting staat van baten en lasten</i>	28
<i>Gebeurtenissen na balansdatum</i>	32
Overige gegevens	34
<i>Controleverklaring</i>	35

[Stichting Rabo Foundation](#)

Bezoekadres: Croeselaan 18, 3521 CB Utrecht

Postadres: Postbus 17100, 3500 HG Utrecht

Verslag van bestuur

In 2024, vierde Rabo Foundation haar 50-jarig jubileum. In 1974 werd de corporate foundation opgericht door Rabobank met als doel om, net als de oprichters van de coöperatieve Rabobank, mensen het vooruitzicht te bieden op een beter toekomstperspectief door te investeren in zelfredzaamheid en door samenwerking.

In mei 2024 stonden we stil bij de ontwikkeling die Rabo Foundation heeft doorgemaakt sinds de oprichting in 1974. Een groep van donateurs, klanten, samenwerkingspartners, medewerkers en consultants vanuit de hele wereld kwam samen tijdens het 50 jaar impact event. Om terug te kijken op vijf decennia pionieren, leren en aanpassen aan een veranderende omgeving én om vooruit te kijken. Rabo Foundation is gegroeid van een kleine stichting die donaties verstrekt, naar een toonaangevende impactfinancier die leningen ziet als het belangrijkste instrument voor een betere toekomst.

Investeren in zelfredzaamheid en samenwerken is nog even belangrijk als bij de oprichting. Als we terugkijken op 2024, zien we namelijk een wereld vol uitdagingen: geopolitieke ontwikkelingen, volatiele wereldmarkten, stijgende inflatie en groeiende negatieve effecten van klimaatverandering. Hoewel de huidige uitdagingen alle lagen van de maatschappij raken, worden mensen in lage inkomensgroepen het zwaarst getroffen. Mensen die al moeite hadden om een stabiele toekomst op te bouwen en actief mee te doen in onze maatschappij. Dit zijn de mensen waar wij ons hard voor maken, zodat zij ook een perspectief hebben op een betere toekomst.

Toekenningen in 2024

In 2024 kende Rabo Foundation een totaalbedrag van € 59,8 miljoen toe in de vorm van leningen, garanties, technische assistentie en donaties (conform begroting en € 17 miljoen meer dan in 2023). Als Rabo Foundation versterken we organisaties in een vroege fase met financiële ondersteuning in de vorm van leningen, technische assistentie en/of donaties, zodat zij op termijn zelfredzaam worden en langdurige maatschappelijke impact kunnen maken. Dit bedrag ging naar projecten van organisaties die zich inzetten voor een betere wereld – van boerencoöperaties in Afrika, Azië en Latijns-Amerika tot sociale ondernemingen in Nederland.

Werken aan een sterkere positie voor kleinschalige boeren in Afrika, Azië en Latijns-Amerika

Internationaal kenden we aan 138 projecten een totaalbedrag van € 52,1 miljoen aan nieuwe financieringen toe (2023: € 34,4 miljoen).

Bouwen aan een meer inclusieve en duurzame samenleving in Nederland

In Nederland een totaalbedrag van € 7,7 miljoen (2023: € 8,1 miljoen) aan nieuwe toekenningen voor 81 projecten.

Met de nieuwe toekenningen komt de portefeuille van Rabo Foundation op 470 actieve projecten.

Onze strategie voor een duurzaam toekomstperspectief

De huidige strategie (2020-2025) heeft als kern het vergroten van onze impact in een snel veranderende omgeving en het realiseren van positieve verandering op economisch, ecologisch en sociaal gebied. Om dit te bereiken, richten we ons op het aanpakken van de grootste uitdagingen waar boerenorganisaties en coöperaties, die werken met kleinschalige boeren in Afrika, Azië en Latijns-Amerika, en sociaal ondernemingen in Nederland mee te maken hebben. Ons doel is om hen te ondersteunen in hun weg naar zelfredzaamheid zelfredzaam te maken, zodat zij - nu én in de toekomst - een positieve bijdrage kunnen leveren aan het leven van mensen in kwetsbare situaties en aan een duurzamere samenleving.

Zo brengen we onze missie en visie in de praktijk:

Onze visie

Wij streven naar een wereld waarin iedereen uitzicht heeft op een betere en duurzamere toekomst. Een wereld waarin mensen de kans krijgen om in zichzelf te investeren en zo beter voorbereid zijn op de uitdagingen van deze tijd.

Onze missie

Rabo Foundation zet zich in voor ondernemers die beperkte toegang hebben tot financiële middelen. Wij ondersteunen hen bij het opbouwen van rendabele, toekomstbestendige en duurzame ondernemingen. Dit doen we door het aanbieden van financiering, kennis, netwerken en innovatieve oplossingen. Zo dragen zij bij aan een beter toekomstperspectief voor mensen in een kwetsbare positie.

Programma's internationaal en in Nederland

In het afgelopen jaar bleven we als Rabo Foundation toegewijd aan het financieren van organisaties die zich inzetten om de economische positie van mensen in een kwetsbare positie te vergroten. In Nederland door het ondersteunen van sociale ondernemingen die mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt toegang geven tot werk. Internationaal door het verstrekken van leningen en technische assistentie aan organisaties en coöperaties die kleinschalige boeren in Afrika, Azië en Latijns-Amerika toegang geven tot de middelen om te investeren in hun boerenbedrijf om deze te laten groeien voor een beter inkomen en levensstandaard. In 2024 bereikten we bijna 2 miljoen mensen, via de organisaties, die mede door onze ondersteuning de kans krijgen om een beter toekomstperspectief op te bouwen.

De toenemende negatieve impact van klimaatveranderingen vragen om veerkracht van de organisaties die we financieren. Klimaatverandering beïnvloedt namelijk steeds meer de kwaliteit en duurzame productie van de gewassen en daarmee het inkomen van kleinschalige boeren. In 2024, continueerde we onze focus internationaal op het financieren van meer projecten en organisaties die zich inzetten om kleinschalige boeren weerbaarder te maken tegen de toenemende klimaatveranderingen. In 2024 zetten 75% van de actieve projecten zich hiervoor in.

In Nederland gaven we in 2024 invulling aan onze ambitie om meer duurzame sociale ondernemers te financieren: sociale ondernemers die met hun vernieuwende bedrijfsmodel positieve impact maken op mens én milieu. Onze portefeuille groeide in het afgelopen jaar, met de nieuwe toekenningen, naar 82 ondernemers die primair actief zijn op het gebied van duurzaamheid, circulariteit of de voedseltransitie, maar ook een sociale missie nastreven.

Interne organisatie

Net als de organisaties die wij financieren, moet Rabo Foundation zich aanpassen aan de snel veranderende omgeving om ook in de toekomst een solide organisatie te blijven. In 2024 hebben we de basis gelegd voor onze nieuwe herijkte meerjarenstrategie. Hierbij richten we ons niet alleen op het vergroten van onze maatschappelijke impact, maar ook op het effectiever maken van onze organisatie en bedrijfsvoering. Dit stelt ons in staat om meer tijd en financiële middelen te besteden aan de realisatie van onze missie.

Een belangrijk onderdeel hiervan is het effectiever maken van onze processen en als organisatie ervoor zorgen dat we blijvend kunnen voldoen aan de wet- en regelgeving om als organisatie compliant en in control blijven.

In 2024 hebben we de basis gelegd voor een effectievere organisatie door ons IT-systeem, Salesforce, te vernieuwen, het herzien van bestaande processen en onze juridische documentatie te actualiseren. Daarnaast hebben we ook geïnvesteerd in de ontwikkeling van onze medewerkers. Ter ere van ons 50-jarig bestaan organiseerden we in mei een evenement waarbij voor het eerst in de geschiedenis alle medewerkers en consultants samenkwamen. Dit evenement versterkte de samenwerking en bevorderde kennisuitwisseling. Bovendien hebben we een diverse trainingen georganiseerd voor onze collega's wereldwijd, wat bijdroeg aan verdere professionalisering en effectiviteit.

Financiële cijfers

In 2024 ontving Rabo Foundation een totaal bedrag van € 23,7 miljoen (2023: € 17,0 miljoen) aan donaties van Rabobank, Rabo-medewerkers en klanten. Een groot deel is de jaarlijkse bijdrage van Rabobank. De hoogte van deze bijdrage van Rabobank fluctueert en is afhankelijk van de winst van het voorgaande jaar. Daarnaast waren de overige baten hoger dan begroot door meevallende rente-inkomsten en positieve koersresultaten. Het totaal beschikbare bedrag voor onze doelstelling kwam hierdoor € 5,6 miljoen hoger uit dan gepland.

De leningportefeuille steeg in 2024 met 38%, ofwel € 11,5 miljoen, ten opzichte van 2023. De garantiefportefeuille steeg in dezelfde periode met 60%, ofwel € 4,7 miljoen. De toegekende donaties bleven € 5,2 miljoen achter bij de planning, doordat een grote donatie van € 5,0 miljoen nog niet uitgekeerd is. De

overige bedrijfslasten zijn hoger dan begroot doordat een IT investering in één keer in de kosten is verwerkt.

Voornamelijk als gevolg van eerdergenoemde incidentele factoren is er in 2024 per saldo een overschot gerealiseerd van € 5,3 miljoen. Het overschot wordt toegevoegd aan onze reserves. Om de continuïteit van de impact financiering te waarborgen houdt Rabo Foundation reserves aan.

Risicomanagement

Verschillende risico's kunnen van invloed zijn op onze resultaten, onze positie in het veld en onze continuïteit. Rabo Foundation erkent de volgende risico's en neemt maatregelen om deze te verkleinen.

1. Risico's ten aanzien van de inkomsten en bestedingen

Voor een groot deel is Rabo Foundation afhankelijk van de financiële bijdrage van Rabobank en in beperkte mate van de schenkingen van Rabo-medewerkers en klanten. Als revolverend fonds ontvangt de Foundation ook inkomsten uit rente en aflossing (terugbetaling leningen). Ten aanzien van de inkomsten en bestedingen zijn de volgende risico's te onderscheiden: debiteurenrisico (leningen worden deels, te laat of niet terugbetaald) en het valutarisico van leningen die worden verstrekt in lokale valuta. Rabo Foundation is actief in opkomende landen en veel organisaties hebben daarmee standaard de kwalificatie 'hoog risico'.

Maatregelen: de kredietrisico's beperkt Rabo Foundation door vooraf informatie in te winnen en te analyseren over de organisatie, de afspraken contractueel vast te leggen en de exposure per debiteur en per land te spreiden. Het is in lijn met de missie om kwetsbare mensen – die in opkomende landen in armoede leven – een beter perspectief te geven. Daarom accepteert Rabo Foundation het 'hoog risico' van de organisaties. Bij de start van een nieuwe relatie vindt een klantintegriteitsonderzoek plaats en gedurende de samenwerking vinden periodieke reviews plaats.

2. Operationele risico's

De kans dat Rabo Foundation schade of verlies leidt als gevolg van inadequate of falende processen, systemen, menselijk gedrag of externe gebeurtenissen.

Maatregelen: deze risico's beperkt Rabo Foundation doordat beheersmaatregelen ingebed zijn in IT-systemen

en vastgelegd in procedures zoals een bevoegdhedenregeling en werkinstructies. Opleiding en ervaring van medewerkers werken hierbij ondersteunend en medewerkers worden periodiek getraind. Daarbij beschikt Rabo Foundation over adequate IT-ondersteuning, zodat de continuïteit van bedrijfsprocessen en beveiliging van data is gewaarborgd.

3. Reputatierisico's

Een voorwaarde voor een zo goed mogelijke realisatie van de maatschappelijke missie is vertrouwen tussen Rabo Foundation en haar stakeholders. Eventuele incidenten bij het verstrekken van donaties of leningen door Rabo Foundation, kunnen leiden tot verlies van dit vertrouwen.

Maatregelen: onderdeel van een nieuwe projectaanvraag is een Know Your Customer (KYC) onderzoek en aanvullend monitort Rabo Foundation periodiek de projecten onder meer door het bezoeken van de organisaties. Zo zorgt Rabo Foundation voor een zorgvuldige beoordeling en toekenning van financiële bijdragen, zodat deze in overeenstemming is met relevante wet- en regelgeving.

Vooruitblik 2025

In 2024 hebben we de basis gelegd voor de Rabo Foundation van de toekomst. Deze versterking van het fundament vormt de opmaat naar onze vernieuwde meerjarenstrategie, die in 2025 verder vorm krijgt. Onze missie blijft onverminderd: het verbeteren van de levensomstandigheden van mensen in een kwetsbare positie en het bijdragen aan een duurzame samenleving. Dit doen we door te investeren in zelfredzaamheid en ondernemerschap.

Voor 2025 voorzien we een lichte groei in onze toekenningen tot € 62,0 miljoen. In een snel veranderende wereld streven we ernaar onze maatschappelijke impact effectief te verbreden. Onze focus ligt op het vergroten van ons bereik via nieuwe partnerschappen en het realiseren van meetbare impactdoelen die inspelen op urgente maatschappelijke uitdagingen.

Internationaal richten we ons op het versterken van de weerbaarheid tegen klimaatverandering en het uitbreiden van onze portefeuille met financiële dienstverleners, zoals microfinancieringsinstellingen en

spaar- en kredietcoöperaties. Hiermee vergroten we de toegang tot krediet voor kleinschalige boeren, zodat zij kunnen investeren in duurzame voedselproductie en hun inkomen kunnen verhogen. Daarnaast intensiveren we onze inzet voor sociale gelijkheid, met specifieke aandacht voor vrouwen en jongeren.

In Nederland blijven we bouwen aan een groeiende portefeuille van sociale ondernemers die zowel circulair als sociaal actief zijn. We stimuleren het verbinden van deze ondernemers met reguliere bedrijven, om zo maatschappelijke impact te versterken via samenwerking.

Om deze ambities waar te maken, investeren we in een effectievere bedrijfsvoering. Digitalisering, procesoptimalisatie en eigenaarschap bij onze medewerkers zijn hierin sleutelwoorden. Zo kunnen we als Rabo Foundation meer impact realiseren dan ooit bij onze oprichting werd voorzien.

Tot slot spreken we onze dank uit aan iedereen die bijdraagt aan onze missie: onze partners, medewerkers en vooral de impactondernemers die ons dagelijks inspireren met hun toewijding en daadkracht. Samen bouwen we aan een toekomst waarin economische vooruitgang en maatschappelijke impact hand in hand gaan.

Lidwien Schils
Directeur Rabo Foundation

Begroting 2025 (in EUR)	
Baten uit eigen fondswerving	27.765.000
Overige opbrengsten	2.283.500
Totaal beschikbaar voor doelstelling	30.048.500
Lasten	
Ondersteuning projecten	14.500.000
Overige kosten en voorzieningen	10.418.792
Totaal besteed aan doelstellingen	24.918.792
Overschot/tekort aan doelstelling	5.129.708

Verslag Raad van Toezicht

In een jaar waarin wereldwijde onrust en onzekerheid aanhielden, heeft Rabo Foundation opnieuw laten zien hoe relevant en krachtig haar missie is. Het bereiken van de mijlpaal van 50 jaar impact onderstreepte de duurzame bijdrage die de organisatie levert aan maatschappelijke vooruitgang.

Als een van de oudste en grootste corporate foundations van Nederland, was het jubileum een moment van reflectie op de ontwikkeling die de organisatie heeft doorgemaakt en vooruitblikken naar de toekomst. Daarmee vormde het jubileum niet alleen een mijlpaal om trots op te zijn, maar ook een moment van bezinning: wat vragen de komende decennia van ons als maatschappelijke investeerder? Die vraag stond ook centraal in onze gesprekken over de nieuwe meerjarenstrategie. De relevantie van het werk werd ook zichtbaar in de groei van het aantal toegekende financieringen: in 2024 kende Rabo Foundation € 59,8 miljoen toe aan projecten in Afrika, Azië, Latijns-Amerika en Nederland – een stijging van € 17 miljoen ten opzichte van 2023.

Invulling van de toezichthoudende en adviserende rol

De Raad van Toezicht houdt toezicht op het beleid, de uitvoering daarvan en de algemene gang van zaken binnen Rabo Foundation. Dit doen wij onder meer door het goedkeuren van het jaarplan en de bijbehorende begroting. De directeur en het managementteam informeren ons regelmatig over de voortgang via rapportages en tijdens vergaderingen.

Naast de reguliere agendapunten hebben wij in 2024 een breed scala aan strategische onderwerpen besproken. Een belangrijk thema was de ontwikkeling van de nieuwe meerjarenstrategie, die in 2025 wordt afgerond. De Raad van Toezicht heeft het managementteam geadviseerd over hoe de foundation haar impact kan vergroten in een veranderende wereld. Daarbij is ook aandacht besteed aan de verdere optimalisatie van de interne organisatie. In het licht van toenemende wet- en regelgeving is het essentieel dat de organisatie ‘in control’ blijft. Rabo Foundation heeft hierop geanticipeerd met de implementatie van een vernieuwd CRM-systeem en het verbeteren van bestaande processen.

Tijdens onze vergaderingen is ook stilgestaan bij het versterken van samenwerkingen met Rabobank-onderdelen, waaronder Acorn. Door kennis en ervaring

te bundelen, kan Rabo Foundation haar maatschappelijke impact vergroten. Denk aan het weerbaarder maken van kleinschalige boeren tegen klimaatverandering of het creëren van werkgelegenheid voor mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt.

Dit jaar werd de jaarrekening van Rabo Foundation voor het eerst gecontroleerd door de nieuwe externe accountant Dubois+co. Een delegatie van de Raad van Toezicht was hierbij actief betrokken via een commissie. Deze samenwerking versterkt de kwaliteit en transparantie van het controleproces en draagt bij aan een zorgvuldige financiële verantwoording.

De Raad van Toezicht hecht er waarde aan dat Rabo Foundation niet alleen haar maatschappelijke missie waarmaakt, maar dit ook doet op een manier die transparant, zorgvuldig en toekomstbestendig is. Zeker in een tijd waarin het maatschappelijk vertrouwen en de legitimiteit van instituties onder druk staan, blijft goed bestuur essentieel.

Vergaderfrequentie

In 2024 kwam de Raad van Toezicht zes keer bij elkaar voor reguliere vergaderingen. De leden hebben zonder uitzondering de meeste vergaderingen bijgewoond.

Samenstelling Raad van Toezicht

In 2024 namen we afscheid van twee gewaardeerde leden. Mariëlle Lichtenberg trad per 1 juli terug vanwege het beëindigen van haar loopbaan bij Rabobank. Haar positie werd ingevuld door Els Kamphof. In december nam ook Bas Hidding afscheid na zes jaar lidmaatschap. Wij danken beiden voor hun waardevolle bijdragen. Roel Welsing is per 1 januari 2025 benoemd als zijn opvolger.

Buiten de voorzitter die benoemd is vanuit de Algemene Ledenraad is er één lid benoemd door en uit de groepsdirectie van Rabobank. De overige leden van de Raad van Toezicht worden gekozen uit medewerkers in vaste dienst van Rabobank dan wel uit de Algemene Ledenraad van Rabobank. De benoeming is voor een periode van 3 jaar met mogelijkheid tot herbenoeming.

De samenstelling van de Raad van Toezicht is gebaseerd op een evenwichtige spreiding van gewenste disciplines en affiniteit met het doel van Rabo Foundation.

Leden van de Raad van Toezicht per 31 december 2024:

- Netty Wakker
- Els Kamphof, toegetreden per 1 juli 2024
- Jasper van Schaik
- Marianne Schoemaker
- Ugur Pekdemir
- Roel Welsing, toegetreden per 1 januari 2025

In 2024 zijn de volgende leden afgetreden:

- Mariëlle Lichtenberg, afgetreden per 1 juli 2024
- Bas Hidding, afgetreden per 31 december 2024

In dit bijzondere jubileumjaar heeft het team van Rabo Foundation laten zien hoe veerkrachtig en toegewijd zij zijn. Met een unieke aanpak en lokale kennis wisten zij wereldwijd verschil te maken, vaak onder complexe omstandigheden. De Raad van Toezicht kijkt met vertrouwen uit naar de verdere ontwikkeling van de organisatie – waarbij innovatie, samenwerking en impactgericht werken centraal blijven staan.

Netty Wakker

Voorzitter Raad van Toezicht

[Statutaire grondslag Stichting Rabo Foundation](#)

De stichting is gevestigd te Utrecht. Het doel van de stichting is de bevordering van de maatschappelijke ontplooiing van groepen van personen in Nederland en daarbuiten. De stichting tracht haar doel te verwezenlijken door het verlenen van financiële steun aan projecten en activiteiten die gericht zijn op structurele verbetering van de positie van groepen van personen die maatschappelijk en/of economisch in een achterstandspositie verkeren.

Verder wordt gestreefd naar stimulering van het coöperatiewezen en het verrichten van al hetgeen wat met het bovenstaande verband houdt.

[Rabo Foundation](#)

Croeselaan 18, Utrecht

Postbus 17100

3500 HG UTRECHT

www.rabobank.nl/rabofoundation

De stichting Rabo Foundation is ingeschreven bij de Kamer van koophandel onder nummer 41199142 en is statutair gevestigd te Utrecht.

[Samenstelling Raad van Toezicht](#)

Mevr. J. Back-Wakker, voorzitter

Mevr. E.G. Kamphof, aangetreden 1 juli 2024

Mevr. M.P.J. Lichtenberg, afgetreden 1 juli 2024

Dhr. R.W.A. Welsing, aangetreden 1 januari 2025

Dhr. B.P. Hidding, afgetreden 31 december 2024

Mevr. M.J. Messemaeckers van de Graaff - Schoemaker

Dhr. J.P. van Schaik, afgetreden per 1 juni 2024

Dhr. U. Pekdemir

[Samenstelling Bestuur](#)

Mevr. L.C.O.M. Schils, bestuurder

Balans per 31 december 2024

(na resultaatbestemming)

Balans

Bedragen in euro's	31 december 2024	31 december 2023
ACTIVA		
<i>Vaste activa</i>		
Immateriële vaste activa (1)	0	274.708
Financiële vaste activa		
Overige effecten (2)	156.977	156.977
Leningen aan projecten langlopend (3)	13.974.311	11.445.197
Nog te ontvangen bedragen fondsenwerving langlopend (4)	0	0
Liquide middelen langer dan 12 maanden niet beschikbaar	<u>10.000.000</u>	<u>10.000.000</u>
	24.131.288	21.602.174
<i>Vlottende activa</i>		
Leningen aan projecten kortlopend (5)	27.675.969	19.074.152
Nog te ontvangen bedragen fondsenwerving kortlopend (6)	0	110.293
Overige vorderingen en overlopende activa (7)	1.087.786	2.417.237
Liquide middelen (8)	<u>23.532.707</u>	<u>24.856.599</u>
	<u>52.296.462</u>	<u>46.458.281</u>
	<u>76.427.750</u>	<u>68.335.163</u>

PASSIVA

Stichtingskapitaal	454	454
<i>Reserves en fondsen</i>		
Continuïteitsreserve (9)	14.369.795	12.665.472
Leningreserve (10)	25.732.352	17.470.363
Reserve jubileumkosten 2024 (11)	0	100.000
Reserve donaties Rabo Foundation (12)	<u>14.500.000</u>	<u>17.500.000</u>
	54.602.147	47.735.835
<i>Fondsen</i>		
Bestemmingsfondsen		
Bestemmingsfonds C (13)	0	0
Bestemmingsfonds Ford Foundation (14)	0	635.399
Bestemmingsfonds Stichting Talent Afrika (15)	0	0
Bestemmingsfonds Stichting Talent Nederland (16)	0	0
Bestemmingsfonds SEM Foundation (17)	0	76.219
Bestemmingsfonds DLL Micro-leasing Member Fund (18)	0	0
Bestemmingsfonds J (19)	0	0
Bestemmingsfonds Rockefeller (20)	832.168	832.168
Bestemmingsfonds Bwana Kinu (21)	0	24.720
Bestemmingsfonds Herbahortus (22)	0	50.000
Bestemmingsfonds K (23)	8.258.819	8.258.819
Bestemmingsfonds COVID-19 Response Financing Program for Agriculture Transition in India (24)	427.822	557.887
Bestemmingsfonds Gender Focus and Climate Smart Agriculture Program in India (25)	3.862.670	3.862.670
Thema Africa - Climate Smart Agriculture (26)	474.068	474.068
Rabobank SF - Coffee Indonesia (27)	305.620	211.063
Bezos Earth Fund (28)	0	948.587
DLL - Flagship Project (29)	300.120	150.000
	<u>14.461.287</u>	<u>16.081.600</u>
	69.063.888	63.817.889
Langlopende schulden		
Nog te betalen donaties langlopend (30)	1.777.703	494.345
Kortlopende schulden en overlopende passiva		
Nog te betalen donaties kortlopend (31)	4.283.025	3.419.617
Overige kortlopende schulden en overlopende passiva (32)	<u>1.303.134</u>	<u>603.312</u>
	5.586.159	4.022.929
	<u><u>76.427.750</u></u>	<u><u>68.335.163</u></u>

Staat van Baten en Lasten 2024

Staat van Baten en Lasten

Bedragen in euro's	Realisatie 2024	Begroting 2024	Realisatie 2023
Baten			
Baten uit eigen fondsenwerving (33)			
Baten van andere organisaties			
zonder winststreven	1.056.070	1.500.000	2.058.058
Baten van bedrijven	22.207.995	20.225.000	14.679.367
Baten van particulieren	<u>485.069</u>	<u>225.000</u>	<u>254.718</u>
	23.749.134	21.950.000	16.992.143
Overige baten			
Rentebaten banktegoeden	1.272.454	500.000	296.418
Rentebaten leningen (34)	2.470.530	2.051.825	2.312.880
Overige baten (35)	1.024.827	146.500	882.441
Koersresultaten (36)	<u>799.624</u>	<u>-1.000.000</u>	<u>-1.283.237</u>
	<u>5.567.435</u>	<u>1.698.325</u>	<u>2.208.502</u>
Totaal beschikbaar voor doelstelling	29.316.569	23.648.325	19.200.645
Lasten			
Besteed aan de doelstelling (37)			
Verstrekte steun Binnenland	4.190.853	5.000.000	5.133.583
Verstrekte steun Buitenland	<u>8.078.241</u>	<u>12.500.000</u>	<u>3.879.053</u>
	12.269.094	17.500.000	9.012.636
Dotatie voorziening leningen en garanties (38)	3.799.717	2.000.000	5.595.099
Totaal overige bedrijfslasten (39)	7.981.759	6.332.736	6.073.749
Totaal besteed aan doelstelling	<u>24.050.569</u>	<u>25.832.736</u>	<u>20.681.483</u>
Overschot / tekort aan doelstelling	<u>5.266.000</u>	<u>-2.184.411</u>	<u>-1.480.838</u>

Bestemming overschot

Toevoeging / onttrekking aan:

Mutatie continuïteitsreserve	2.172.112	89.463	
Mutatie algemene reserve	4.495.652	-3.730.754	
Mutatie reserve jubileumkosten 2024	<u>-100.000</u>	<u>100.000</u>	
	6.567.764		-3.541.291
Bestemmingsfonds C	0	-3.209	
Bestemmingsfonds Ford Foundation	0	0	
Bestemmingsfonds Stichting Talent Afrika	0	0	
Bestemmingsfonds Stichting Talent Nederland	0	0	
Bestemmingsfonds SEM Foundation	0	0	
Bestemmingsfonds DLL Micro-leasing Member Fund	0	2.501	
Bestemmingsfonds J	0	0	
Bestemmingsfonds Rockefeller	0	0	
Bestemmingsfonds Bwana Kinu	0	0	
Bestemmingsfonds Herbahortus	0	0	
Bestemmingsfonds K	0	847.858	
Bestemmingsfonds COVID-19 Response Financing Program for Agriculture Transition in India	-130.065	-59.016	
Bestemmingsfonds Gender Focus and Climate Smart Agriculture Program in India	0	-37.330	
Thema Africa - Climate Smart Agriculture	0	0	
Rabobank SF - Coffee Indonesia	94.557	211.063	
Bezos Earth Fund	-1.416.376	948.587	
DLL - Flagship Project	150.120	150.000	
	<u>-1.301.764</u>		<u>2.060.453</u>
	<u>5.266.000</u>		<u>-1.480.838</u>

Toelichting jaarrekening

Continuïteit

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

Doel van de Stichting

Het doel van Rabo Foundation is in Nederland en in ontwikkelingslanden mensen in een kwetsbare positie, in groepsverband, een duurzaam toekomstperspectief te bieden. Dit toekomstperspectief bieden we door de inzet van onze financiële middelen, kennis en expertise en ons netwerk.

Verbonden partijen

Rabo Foundation heeft bij de volgende rechtspersonen een bestuurlijk belang vanwege gemeenschappelijkheid in directeur en bestuurders. Bij iedere rechtspersoon is de aard van de verbondenheid toegelicht. Transacties tussen Rabo Foundation en de verbonden partijen zijn opgenomen in de toelichting op de jaarrekening.

- Rabobank

Rabobank is de oprichter van Rabo Foundation en speelt een prominente rol in de bedrijfsvoering. Enerzijds levert Rabobank het grootste deel van de financiële middelen via een jaarlijkse bijdrage. Anderzijds ondersteunt zij Rabo Foundation met kennis, expertise en faciliteiten. Het merendeel van de medewerkers is in dienst van Rabobank en wordt ter beschikking gesteld aan Rabo Foundation. Tussen Rabobank en Rabo Foundation zijn afspraken gemaakt over de doorbelasting van kosten.

- In 2024 waren er geen medewerkers rechtstreeks in dienst bij Rabo Foundation. De salariskosten van Rabobank-medewerkers die werkzaamheden verrichten voor Rabo Foundation worden aan de stichting doorbelast. Dit geldt ook voor overige personeelsgerelateerde kosten.

- De directeur-bestuurder ontvangt geen vergoeding voor zijn werkzaamheden ten laste van de stichting. De leden van de Raad van Toezicht, die geen dienstverband hebben bij Rabobank, ontvangen een vergoeding conform het vastgestelde vergoedingsbeleid. Rabo Foundation heeft geen leningen, voorschotten of garanties verstrekt aan bestuurders of toezichthouders.

- Rabo Rural Fund B.V. (RRF)

Deze B.V. is opgericht in 2011 en heeft tot doel het investeren in en het bevorderen van de groei van producentenorganisaties welke geheel of gedeeltelijk worden gehouden door kleine zelfstandige boeren in de regio's Latijns-Amerika, Afrika en Azië.

De aandelen van Rabo Rural Fund B.V. worden gehouden door Stichting Nieuwe Fondsen en Rabo Partnerships B.V. De directeur van deze entiteit is tevens bestuurder van Stichting Rabo Foundation. De aandeelhouders van Rabo Rural Fund zijn opgenomen in de Raad van Toezicht van Stichting Rabo Foundation.

- Stichting Nieuwe Fondsen (SNF)

De Stichting is opgericht in 2011 en heeft tot doel het bevorderen van de maatschappelijke ontplooiing van groepen van personen in Nederland en het verlenen van financiële steun, aan projecten en activiteiten die gericht zijn op de verbetering van de positie van groepen van personen die maatschappelijk of economisch in een achterstandsituatie verkeren. Rabo Foundation heeft kapitaal gestort in SNF om hiermee de handelsfinancieringsactiviteiten via SNF in het Rural Fund B.V. te kunnen onderbrengen. De bestuurder van deze entiteit is tevens bestuurder van de stichting Rabo Foundation, de Raad van Toezicht van deze entiteit heeft dezelfde samenstelling als de Raad van Toezicht van stichting Rabo Foundation.

Algemene waarderingsgrondslagen

De jaarrekening is gebaseerd op de Richtlijn 650 voor Fondsenwervende instellingen.

Op enkele onderdelen wijkt de Rabo Foundation af van deze richtlijn, onder andere:

- er is geen kasstroomoverzicht opgenomen in deze jaarrekening.

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar.

Een actief wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen ervan naar de onderneming zullen toevloeien en de waarde daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld. Een verplichting wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld.

De activa en passiva zijn gewaardeerd tegen nominale waarde tenzij anders vermeld.

Baten worden in de winst- en verliesrekening opgenomen wanneer een vermeerdering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermeerdering van een actief of een vermindering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Lasten worden verwerkt wanneer een vermindering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermindering van een actief of een vermeerdering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Indien een transactie ertoe leidt dat nagenoeg alle of alle toekomstige economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot een actief of verplichting aan een derde zijn overgedragen, wordt het actief of de verplichting niet langer in de balans opgenomen. Verder worden activa en verplichtingen niet meer in de balans opgenomen vanaf het tijdstip waarop niet meer wordt voldaan aan de voorwaarden van waarschijnlijkheid van de toekomstige economische voordelen en/of betrouwbaarheid van de bepaling van de waarde.

Bij de opstelling van deze jaarrekening zijn bedragen afgerond op hele euro's. Hierdoor kunnen geringe afrondingsverschillen ontstaan. Deze verschillen hebben geen invloed op de financiële positie of het resultaat van de onderneming.

De jaarrekening wordt gepresenteerd in euro's, de functionele valuta van de stichting Rabo Foundation.

Grondslagen voor waardering van activa en passiva

Immateriële vaste activa

In 2023 is een lopend project voor verbetering van ons CRM-systeem Salesforce hieronder opgenomen. Nadat het project is voltooid is in 2024 besloten om deze kosten direct ten laste van het resultaat te brengen.

Overige effecten

Investerings in participaties Oikocredit hebben geen beursnotering en worden na opname in jaarrekening tegen kostprijs of lagere marktwaarde gewaardeerd. Deze post is een directe aanwending in het kader van de doelstelling van Rabo Foundation.

Verstrekte leningen en overige vorderingen

Verstrekte leningen worden initieel gewaardeerd tegen reële waarde en vervolgens op basis van de geamortiseerde kostprijs. Geamortiseerde kostprijs is bij afwezigheid van agio of disagio en transactiekosten gelijk aan de nominale waarde. Indien er bij één partij zowel een vordering als schuld bestaat, vindt saldering hiervan plaats. Deze posten zijn een directe aanwending in het kader van de doelstelling van Rabo Foundation.

Gebruik van schattingen

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het management oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen.

De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

Naar mening van de directie is het vaststellen van de voorzieningen op leningen en garanties het meest kritisch voor het weergeven van de financiële positie en vereist schattingen en veronderstellingen. Voor de vaststelling van de omvang van deze voorzieningen is een systematiek gehanteerd welke resulteert in een betrouwbare weergave hiervan.

Uitsluitend voor financieringen met verwachte toekomstige verliezen wordt een voorziening getroffen.

Liquide middelen

Op de liquide middelen wordt de voorziening bankgaranties en garanties aan projectpartners in mindering gebracht. De reden om dit te presenteren onder de liquide middelen is dat wanneer er sprake is van een default dit zal leiden tot een uitstroom van liquide middelen.

Continuïteitsreserve

De continuïteitsreserve dient om de continuïteit van de stichting te borgen, de hoogte hiervan is op een dusdanig niveau vastgesteld dat deze continuïteit voor in ieder geval twee jaar geborgd is op basis van het verwachte actuele kostenkader in die periode.

Leningreserve

De leningreserve is gevormd ten behoeve van de financiering van de leningportefeuille in lijn met het financieringsbeleid.

Reserve donaties Rabo Foundation

Aan deze reserve is een beperkte bestedingsmogelijkheid gegeven, het betreft middelen waarvoor nog geen verplichtingen zijn aangegaan.

Bestemmingsfondsen

De bestemmingsfondsen bestaan uit nog niet aangewende gelden ten behoeve van de doelstelling waarvoor dus nog geen verplichting is aangegaan.

Lang- en kortlopende schulden en overlopende passiva

Schulden dienen bij eerste verwerking te worden gewaardeerd tegen de reële waarde (bij een zakelijke transactie gelijk aan de kostprijs). Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van schulden worden in de waardering bij eerste verwerking opgenomen. De uitbetalingsverplichtingen voor het komende jaar worden opgenomen onder kortlopende schulden.

Vreemde valuta

Vorderingen, voorzieningen en schulden in vreemde valuta zijn omgerekend in euro's tegen de actuele koersen per balansdatum. Posten in vreemde valuta in de Staat van Baten en Lasten zijn omgerekend tegen de koers op transactiedatum.

Grondslagen voor resultaatbepaling

Het overschot / tekort aan de doelstelling wordt bepaald als het verschil tussen het totaal van de baten en het totaal van de lasten. De baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben tenzij anders vermeld.

Baten uit eigen fondswerving

Bijdragen van lokale banken, Rabobank en personeelsleden worden verantwoord in het jaar waarop de toezegging betrekking heeft.

Overige opbrengsten

Betreft baten die ontstaan bij de uitvoering van de (financierings)activiteiten van de stichting. Voor het naar verwachting oninbare deel van de reeds gefactureerde rente op leningen is een voorziening gevormd per ultimo 2024.

Ondersteuning projecten

Verstrekke steun wordt verantwoord na accordering door het vereiste goedkeuringsorgaan op basis van de interne bevoegdhedenregeling. Op het moment dat een projectpartner niet voldoet aan de door de Stichting gestelde eisen, kan dit leiden tot een gehele of gedeeltelijke terugboeking. Dit kan ook het geval zijn indien de verstrekke steun nog niet geheel is aangewend en het project is beëindigd.

Dotatie voorziening

Als op balansdatum twijfel bestaat over de volwaardigheid (inbaarheid) van kredieten aan cliënten, is een voorziening gevormd. De voorziening kredietrisico's wordt in mindering gebracht op de leningen en/of garanties. De toevoegingen en onttrekkingen geschieden stelselmatig onder dotatie voorziening in de staat van baten en lasten.

Overige kosten

De kosten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben.

Toelichting balans

ACTIVA

Vaste activa

Immateriële vaste activa (1)

	31 december 2043	31 december 2032
Stand per 1 januari	274.708	0
Investering onderhanden werk Salesforce vernieuwing	0	274.708
Afschrijvingen Salesforce vernieuwing	-274.708	0
	<u>0</u>	<u>274.708</u>

Financiële vaste activa

(2) Overige effecten

	31 december 2024	31 december 2023
Oikocredit International Share Foundation	156.977	156.977
	<u>156.977</u>	<u>156.977</u>

Verloopoverzicht leningen (kort- en langlopend)

	31 december 2024	31 december 2023
Stand leningen per 1 januari	38.892.119	40.397.485
Leningen in het boekjaar uitbetaald	52.769.560	36.021.586
Ontvangen aflossingen	-39.441.725	-32.670.284
Herwaardering vreemde valuta leningen	1.151.284	-1.052.961
Afboekingen leningen	-2.626.434	-3.803.706
Stand totale leningen per 31 december	50.744.804	38.892.119
Af: stand voorzieningen per 31 december	9.094.524	8.372.770
Stand totale leningen per 31 december	<u>41.650.280</u>	<u>30.519.349</u>

In bovenstaand overzicht zijn zowel de voorzieningen wegens oninbaarheid voor langlopende als kortlopende vorderingen opgenomen. Het totaalbedrag wordt in mindering gebracht op de boekwaarde van de vorderingen.

Het merendeel van de voorzieningen heeft betrekking op leningen in het Buitenland: € 6,0 mln (2023: € 5,3 mln), voor leningen in Nederland is € 3,1 mln (2023: € 3,1 mln) voorzien.

Verloopoverzicht voorzieningen leningen (kort-en langlopend)

	31 december 2024	31 december 2023
Stand voorzieningen per 1 januari	8.372.770	6.787.117
Bij: Dotaties	5.869.873	7.944.093
Af: Afboekingen	2.626.434	3.803.706
Af: Vrijval	2.521.685	2.554.734
Stand voorzieningen per 31 december	<u>9.094.524</u>	<u>8.372.770</u>

(3) Leningen aan projecten langlopend

	31 december 2024	31 december 2023
Stand totale leningen per 31 december	50.744.804	38.892.119
Leningen als kortlopend opgenomen	-33.922.740	-24.251.091
Voorziening leningen langlopend	-2.847.753	-3.195.831
Leningen langlopend per 31 december	<u>13.974.311</u>	<u>11.445.197</u>

(4) Nog te ontvangen bedragen fondsenwerving langlopend

	31 december 2024	31 december 2023
	<u>0</u>	<u>0</u>

Vlottende activa*(5) Leningen aan projecten kortlopend*

	31 december 2024	31 december 2023
Totaal leningen kortlopend per 31 december (bruto)	33.922.740	24.251.091
Voorziening leningen kortlopend	-6.246.771	-5.176.939
Leningen kortlopend per 31 december (netto)	<u>27.675.969</u>	<u>19.074.152</u>

(6) Nog te ontvangen bedragen fondsenwerving kortlopend

	31 december 2024	31 december 2023
Vordering Herbahortus	0	20.000
COVID-19 Response Financing Program for Agriculture Transition in India	0	90.293
	<u>0</u>	<u>110.293</u>

Deze vorderingen hebben een resterende looptijd korter dan één jaar.

(7) Overige vorderingen en overlopende activa

	31 december 2024	31 december 2023
Te ontvangen reeds gefactureerde rente	603.974	482.671
Af: voorziening op te vorderen rente	<u>587.562</u>	<u>329.118</u>
	16.412	153.553
Te ontvangen garantie fee	0	1.716
Af: voorziening voor verwachte oninbaarheid	<u>0</u>	<u>0</u>
	0	1.716
Te ontvangen lopende rente	844.028	765.832
Vordering op Rabobank	0	1.063.480
Vordering op Rabo Rural Fund B.V.	181.947	218.740
Vooruitbetaalde kosten	32.206	36.100
Vordering op Rabo Partnerships	0	2.300
Vordering Smallholder Agroforestry Finance	12.785	143.040
Overige vorderingen en overlopende activa	<u>409</u>	<u>32.476</u>
	<u>1.087.786</u>	<u>2.417.238</u>

(8) Liquide middelen

	31 december 2024	31 december 2023
Liquide middelen langer dan 12 maanden niet beschikbaar	10.000.000	10.000.000
Liquide middelen direct beschikbaar	23.532.707	24.856.599
Af: voorziening gestelde garanties	0	0
Netto liquide middelen per balansdatum	<u>33.532.707</u>	<u>34.856.599</u>

De bruto liquide middelen staan tot een bedrag van € 10.000.000 (2023: 10.000.000) niet ter vrije beschikking. Dit betreft gelden die uit hoofde van zekerheid, voor door de bank afgegeven garanties, op geblokkeerde rekeningen staan. Voor de geblokkeerde tegoeden is een voorziening opgenomen van € 0 (2023: €0) vanwege mogelijke vorderingen als gevolg van verstrekte bankgaranties. Het bedrag aan liquide middelen is eind 2024 3,8% lager dan eind 2023.

PASSIVA

Reserves

(9) Continuïteitsreserve

	31 december 2024	31 december 2023
Stand 1 januari	12.665.472	12.576.009
Uit resultaatbestemming	2.172.112	89.463
Naar FoN	-467.789	0
Stand per 31 december	<u>14.369.795</u>	<u>12.665.472</u>

De hoogte van de continuïteitsreserve is vastgesteld op twee jaar operationele bedrijfskosten, dit betreft een inschatting van de benodigde afbouwperiode van Rabo Foundation in geval van discontinuïteit.

Daarnaast is uit deze reserve een bedrag opgenomen in verband met de negatieve bestedingsruimte van € 467.789 bij Bezos Earth Fund.

(10) Lening reserve

	31 december 2024	31 december 2023
Stand 1 januari	17.470.363	26.052.565
Uit resultaatbestemming	4.495.651	-3.730.754
Naar reserve donaties Rabo Foundation	3.000.000	-5.050.000
Uit fondsen mutaties/beëindigd	766.338	198.553
Stand per 31 december	<u>25.732.352</u>	<u>17.470.363</u>

Aan deze reserve is een beperkte bestedingsmogelijkheid gegeven, namelijk het gedeeltelijk financieren van de bruto leningportefeuille, rekening houdend met de toekomstige ontwikkeling hiervan op basis van het financieringsbeleid van de stichting.

(11) Reserve jubileumkosten 2024

	31 december 2024	31 december 2023
Stand 1 januari	100.000	0
Uit resultaatbestemming	-100.000	100.000
Stand per 31 december	<u>0</u>	<u>100.000</u>

In 2024 vierde Rabo Foundation haar 50-jarig bestaan.

(12) Reserve donaties Rabo Foundation

	31 december 2024	31 december 2023
Stand 1 januari	17.500.000	12.450.000
Mutatie van/naar Leningreserve	-3.000.000	5.050.000
Stand per 31 december	<u>14.500.000</u>	<u>17.500.000</u>

Aan deze reserve is een beperkte bestedingsmogelijkheid gegeven, het betreft middelen waarvoor nog geen verplichtingen zijn aangegaan. Bestedingen in de vorm van donaties vanuit deze reserve dienen in lijn te zijn met de doelstelling van de stichting.

Bestemmingsfondsen

Bestemmingsfondsen klanten

De bestemmingsfondsen kennen een beperkte doelstelling, deze wordt bepaald door de klanten en vastgelegd in een overeenkomst. Binnen deze beperkte doelstelling kunnen bestemmingsfondsen geheel of gedeeltelijk vrij besteedbaar zijn afhankelijk van het feit of er financieringen aan gekoppeld zijn.

(13) Bestemmingsfonds C

	31 december 2024	31 december 2023
Stand per 1 januari	0	-36.035
Uit resultaatbestemming	0	-3.209
Fonds beëindigd, naar Lening reserve	0	39.244
Stand per 31 december	0	0

Dit fonds is beëindigd op 31-12-2024.

(14) Bestemmingsfonds Ford Foundation

	31 december 2024	31 december 2023
Stand per 1 januari	635.399	635.399
Uit resultaatbestemming	0	0
Fonds beëindigd, naar Lening reserve	-635.399	0
Stand per 31 december	0	635.399

Dit fonds is beëindigd op 31-12-2024.

(15) Bestemmingsfonds Stichting Talent Afrika

	31 december 2024	31 december 2023
Stand per 1 januari	0	95.921
Uit resultaatbestemming	0	0
Fonds beëindigd, naar Lening reserve	0	-95.921
Stand per 31 december	0	0

Dit fonds is beëindigd op 31-12-2023.

(16) Bestemmingsfonds Stichting Talent Nederland

	31 december 2024	31 december 2023
Stand per 1 januari	0	85.000
Uit resultaatbestemming	0	0
Fonds beëindigd, naar Lening reserve	0	-85.000
Stand per 31 december	0	0

Dit fonds is beëindigd op 31-12-2023.

(17) Bestemmingsfonds SEM Foundation

	31 december 2024	31 december 2023
Stand per 1 januari	76.219	76.219
Uit resultaatbestemming	0	0
Fonds beëindigd, naar Lening reserve	-76.219	0
Stand per 31 december	0	76.219

Dit fonds is beëindigd op 31-12-2024.

*(18) Bestemmingsfonds DLL Micro-leasing
Member Fund*

	31 december 2024	31 december 2023
Stand per 1 januari	0	49.609
Uit resultaatbestemming	0	2.501
Fonds beëindigd, naar Lening reserve	0	-52.110
Stand per 31 december	0	0

Dit fonds is beëindigd op 31-12-2023.

(19) Bestemmingsfonds J

	31 december 2024	31 december 2023
Stand per 1 januari	0	4.766
Uit resultaatbestemming	0	0
Fonds beëindigd, naar Lening reserve	0	-4.766
Stand per 31 december	0	0

Dit fonds is beëindigd op 31-12-2023.

(20) Bestemmingsfonds Rockefeller

	31 december 2024	31 december 2023
Stand per 1 januari	832.168	832.168
Uit resultaatbestemming	0	0
Fonds beëindigd, naar Lening reserve	0	0
Stand per 31 december	832.168	832.168

Het gehele fondsvermogen is vrij besteedbaar per 31 december 2024, dit gold ook per 31 december 2023.

(21) Bestemmingsfonds Bwana Kinu

	31 december 2024	31 december 2023
Stand per 1 januari	24.720	24.720
Uit resultaatbestemming	0	0
Fonds beëindigd, naar Lening reserve	-24.720	0
Stand per 31 december	0	24.720

Dit fonds is beëindigd op 31-12-2024.

(22) Bestemmingsfonds Herbahortus

	31 december 2024	31 december 2023
Stand per 1 januari	50.000	50.000
Uit resultaatbestemming	0	0
Overeenkomst voortijdig beëindigd	-20.000	
Fonds beëindigd, naar Lening reserve	-30.000	0
Stand per 31 december	0	50.000

Dit fonds is beëindigd op 31-12-2024.

(23) Bestemmingsfonds K

	31 december 2024	31 december 2023
Stand per 1 januari	8.258.819	7.410.961
Uit resultaatbestemming	0	847.858
Fonds beëindigd, naar Lening reserve	0	0
Stand per 31 december	<u>8.258.819</u>	<u>8.258.819</u>

Op 31 december 2024 bedroegen de lopende financieringen/garanties vanuit dit bestemmingsfonds € 2.136.000 (2023: € 2.816.016). Hierdoor is het vrij besteedbare bedrag € 6.122.819 (2023: € 5.442.803).

*(24) Bestemmingsfonds COVID-19 Response
Financing Program for Agriculture Transition in
India*

	31 december 2024	31 december 2023
Stand per 1 januari	557.887	616.903
Uit resultaatbestemming	-130.065	-59.016
Stand per 31 december	<u>427.822</u>	<u>557.887</u>

Het COVID-19 Response Financing Program bestemmingsfonds is gefund door drie klanten. Het bijbehorende project is goedgekeurd in december 2020. Het vrij beschikbare bedrag per 31-12-2024 is € 427.822 (2023: 467.593).

*(25) Bestemmingsfonds Gender Focus and Climate
Smart Agriculture Program in India*

	31 december 2024	31 december 2023
Stand per 1 januari	3.862.670	3.900.000
Uit resultaatbestemming	0	-37.330
Fonds beëindigd, naar Lening reserve	0	0
Stand per 31 december	<u>3.862.670</u>	<u>3.862.670</u>

Op 31 december 2024 bedroegen de lopende garanties € 3,9 mln (2023: 3,9 mln). waardoor het gehele fondsvermogen is benut. Op 31 december 2024 is het vrij besteedbaar vermogen € 0 (2023: € 0).

(26) Thema Africa - Climate Smart Agriculture

	31 december 2024	31 december 2023
Stand per 1 januari	474.068	474.068
Uit resultaatbestemming	0	0
Fonds beëindigd, naar Lening reserve	0	0
Stand per 31 december	<u>474.068</u>	<u>474.068</u>

Op 31 december 2024 (2023: € 0) zijn er nog geen projecten gekoppeld waardoor het fondsvermogen vrij beschikbaar is.

(27) Rabobank SF - Coffee Indonesia

	31 december 2024	31 december 2023
Stand per 1 januari	211.063	0
Uit resultaatbestemming	94.557	211.063
Fonds beëindigd, naar Lening reserve	0	0
Stand per 31 december	<u>305.620</u>	<u>211.063</u>

Op 31 december 20234 zijn er nog geen projecten gekoppeld waardoor het fondsvermogen vrij beschikbaar is.

(28) Bezos Earth Fund

	31 december 2024	31 december 2023
Stand per 1 januari	948.587	0
Uit resultaatbestemming	-1.416.376	948.587
Uit continuïteitsreserve	467.789	
Fonds beëindigd, naar Lening reserve	0	0
Stand per 31 december	0	948.587

Op 31 december 2024 is het vrij besteedbaar vermogen € 0 (2023: € 948.587)

Van het beschikbare gestelde bedrag is op 31 december 2024 € 480.307 (2023: € 1.354.401) nog niet ontvangen

(29) DLL - Flagship Project

	31 december 2024	31 december 2023
Stand per 1 januari	150.000	0
Uit resultaatbestemming	150.120	150.000
Fonds beëindigd, naar Lening reserve	0	0
Stand per 31 december	300.120	150.000

In 2024 is besloten om de gelden in dit fonds te gebruiken voor projecten die Climate Smart Agriculture promoten in Brazilië en Gender Equal Opportunities & Climate Smart Agriculture in India stimuleren.

Totaal overzicht bestemmingsfondsen

	31 december 2024	31 december 2023
Stand per 1 januari	16.081.600	14.219.699
Uit resultaatbestemming	-1.301.764	2.060.453
Naar Leningreserve	-766.338	-198.553
Overeenkomst voortijdig beëindigd	-20.000	0
Uit continuïteitsreserve	467.789	0
Stand per 31 december	14.461.287	16.081.600

(30) Langlopende schulden

	31 december 2024	31 december 2023
Nog te betalen donaties langlopend	1.777.703	494.345

Dit betreft de actuele uitbetalingsverplichting vanwege verstrekte steun in de vorm van donaties en technische assistentie.

(31) Kortlopende schulden en overlopende passiva

Nog te betalen donaties kortlopend	4.283.025	3.419.617
------------------------------------	-----------	-----------

(32) Overige kortlopende schulden en overlopende passiva

	31 december 2024	31 december 2023
Schuld aan Rabobank	814.490	0
Schuld aan Rabobank India	0	201.945
Schuld aan Consultants	197.654	93.950
Schuld aan Partners	0	173.045
Schuld aan Profit4SF	17.977	75.776
Schuld aan Belastingdienst	51.725	0
Nog te betalen Surplus handelsfinancieringen	137.471	28.172
Overige kortlopende schulden en overlopende passiva	83.817	30.424
	<u>1.303.134</u>	<u>603.312</u>

De kortlopende schulden hebben een resterende looptijd van korter dan een jaar. De reële waarde van de kortlopende schulden benadert de boekwaarde vanwege het kortlopende karakter ervan.

Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen

Voorwaardelijke toezeggingen en garanties

Rabo Foundation heeft per 31 december voor totaal € 20.145.906 (2023 : € 16.393.840) aan voorwaardelijke toezeggingen gedaan en garanties met variabele looptijden afgegeven aan organisaties in het kader van haar doelstelling. De omvang van de afgegeven garanties was € 12.672.648 (2023: € 7.914.212), er zijn hiervoor geen voorzieningen getroffen. Van de verstrekte garanties is een bedrag van € 1.929.875 (2023: € 144.470) gesteld ten behoeve van Rabo Rural Fund BV. De voorwaardelijke toezeggingen bedroegen € 0 (2023: € 1.830.875,00).

Tevens bedroeg de niet op de balans opgenomen uitbetalingsverplichting aan reeds toegezegde leningen € 7.473.258 (2023: € 6.648.753). Voor deze verplichtingen zijn voorwaarden gesteld aan de projectpartners voordat deze verplichtingen daadwerkelijk door Stichting Rabo Foundation worden aangegaan. Door de Stichting is een garantiefaciliteit afgesloten voor maximaal € 25 miljoen.

Overzicht niet in balans opgenomen activa en verplichtingen naar looptijd (ultimo 2024)

	<i>=< 1 jaar</i>	<i>> 1 jaar=< 5 jaar</i>	<i>> 5 jaar</i>	<i>Totaal</i>
Garanties	1.705.091	10.967.557	-	12.672.648
Voorwaardelijke toezeggingen	-	-	-	-
Uitbetalingsverplichting toegezegde lening	7.473.258	-	-	7.473.258
			<i>Totaal</i>	<i>20.145.906</i>

Toelichting staat van baten en lasten

Baten

(33) Baten uit eigen fondsenwerving

Bij de Rabo Foundation vinden de bijdragen door lokale banken plaats op basis van vrijwilligheid. In 2024 is de totale bijdrage van lokale banken door Rabobank aangevuld tot een bedrag van € 21.885.000 conform afspraak.

Medewerkers van Rabobank kunnen op vrijwillige basis een bijdrage doen. Deze vrijwillige bijdrage wordt door Rabobank verdubbeld.

Baten uit eigen fondsenwerving

	2024	2023
Bestemmingsfonds DLL Micro-leasing Member Fund	0	2.501
Bestemmingsfond K	0	1.000.000
Bestemmingsfonds Herbahortus	0	0
Bestemmingsfonds COVID-19 Response Financing	0	30.643
Program for Agriculture Transition in India		
Bestemmingsfonds Gender Focus and Climate Smart	0	100.000
Agriculture Program in India		
Rabobank SF - Coffee Indonesia	94.557	211.063
Bezos Earth Fund	894.374	948.587
DLL - Flagship Project	150.120	150.000
Overige baten ten gunste van algemene reserve	22.610.082	14.549.350
	<u>23.749.133</u>	<u>16.992.144</u>

In het jaar waarin de meerjaren toezegging van klanten contractueel wordt overeengekomen wordt het totale toegezegde bedrag als baten verantwoord.

In de bestemmingsfondsen worden de bijdragen door klanten ingelegd. Deze bijdragen zijn als volgt te verdelen:

	2024	2023
Baten van andere organisaties zonder winststreven	1.056.070	2.058.058
Baten van bedrijven	22.207.995	14.679.367
Baten van particulieren	485.069	254.718
	<u>23.749.134</u>	<u>16.992.143</u>

(*) Baten van bedrijven

	2024	2023
Bijdragen lokale banken	1.275.400	1.259.068
Bijdragen Rabobank	20.834.125	12.963.723
Overig	98.470	456.576
	<u>22.207.995</u>	<u>14.679.367</u>

(*) Baten van particulieren

	2024	2023
Nalatenschappen	230.000	0
Donaties en giften	255.069	254.718
	<u>485.069</u>	<u>254.718</u>

Overige baten

(34) Rentebaten leningen

	2024	2023
Gefactureerde of vervallen rentetermijn in boekjaar	2.470.530	2.312.880

Presentatie aangepast in 2024, voorheen werd de dotatie aan de voorziening oninbaar geachte rente in mindering gebracht op de rentebaten, vanaf 2024 is dat niet meer het geval. De vergelijkende cijfers van 2023 zijn eveneens aangepast.

(35) Overige baten

	2024	2023
Ontvangen bedragen op reeds afgeboekte leningen	88.113	158.711
Ontvangen Dividend	785	785
Vergoedingen op verstrekte financieringen	192.367	34.972
Overige baten	743.562	687.973
	1.024.827	882.441

Rabobank stelt, de directie en diensten op het gebied van huisvesting, werkplekken, IT- en Arbo-diensten om niet ter beschikking aan Rabo Foundation. De reële waarde van deze baten in natura bedraagt € 743.562 (2023: € 687.973).

(36) Koersresultaten vreemde valuta

Rabo Foundation verstrekt leningen en donaties in vreemde valuta. Het koersrisico dat hiermee samenhangt wordt niet afgedekt. Ten opzichte van de meeste valutasoorten steeg de Euro in waarde, dit gold echter niet voor de US Dollar. Dit resulteerde per saldo in een koerswinst in 2024 van € 0,8 mln. (2023: koersverlies € 1,3 mln.) op o.a. de portefeuille aan leningen. Een groot deel van de koerswinst is ongerealiseerd, dit betreft de herwaardering van de uitstaande leningen en van de rekeningcourant saldi in vreemde valuta.

De gerealiseerde en ongerealiseerde koersresultaten op projecten gekoppeld aan bestemmingsfondsen worden, conform schenkingsovereenkomst, toegerekend aan een specifiek bestemmingsfonds danwel de algemene reserve. Maandelijks worden de koersresultaten bepaald op basis van de koersen per maandeinde en in het resultaat verwerkt.

Lasten

(37) Toegekende donaties per donateur

	2024	2023
Toekenningen vanuit algemene reserve	10.133.345	8.992.265
Af: terugboeking toezegging voorgaande jaren	<u>305.065</u>	<u>206.619</u>
	<u>9.828.280</u>	<u>8.785.646</u>
COVID-19 Response Financing Program for Agriculture Transition in India	130.065	89.660
Af: terugboeking toezegging voorgaande jaren	<u>0</u>	<u>0</u>
	<u>130.065</u>	<u>89.660</u>
Gender Focus and Climate Smart Agriculture Program in India	0	137.330
Af: terugboeking toezegging voorgaande jaren	<u>0</u>	<u>0</u>
	<u>0</u>	<u>137.330</u>
Bezos Earth Fund	2.310.750	0
Af: terugboeking toezegging voorgaande jaren	<u>0</u>	<u>0</u>
	<u>2.310.750</u>	<u>0</u>

Totaaloverzicht donaties

	2024	2023
Totaal	12.574.160	9.219.255
Af: overige terugboekingen uit voorgaande jaren	<u>305.065</u>	<u>206.619</u>
	<u>12.269.095</u>	<u>9.012.636</u>

Toegekende donaties per bestemming

	2024	2023
Toegezegde donaties in verslagjaar binnenland	4.342.736	5.153.583
Af: niet uitbetaalde toekenningen voorgaande jaren	<u>151.883</u>	<u>20.000</u>
	4.190.853	5.133.583
Toegezegde donaties in verslagjaar buitenland	8.231.424	4.065.672
Af: niet uitbetaalde toekenningen voorgaande jaren	<u>153.183</u>	<u>186.619</u>
	8.078.241	3.879.053

(38) Dotatie voorziening leningen en garanties

Per ultimo december zijn alle lopende leningen en garanties beoordeeld en is er (waar nodig) een voorziening getroffen. Dit resulteerde in een dotatie van € 3,8 mln. in 2024 (2023: € 5,6 mln.).

(39) Overige bedrijfslasten

	2024	2023
Directe personeelskosten	5.394.99	4.447.936
Af : doorbelaste personeelskosten	102.628	39.772
Overige personeelskosten	279.526	145.006
	5.571.894	4.553.170
Beheerskosten	505.978	481.391
Administratie- en bureaunkosten	1.506.519	887.195
Marketing- en communicatiekosten	397.367	151.993
Totale kosten	7.981.759	6.073.749

De medewerkers, welke in dienst zijn van Rabobank en werken voor Rabo Foundation, staan op de loonlijst van Rabobank. De arbeidsvoorwaarden uit de Rabobank cao zijn op hen van toepassing. De totale personeelskosten hiervan worden maandelijks doorbelast aan Rabo Foundation.

In 2024 zijn er gemiddeld genomen 35,2 fte (2023: 34,1 fte) aan Rabobank medewerkers werkzaam geweest voor Rabo Foundation. Daarnaast werken een wisselend aantal lokale consultants op contractbasis voor Rabo Foundation.

In 2024 heeft Rabobank, de directie en diensten op het gebied van huisvesting, werkplekken, IT- en Arbo-diensten om niet ter beschikking gesteld aan Rabo Foundation. De reële waarde van deze kosten bedraagt € 743.562 (2023: € 687.973). Deze kosten zijn opgenomen onder de administratie- en bureaunkosten, daarin is in 2024 ook de incidentele afschrijving van de investering in SF voor een bedrag van € 496.176 meegenomen.

De wervingskosten zijn bepaald door de totale communicatiekosten te splitsen naar enerzijds wervingskosten en anderzijds voorlichtings- en overige communicatiekosten. Het deel van de personeelskosten dat we toerekenen aan het werven en beheer van fondsen zijn eveneens als wervingskosten opgenomen. De wervingskosten komen dan uit op 0,97% van de inkomsten uit fondsenwerving.

Model toelichting bestedingen

	Besteed aan doelstellingen		Wervingskosten	Kosten beheer en administratie	Totaal werkelijk 2024	Begroot 2024	Totaal werkelijk 2023
	Buitenland	Nederland					
Verstrekte (project)subsidies en (project)bijdragen	8.078.241	4.190.853			12.269.094	17.500.000	9.012.636
Dotatie voorziening leningen en garanties	2.533.815	1.265.902			3.799.717	2.000.000	5.595.099
Communicatiekosten			190.181	207.186	397.367	350.000	151.993
Personeelskosten			40.437	5.531.456	5.571.893	5.257.236	4.553.170
Kantoor- en algemene kosten				2.012.498	2.012.498	725.500	1.368.586
Totaal	10.612.056	5.456.755	230.618	7.751.140	24.050.569	25.832.736	20.681.483

Gebeurtenissen na balansdatum

Er zijn geen gebeurtenissen bekend die een materieel effect hebben op de financiële positie van Rabo Foundation.

Raad van Toezicht:

Mevr. J. Back-Wakker, voorzitter

Mevr. E.G. Kamphof

Dhr. R.W.A. Welsing

Mevr. M.J. Messemaeckers van de Graaff - Schoemaker

Dhr. U. Pekdemir

Bestuur:

Mevr. L.C.O.M. Schils

Overige gegevens

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: de raad van toezicht en het bestuur van Stichting Rabo Foundation.

A. Verklaring over de in het financieel jaarverslag opgenomen jaarrekening 2024

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2024 van Stichting Rabo Foundation te Utrecht gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit financieel jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Rabo Foundation op 31 december 2024 en van het resultaat over 2024 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2024;
2. de staat van baten en lasten over 2024; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Rabo Foundation zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

B. Verklaring over de in het financieel jaarverslag opgenomen andere informatie

Het financieel jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

Wamberg Offices
Wamberg 37
1083 CW Amsterdam
Postbus 53028
1007 RA Amsterdam
Telefoon 020 571 23 45

E-mail info@dubois.nl
www.dubois.nl
KvK nummer 34374865

De andere informatie bestaat uit:

- het bestuursverslag;
- het verslag van de Raad van Toezicht;
- de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de controle of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening. Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag, in overeenstemming met RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties.

C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van de raad van toezicht en het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de organisatie in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de organisatie te liquideren of de activiteiten te beëindigen, of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de organisatie.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid, waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.



Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen.

Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de organisatie;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om in onze controleverklaring aandacht te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze controleverklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een organisatie haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen;
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.



Wij communiceren met de raad van toezicht en het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Amsterdam, 26 juni 2025

Dubois & Co. Registeraccountants

A.P. Buteijn RA

T.C.W. Yau RA