

# Jaarverslag 2024

## Stichting Weeshuis der Doopsgezinden

---



## Voorwoord

---

Vorig jaar blikten wij in ons jaarverslag terug op een jaar vol humanitaire rampspoed en maatschappelijke onrust. Wij moeten constateren dat in die omstandigheden nog weinig ten goede is veranderd. Er is nog altijd en in toenemende mate sprake van groot menselijk leed, ongelijkheid en polarisatie. In het buitenland, maar ook in Nederland. Dit alles heeft veel effect op de ontwikkeling van kinderen en jongeren in de jaren van hun leven die zo belangrijk zijn voor hun toekomstige kansen en geluk.

Als vermogensfonds horen wij dit ook terug in ons werk. Wij hebben dagelijks te maken met partijen die rechtstreeks in contact staan met kinderen en jongeren. Wij horen hun verhalen over de impact van de actuele ontwikkelingen op jonge mensen. Deze organisaties werken binnen hun eigen bereik en mogelijkheden aan het verzachten van leed, het bewerkstelligen van verandering en het nastreven van een betere wereld. Het is buitengewoon inspirerend en hoopvol om over hun inzet te horen. In ons jaarverslag vertellen we hierover dan ook graag meer.

Ons giftenbeleid is één van de manieren waarop wij vormgeven aan onze doelstellingen als fonds. In 2024 hebben wij besloten om het giftenbudget voor 2025 te verhogen en daarnaast aanvullend op onze bestaande doelgroepen extra aandacht te gaan besteden aan vrede en dialoog. Als fonds met een doopsgezinde oorsprong hechten wij bijzonder belang aan vredelievendheid. Het is voor ons waardevol om deze drijfveer een plek te gaan geven in ons giftenbeleid. Verder zijn er nog andere veranderingen doorgevoerd. Zo spraken wij af het aantal landen waarop het Weeshuis zich richt, naar beneden te brengen om zo meer gefocust en verbindend te kunnen opereren. Daarbij zetten wij, zoals ook de afgelopen jaren, verder in op organisatiefinanciering en een toename in het aantal directe financieringen aan autonome lokale organisaties in de nieuwe focuslanden.

Het financieel beheer van ons vermogen is een ander domein waarbinnen wij onze doelstellingen vorm kunnen geven. Het is een kans om ook onze inkomstenkant in lijn te brengen met de maatschappelijke doelstellingen van de stichting. In 2023 besloten wij reeds om ons beleggingsbeleid aan te passen met striktere duurzaamheidscriteria als uitgangspunt en ook onze omgang met het (agrarisch) vastgoed te verduurzamen. Eventuele nieuwe landerijen en pachtovereenkomsten hebben ecologische landbouw als standaard en waar mogelijk stimuleren wij ook bestaande pachters om de transitie hiernaartoe in gang te zetten. In 2024 hebben wij dit verder geconcretiseerd. Een mooi voorbeeld is de aankoop van een stuk grond op Texel en de pachtuitgifte hiervan aan een ecologische veehouder. We bewaren goede herinneringen aan ons werkbezoek aan deze boerderij, waar wij in de stal gezeten op de stobalen met een glas vers getapte melk mochten horen over de inspirerende werkwijze van deze veehouder.

Ik hoop dat ons jaarverslag 2024 u een heldere indruk geeft van waar wij als Weeshuis der Doopsgezinden aan werken en welke ontwikkelingen van belang waren.

Namens het bestuur,

Edzo Huisman – voorzitter  
Juni 2025

## Inhoudsopgave

---

|                                                                                                                                              |    |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Voorwoord                                                                                                                                    | 2  |
| Het fundament                                                                                                                                | 4  |
| Doelstelling                                                                                                                                 | 4  |
| Werkwijze en beleidsontwikkeling                                                                                                             | 5  |
| Een indruk van het werk van onze partners in 2024                                                                                            | 7  |
| <i>Nederland</i>                                                                                                                             |    |
| Levvel Verbindingshuis: ontmoeting tussen uit huis geplaatste kinderen en hun biologische ouders op een meer ontspannen manier               | 7  |
| iMMO instituut voor Mensenrechten en Medisch Onderzoek – forensisch medisch onderzoek bij jonge slachtoffers van marteling en ernstig geweld | 8  |
| Villa Pinedo – steun aan kinderen met gescheiden ouders                                                                                      | 9  |
| HATKA – Haarlemse Alliantie tegen Kinderarmoede                                                                                              | 10 |
| <i>Buitenland</i>                                                                                                                            |    |
| Save the children - TeamUp - Psychosociale steun voor gevluchte kinderen                                                                     | 11 |
| Stichting Impaction & ADED - Tunafasi in Democratische Republiek Congo                                                                       | 12 |
| International Child Development Initiatives (ICDI) - Een sterke start voor kinderen in Oeganda                                               | 13 |
| Samenstelling bestuur, aantal vergaderingen en nevenfuncties                                                                                 | 14 |
| De raad van toezicht                                                                                                                         | 14 |
| Ontwikkelingen met betrekking tot de samenstelling van de staf en huisvesting                                                                | 15 |
| Onkostenvergoedingsbeleid bestuur en raad van toezicht en beloningsbeleid staf                                                               | 15 |
| Lidmaatschap FIN en samenwerken                                                                                                              | 15 |
| Toetsing normen goed bestuur                                                                                                                 | 15 |
| Financieel jaarverslag: verkorte staat van baten en lasten                                                                                   | 16 |
| Korte vooruitblik naar 2025                                                                                                                  | 18 |

## Het fundament

---

In 1634 werd in Haarlem, aan het Klein Heiligland een doopsgezind weeshuis opgericht. Door de jaren heen was het weeshuis in verschillende panden in Haarlem gevestigd. De opvang is altijd kleinschalig geweest met aandacht voor het creëren van een gezinssituatie en het bieden van opleiding en vaardigheden voor een zelfstandige toekomst.

Doordat pleegzorg zich gaandeweg steeds verder professionaliseerde en de overheid hierin een grotere rol kreeg, sloot het weeshuis in 1962 definitief. Vanaf dat moment hield het bestuur zich vooral bezig met incidentele giften en steunverlening aan voornamelijk doopsgezinde financieel hulpbehoevenden. Het Weeshuis der Doopsgezinden werd een vermogensfonds: een stichting met een eigen vermogen

waaruit initiatieven voor jeugd in achterstandssituaties worden gesteund. In 2014 zijn de statuten opnieuw vastgesteld om beter aan te sluiten bij de huidige tijd en de ontwikkeling waarin de sector filantropie zich steeds verder professionaliseert.

De lange historie in de zorg voor kwetsbare kinderen en de waarden van het doopsgezind gedachtegoed vormen het fundament voor het huidige werk van de stichting. ‘Doopsgezind’ betekent onder andere: omzien naar elkaar, het werken aan goed rentmeesterschap van de aarde en aan een rechtvaardiger en vreedzame wereld. Waarden als: geweldloosheid, wederkerigheid, vrijzinnigheid, eigen verantwoordelijkheid en naastenliefde zijn terug te vinden in het werk van het vermogensfonds.

## Doelstelling

---

De statutaire doelstelling van het Weeshuis der Doopsgezinden is ‘het zonder winstoogmerk stimuleren van jeugd- en jongerenwerk in de regio Kennemerland, elders in Nederland en daarbuiten, waarbij het gaat om activiteiten op uiteenlopende gebieden ten behoeve van jeugd en jongeren in achterstandssituaties.’ Er is budget beschikbaar voor initiatieven ten behoeve van kinderen in Nederland en in het buitenland. Daarnaast is er incidenteel beperkt budget voor noodhulp, overwegend via organisaties waarmee wij al goed bekend zijn en indien actuele ontwikkelingen daarom vragen.

In 2024 zijn er enkele aanpassingen in de giften portefeuilles aangebracht die verder worden beschreven in het volgende hoofdstuk over beleidsontwikkelingen. Met ingang van 2025 zal dit verder vorm krijgen. In het algemeen richten wij ons op de volgende doelgroepen:

- Kinderen in alternatieve zorg en opvang
- Kinderen in armoede
- Kinderen met een vluchtachtergrond
- Kinderen met (risico op) trauma
- Kinderen van gedetineerden en jong-gedetineerden
- Doopsgezinde jeugd

## Werkwijze en beleidsontwikkelingen in 2024

---

Bij het werken aan de doelstelling staan de rechten en veiligheid van het kind bij ons centraal. Wij hechten veel belang aan sterke, zelfstandige (lokale) partners en steunen projecten die in lijn zijn met de lokale context en nationaal beleid. Deze projecten streven een (systemische) verandering na, zijn van tijdelijke aard en nemen niet langdurig de verantwoordelijkheid van (overheids-) instanties over. De bijdrage van het Weeshuis is altijd van dien aard dat organisaties er voor het voortbestaan niet van afhankelijk raken.

### **Werkwijze**

Het fonds hanteert een proactieve werkwijze waarbij wij vooral zelf partijen identificeren en uitnodigen. Om open te blijven staan voor vernieuwende en/of belangrijke initiatieven blijft voor een beperkt aantal doelgroepen/thema's de mogelijkheid bestaan tot het indienen van een projectidee via onze website. Als een projectidee aansluit bij het giftenbeleid van ons fonds en past binnen de portefeuille volgt er een uitnodiging tot het doen van een aanvraag. Het besluit over een aanvraag wordt genomen in de bestuursvergadering. Deze vinden meerdere keren per jaar plaats.

Het Weeshuis hanteert verschillende financieringsvormen die zorgvuldig worden afgewogen en ingezet al naar gelang de aard, strategie en beoogde impact van de initiatieven. Naast eenmalige giften, zijn er jaarlijks terugkerende giften en met enkele organisaties wordt een meerjarig partnerschap aangegaan. Wij steunen initiatieven die op verschillende niveaus een effect op het leven van kinderen hebben. We onderscheiden drie categorieën 'verzachten', 'versterken' en 'veranderen'<sup>1</sup>. Het gaat hier om het niveau waarop een gesteunde

organisatie of programma inzet: soms heeft een initiatief vooral ten doel om de moeilijke omstandigheden waarin kinderen leven te verzachten, maar in andere gevallen gaat het verder dan dat en wordt de omgeving rond het kind versterkt of zelfs een verandering op systeem- of overheidsniveau nagestreefd. Deze drie V's helpen ons ook om passende en gevarieerde steunvormen per doelgroep te bepalen.

De strategie waarbij de steun wordt toebedeeld aan verschillende doelgroepen stimuleert ons om juist voor de doelgroepen waar minder aandacht voor is, op zoek te gaan naar goede partners. Ook stelt deze ons in staat om kennis op te bouwen en daarmee een betere gesprekspartner voor de maatschappelijke organisaties te zijn. De verdeling van de beschikbare middelen over de doelgroepen is in balans. Al nemen we de ruimte om flexibel in te springen op de actualiteit, zoals een toename in armoede en het aantal kinderen op de vlucht, maar ook de uitdagingen binnen de jeugdzorg in binnen- en buitenland.

### **Nadere invulling van een sociaal veiligheidsbeleid**

Wij financieren initiatieven voor kinderen die vaak in moeilijker omstandigheden leven. Hierdoor zijn zij kwetsbaarder. Het is heel belangrijk dat ook zij op kunnen groeien in een zo veilig mogelijke omgeving. Als fonds willen wij hier een positieve bijdrage aan leveren. Daarom hechten wij er veel waarde aan dat de partijen die wij steunen hier oog voor hebben in de vorm van kinderbeschermingsbeleid. In 2024 hebben wij nader invulling gegeven aan onze eigen rol hierin en hoe wij hier als fonds over kunnen informeren, stimuleren en waar nodig

---

<sup>1</sup> Geïnspireerd door en vrije interpretatie van de Theory of Change van de Alliantie Kinderarmoede Nederland.

controleren. Steeds vaker vormt dit onderdeel van de gesprekken die wij voeren met partijen die wij steunen. Ook hebben wij in 2024 een sociaal veiligheidsbeleid voor onze eigen interne organisatie vastgesteld.

### **Overige beleidsontwikkelingen**

In een wereld die zo verandert en waar de noden groot zijn, hoopt het Weeshuis der Doopsgezinden een betrouwbare en stabiele financier te zijn voor maatschappelijke organisaties. In uitdagende tijden vragen sommige thema's rond kinderen extra aandacht en financiering. Ook leren wij als fonds hoe we ons werk steeds beter kunnen doen. Daarbij is een onderliggend vraagstuk altijd hoe de giften zo optimaal en effectief mogelijk kunnen worden besteed. Dit soort factoren kan daarom ook veranderingen in ons giftenbeleid met zich meebrengen.

In 2024 hebben we tijdens de jaarlijkse beleidsdagen opnieuw de tijd genomen om stil te staan bij belangrijke thema's in ons werk en waar nodig aanscherpingen of veranderingen door te voeren. Het gaat om ons financieel beleid, onze inhoudelijke indeling van de portefeuilles én het giftenbudget, zoals hieronder toegelicht wordt.

Ons financieel beleid komt steeds meer in lijn met onze maatschappelijke doelstellingen. Ook in 2024 zijn hiervoor belangrijke stappen gezet waarbij we niet alleen kijken naar de duurzaamheid van beleggingen maar ook onderzoeken of het fonds doelbeleggen ten behoeve van jeugd in achterstand concreet onderdeel van haar werk kan maken.

Naast de portefeuilles binnenland en buitenland met ieder een aantal doelgroepen is een derde portefeuille opgezet onder de naam 'doopsgezinde waarden in de praktijk'. De wens was om de doopsgezinde waarden een duidelijkere plek in ons giftenbeleid te geven. Meer over de doopsgezinde waarden is te lezen onder "het fundament" aan

het begin van dit jaarverslag. Onder deze nieuwe portefeuille vallen de volgende thema's/doelgroepen: 'kinderen met een vluchtachtergrond', 'dialoog & vredeswerk onder kinderen' en 'doopsgezinde jeugd'. De verandering betekent dat 'doopsgezinde jeugd' niet langer onder de Nederlandse portefeuille valt en 'kinderen met een vluchtachtergrond' in binnen- en buitenland vanaf 2025 onder één doelgroep in de nieuwe portefeuille valt.

Het totale giftenbedrag per jaar is verhoogd van €3 miljoen naar €3,5 miljoen. Het extra budget is om de begroting voor het nieuwe thema 'dialoog en vredeswerk onder kinderen' te dekken maar ook om in de huidige tijd op de bestaande doelgroepen extra inspanningen te kunnen leveren en te corrigeren voor inflatie.

De afwezigheid van een geografische focus in de buitenland portefeuille heeft tot nu toe zowel voor- als nadelen gehad. Door de thematische focus van de afgelopen jaren hebben we inzicht gekregen in de problematiek van de doelgroepen en de context van de lage- en midden inkomenslanden waar het fonds organisaties steunt. Om het giftenbeleid effectiever in te kunnen zetten is ervoor gekozen om vanaf 2025 verdere geografische focus aan te brengen. In de komende twee jaar betekent dit ook een afbouw in enkele landen waar we momenteel werken. Tijdens deze fase zal in samenwerking met de diverse partners en met aandacht voor duurzaamheid, een uitfasering van programma's in gang worden gezet. Tegelijkertijd intensiveren we onze inzet in een select aantal landen.

In 2024 hebben wij op verschillende manieren aandacht besteed aan alternatieve zorg voor kinderen in het buitenland zodat zij niet in een kinderkuis maar in een familie kunnen opgroeien. Als fonds trachten wij daarin verschillende strategieën te steunen omdat wij het belangrijk vinden bij te dragen aan de wereldwijde beweging van alternatieve

zorg en de groei in kennis en bewustwording rond dit onderwerp. Er zijn andere en betere manieren dan een kinderruimte om bij te dragen aan het welzijn van kinderen die (tijdelijk) geen ouderlijk toezicht hebben of die risico lopen op familie separatie. Wij gaven steun aan organisaties die voorlopers zijn met hun inzet op systeemverandering zodat overheden en gemeenschappen beter toegerust zijn om zelf de zorg voor kwetsbare kinderen volgens internationale richtlijnen te kunnen uitvoeren. Ook ondersteunden wij organisaties die in een transitieproces zitten waarbij

zij van institutionele zorg naar familiecare bewegen. We financierden leertrajecten voor organisaties en we organiseerden een inhoudelijke bijeenkomst voor donoren. Eind 2024 hebben wij de Nederlandse campagne 'ThnxNoThnx' van Better Care Network Nederland gesteund die zich richtte op het ontmoedigen van vrijwilligerswerk in kinderruimten. Dit vrijwilligerswerk draagt namelijk bij aan de instandhouding van kinderruimten en heeft ernstige negatieve gevolgen op ontwikkeling en hechting van kinderen.

## Een indruk van het werk van onze partners in 2024

---

In 2024 hebben wij 129 organisaties in binnen- en buitenland financieel ondersteund bij hun werk. Hierbij ging het soms om een eenmalige gift, maar vaker om een jaarlijkse bijdrage aan een meerjarig programma.

### NEDERLAND

In Nederland steunden wij in 2024 in totaal 97 organisaties waaronder 38 vakantie-activiteiten. De organisaties die wij steunden, waren zeer divers in omvang en doelstelling. In dit jaarverslag enkele voorbeelden van partijen die zich inzetten voor kinderen

in alternatieve zorg, kinderen in armoede, kinderen met trauma, kinderen met een vluchtachtergrond en jonge gedetineerden.

#### **Levvel Verbindingshuis: ontmoeting tussen uit huis geplaatste kinderen en hun biologische ouders op een meer ontspannen manier**

Jeugdzorgorganisatie Levvel heeft verschillende werkgebieden. Eén daarvan is pleegzorg. Meer dan 1200 pleeggezinnen worden vanuit Levvel begeleid. De kinderen die uit huis zijn geplaatst wonen binnen een pleeggezin en ontmoeten hun biologische



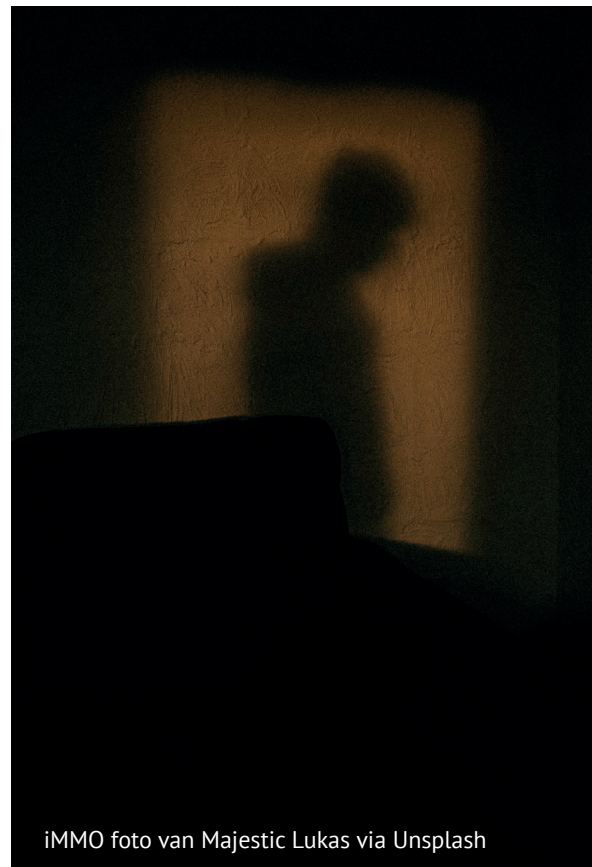
Levvel Verbindingshuis, foto Levvel

ouders op regelmatige basis en vaak met ondersteuning van een pleegzorgbegeleider. Soms is dat ook verplicht (vanuit de rechtbank). Deze ontmoetingen vinden van oudsher plaats op kantoorachtige locaties van Levvel. Waar het niet bepaald huiselijk is en er geen ontspannen sfeer hangt. De indruk is dat deze omgeving de kwaliteit van de ontmoetingen negatief beïnvloedt. Vanuit de pleegzorgbegeleiders was er een sterke wens om hier verandering in te brengen. Maar hoe doe je dat op een manier dat kinderen en ouders zich echt op hun gemak kunnen voelen? Om dit te onderzoeken is met steun van het Weeshuis het Verbindingshuis als pilot gestart. Een huiselijke plek met een warme ontvangst door een gastheer/-vrouw. Een keuken, eettafel, woonkamer, speelgoed. Prettige kleuren en materialen. En de rust en ruimte om elkaar te ontmoeten. Gebruikers van het Verbindingshuis melden dat de huiselijke omgeving en de persoonlijke aandacht van de host leiden tot een ontspannen sfeer en een beter contact tussen ouder(s) en kind(eren). Pleegzorgbegeleiders zien positieve effecten op de families die zij begeleiden. 85% van de gebruikers wil graag terugkomen. Voor Levvel is een belangrijk uitgangspunt dat mensen zich welkom voelen. De welkome bejegening binnen het Verbindingshuis leidt ertoe dat ouders beter toekomen aan het invullen van hun rol doordat zij zich minder bekeken en beoordeeld voelen. Komende tijd wordt het aantal beschikbare ruimtes in het Verbindingshuis uitgebreid, kunnen meer teams binnen Levvel én externe organisaties er gebruik van maken en wordt onderzocht hoe het concept duurzaam kan blijven bestaan. Aan de hand van de positieve resultaten worden collega organisaties van Levvel gestimuleerd om anders te kijken naar de invulling van de begeleide omgang en kan het model van het Verbindingshuis breder worden ingezet binnen de jeugdzorg. Onze steun aan het Verbindingshuis draagt bij aan Verzachten (op individueel niveau en op korte termijn), Versterken (van de relatie tussen

ouder/kind op de middellange termijn) en Veranderen (van de manier waarop binnen de jeugdzorg de begeleide omgang vorm krijgt).

### **iMMO instituut voor Mensenrechten en Medisch Onderzoek – forensisch medisch onderzoek bij jonge slachtoffers van marteling en ernstig geweld**

Onder de mensen die in Nederland asiel aanvragen, bevindt zich een bijzondere groep: zij die slachtoffer werden van marteling en ander ernstig geweld. Door het opgelopen trauma of door schaamte blijken zij soms niet in staat om hun verhaal over te brengen bij de IND. Hun asielverzoek wordt afgewezen. Het instituut voor Mensenrechten en Medisch Onderzoek, iMMO, doet forensisch medisch onderzoek naar de fysieke en psychische gevolgen van marteling en geweld. Het levert daarmee een belangrijke bijdrage aan een zorgvuldige asielprocedure en de bescherming van mensenrechten. In 74% van de gevallen draagt een rapportage bij aan een nieuwe beslissing. Ook is iMMO



iMMO foto van Majestic Lukas via Unsplash

een belangrijk kenniscentrum. Zij wordt door de rechterlijke macht en de IND als onafhankelijke en deskundige onderzoeksinstituting gekwalificeerd en zet zich in om kennis te delen. iMMO werkt met speciaal opgeleide medici en psychologen – deels vrijwilligers - die de onderzoeken volgens internationale standaarden uitvoeren. Het Weeshuis der Doopsgezinden steunt iMMO voor onderzoeken bij minderjarige asielaanvragers. Onze steun draagt bij aan Verzachten (op individueel niveau), Versterken (toekomstkansen en -positie) en Veranderen (meer kennis in de sector brengen over deze specifieke groep).

### **Villa Pinedo – steun aan kinderen met gescheiden ouders**

In Nederland krijgen ieder jaar 86.000 kinderen en jongeren te horen dat hun ouders uit elkaar gaan. Kinderen kunnen veel problemen ervaren als gevolg van de scheiding. Veel voorkomende problemen

op de korte termijn zijn: emotionele problemen, gedragsproblemen, problemen in vriendschapsrelaties, een zwakkere band met de ouders (vooral met de vaders), problemen op school en lichamelijke problemen en stress. Het doel van Villa Pinedo is om alle kinderen en jongeren van wie de ouders uit elkaar gaan (of zijn) liefdevolle steun en aandacht te geven en de negatieve gevolgen van een scheiding zoveel als mogelijk beperken. Door de inzet van ervaringsdeskundigen biedt Villa Pinedo herkenning, erkenning en hoop voor kinderen in deze moeilijke situatie. Het aanbod bestaat uit een online buddysysteem waarbij jongvolwassen ervaringsdeskundige vrijwilligers in een app worden gekoppeld aan kinderen die een luisterend oor nodig hebben. Zowel de kinderen die gesteund worden, kunnen hierdoor groeien, als de jongeren die buddy zijn. Verder is het online aanbod opgedeeld in kijken, luisteren, lezen en doen. Er is bijvoorbeeld een forum waarop vragen gesteld kunnen worden, er zijn blogs



en vlogs en brieven/boeken voor zowel ouders als kinderen. Ervaringsdeskundige jongeren treden vanuit de Villa Pinedo Academie vaak op als spreker voor ouders en beroepskrachten. Villa Pinedo werkt samen met relevante partners in de Alliantie 1 op 1 steun, waar partijen samenkomen die informele steun bieden. Daarnaast zijn ze lid van het Kinderrechtencollectief.

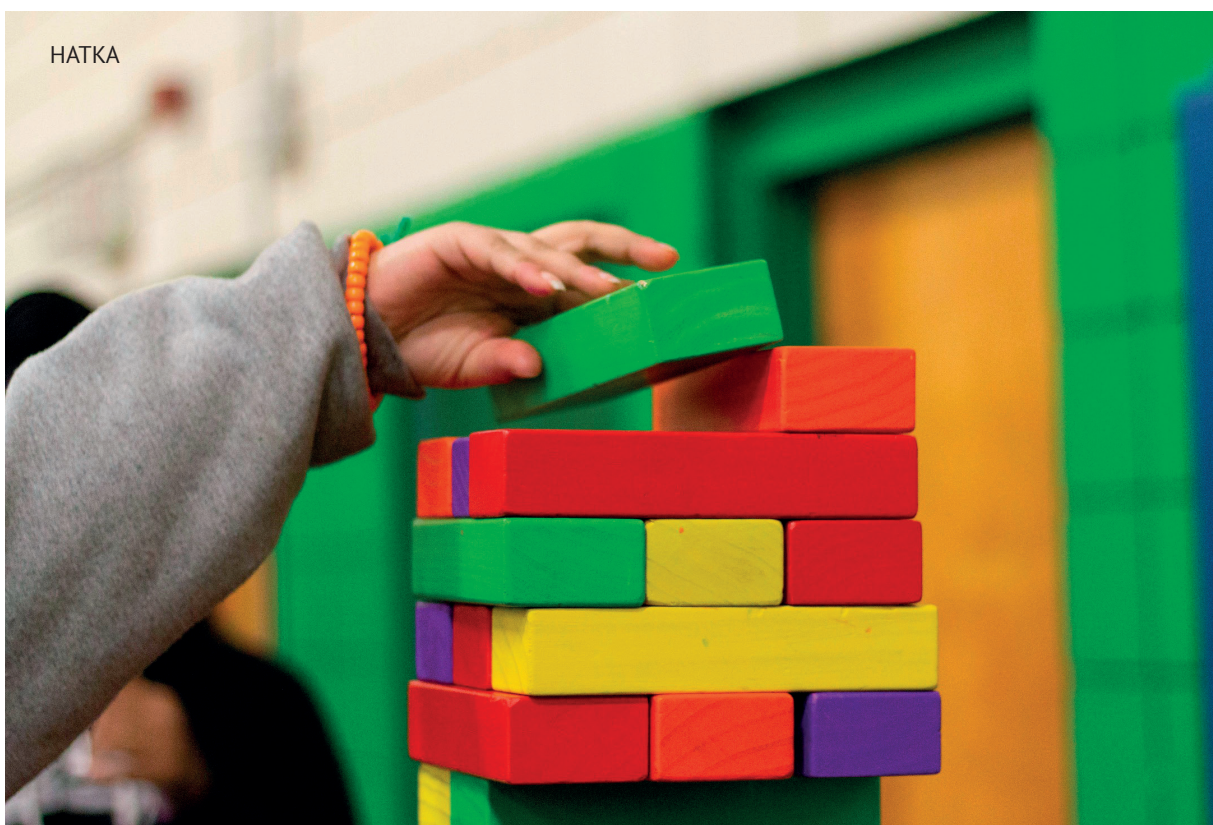
De steun van het Weeshuis betreft organisatiesteun. Onze bijdrage helpt om de pijn van kinderen te Verzachten en het familiesysteem te Versterken. De verwachting is dat op deze manier (ernstiger) trauma op lange termijn kan worden voorkomen.

### **HATKA – Haarlemse Alliantie tegen Kinderarmoede**

De Haarlemse Alliantie tegen Kinderarmoede (HATKA) is een netwerkorganisatie met tientallen partners uit de lokale welzijns-, onderwijs- en gezondheidssector. Het doel is dat in 2030 geen enkel kind in Haarlem nog de gevolgen van armoede ervaart. In Haarlem groeit gemiddeld 11% van de kinderen op in

armoede. In sommige wijken is het percentage zelfs ruim 30%. Er is een breed aanbod om deze kinderen en gezinnen te ondersteunen, maar de daadwerkelijke aanpak van armoede is een complex proces. Door samen te werken in het HATKA netwerk en een gerichte aanpak kan de ondersteuning aan kinderen versterkt worden. Het gaat dan om een intensivering van de samenwerking tussen partijen die zich met hen bezighouden, het delen van kennis en ervaring over kinderarmoede en wat daarin goed werkt en het verbeteren van de onderlinge communicatie (al het hulpaanbod is pas echt waardevol wanneer het bekend is en toegankelijk). Ook wordt ingezet op het verlagen van de drempel voor gezinnen om hulp te vragen, door het werken met ervaringsdeskundigen en sleutelfiguren.

De steun van het Weeshuis aan de HATKA draagt bij aan het Verzachten van de gevolgen van opgroeien in armoede, het Versterken van de positie van de gezinnen en het Veranderen van het maatschappelijke veld in Haarlem op de lange termijn.



## BUITENLAND

Ten behoeve van kinderen en jongeren in het buitenland steunden wij in 2024 in totaal 32 organisaties die zich inzetten voor kinderen in alternatieve zorg en armoede, en kinderen die vluchteling zijn of een trauma hebben. Vorig jaar hebben wij initiatieven uitgelicht die zich specifiek inzetten voor de doelgroep kinderen in alternatieve zorg. Dit jaar belichten we enkele organisaties die zich inzetten voor kinderen in armoede en kinderen met een vluchtachtergrond.

### **Save the Children - TeamUp - Psychosociale steun voor gevluchte kinderen**

Wereldwijd zijn ruim 47 miljoen kinderen gedwongen verplaatst door conflict en geweld, waarvan 19 miljoen met een vluchtelingen- of asielzoekersstatus. Hoewel kinderen minder dan een derde van de wereldbevolking uitmaken, vormen ze 40% van het totale aantal vluchtelingen. Om hun welzijn te ondersteunen, ontwikkelden War Child, Save the Children en UNICEF het TeamUp programma: een bewezen aanpak die psychosociale steun biedt via spel- en bewegingsactiviteiten aan kinderen tussen 6

en 17 jaar. Door middel van gestructureerde sessies en spelenderwijs leren kinderen omgaan met emoties als angst of stress, bouwen ze aan zelfvertrouwen en ontstaat er ruimte voor hoop en herstel. De sessies worden verzorgd door speciaal getrainde TeamUp-begeleiders. Het programma werd ontwikkeld voor gevluchte kinderen in opvanglocaties in Nederland en is inmiddels uitgebreid naar nieuwkomersonderwijs in Nederland en internationale contexten. Het Weeshuis der Doopsgezinden steunt TeamUp in Nederland als sinds langere tijd. Op internationaal gebied groeit de urgentie en vraag naar TeamUp, maar snelle uitbreiding vraagt om voldoende capaciteit. Een essentiële schakel hierbij zijn de Mastertrainers. Want met meer Mastertrainers kunnen in nieuwe landen meer trainers en begeleiders worden opgeleid en daarmee direct meer kinderen worden bereikt. Het Weeshuis heeft het opleidingstraject van een nieuwe Mastertrainer binnen Save the Children gefinancierd om het team van, destijds 5 Mastertrainers, uit te breiden. De Mastertrainers werken organisatie overstijgend. De opleiding van de Mastertrainer vond plaats in de context van Egypte waar tegelijkertijd TeamUp werd



opgetuigd én trainers en begeleiders werden getraind. Op dit moment is Save the Children bezig met verdere uitrol van TeamUp in landen in de MENA-regio.

De steun van Weeshuis aan TeamUp draagt bij aan het Verzachten van de situatie van gevluchte kinderen door hen te ondersteunen bij traumaverwerking. Doordat TeamUp wordt uitgevoerd in de context van andere programma's voor families en kinderen op de vlucht draagt het ook bij aan het Versterken van de positie van gevluchte kinderen.

### **Stichting Impaction & ADED - Tunafasi in Democratische Republiek Congo**

“Tunafasi” – Swahili voor “we hebben allemaal een plek” – is een programma dat zich inzet voor het verbeteren van het leven van kinderen en jongeren met een handicap en hun families in het oosten van de Democratische Republiek Congo (DR Congo). Meer dan 60% van de bevolking leeft onder de armoedegrens en de kinder- en moedersterfte behoren nog steeds tot de hoogste ter wereld. De situatie van kinderen

met een handicap is extreem kwetsbaar als gevolg van armoede, uitsluiting en gebrek aan kennis over oorzaken, behandelingen en ontwikkelkansen.

Het Tunafasi programma is geïnitieerd door lokale organisatie ADED en is gebaseerd op het succesvolle ‘Disability Prevention & Rehabilitation Programme’ van Karuna Nepal. De aanpak is gericht op het integreren van Community-Based Rehabilitation (CBR) in de eerstelijnsgezondheidszorg, met als doel diensten beter toegankelijk en duurzaam te maken. Daarnaast richt het zich op het voorkomen van aangeboren afwijkingen en het terugdringen van moeder- en kindersterfte. De aanpak is holistisch en combineert gezondheidszorg, inclusief onderwijs en kansen op werk, terwijl gemeenschappen en lokale autoriteiten worden versterkt in hun rol en verantwoordelijkheid. Er wordt toegewerkt naar een duurzaam systeem en exit. Het Weeshuis der Doopsgezinden steunt de organisatie sinds de pilot in 2019. Inmiddels is het Tunafasi programma gegroeid van de zone Uvira met 22 gezondheidscentra naar twee andere zones met 11 gezondheidscentra. Het heftige conflict in Oost-Congo heeft



de situatie voor gezinnen verslechterd, met name in Goma en Bukavu. Toch kan Tunafasi doorgaan dankzij de gemeenschapsgerichte aanpak, samenwerking met lokale instellingen en de toewijding van ouders en verzorgers.

Onze steun aan Tunafasi in Uvira draagt bij aan Verzachten (zorg en steun op individueel niveau), Versterken (toekomstkansen door onderwijs, inkomen en acceptatie) en Veranderen (overheidsadoptie van deze inclusieve aanpak) van de situatie van honderden kinderen met een handicap.

### **International Child Development Initiatives (ICDI) - Een sterke start voor kinderen in Oeganda**

De eerste acht levensjaren van een kind zijn bepalend voor zijn of haar ontwikkeling. Toch heeft in Oeganda bijvoorbeeld maar liefst 80% van de kinderen tussen de 3 en 5 jaar geen toegang tot vroegschoolse educatie en opvang. Dit belemmert hun kansen op een gezonde en succesvolle toekomst, en vormt een risico voor de langetermijnvisie van het land waarin menselijk kapitaal

centraal staat. Vooral in de regio Busoga – een van de armste en meest kinderrijke regio's van Oeganda – zijn de uitdagingen groot. Hier ligt de kindersterfte bovendien boven het nationale gemiddelde. Het project *Foundations for the Future: A Strong Start for Every Child from Birth to School* is door ICDI gestart om een bijdrage te leveren aan het doorbreken van de vicieuze cirkel van armoede en beperkte ontwikkelkansen. ICDI is een kennisorganisatie die werkt op het snijvlak van onderzoek, beleid en praktijk. Ze ontwikkelen oplossingen op het gebied van voorschoolse educatie, kinderbescherming en -welzijn met als doel het psychosociale welzijn van kinderen die opgroeien in moeilijke omstandigheden te verbeteren.

De tweejarige pilot in Oeganda is gebaseerd op eerdere interventies van ICDI en partners in Ethiopië. Het programma richt zich met een integrale en gemeenschapsgerichte aanpak op kinderen van 0 tot 8 jaar en hun ouders. De drie pijlers zijn gemeenschapsbetrokkenheid, toegang tot basiszorg en ondersteuning van ouderschap en vroege educatie.



Centraal in de aanpak staan *Play Hubs* (kindvriendelijke centra met speelmogelijkheden en educatie voor kinderen én workshops voor ouders) en een *Home Visiting Programme* voor kwetsbare gezinnen, gericht op het versterken van ouderlijke vaardigheden en het gebruik van lokale voorzieningen.

Door dit project te ondersteunen draagt Weeshuis bij aan het Versterken van de positie van kinderen door het vergroten van ontwikkelkansen. Daarnaast zet het in op Veranderen door de opbouw van een lokaal verankerd zorgsysteem in gemeenschappen in Oeganda.

## Samenstelling bestuur, aantal vergaderingen en nevenfuncties

---

De bestuurssamenstelling is in 2024 ongewijzigd gebleven.  
Het bestuur bestond uit:

- E.H. Huisman, voorzitter
- mw J.H.M. Mateyo-Folmer, penningmeester
- L. Koopmans, secretaris
- mw. F.R. Tempelaar-Bakker, lid
- mw. E. van Kemenade, lid
- mw. M. Goeman, lid

In 2024 heeft het Weeshuis der Doopsgezinden 7 bestuursvergaderingen gehouden. Een lijst van nevenfuncties van de bestuursleden, leden van de raad van toezicht en de medewerkers wordt jaarlijks geactualiseerd en onderling ter beschikking gesteld om te toetsen of er geen sprake is van ongewenste belangenverstrengeling. Daarnaast is deze lijst onderdeel van de lijst documenten behorende bij de jaarlijkse

verklaring 'Code Goed Bestuur', die ook eens per vier jaar wordt getoetst (zie paragraaf Toetsing normen goed bestuur). De lijst met nevenfuncties wordt ook gepubliceerd op onze website.

Ten aanzien van de besluitvorming in de bestuursvergaderingen is het volgende in de statuten vastgelegd: in alle gevallen waarbij een bestuurder een direct of indirect persoonlijk belang heeft dat tegenstrijdig is met het belang van de stichting geldt het volgende: a) de bestuurder is gehouden zijn medebestuurders hiervan in kennis te stellen en b) de bestuurder neemt niet deel aan beraadslaging en besluitvorming. Wanneer hierdoor geen bestuursbesluit kan worden genomen, wordt het besluit genomen door het bestuur onder schriftelijke vastlegging van de overwegingen die aan het besluit ten grondslag liggen.

## De raad van toezicht

---

De leden van de raad van toezicht waren in 2024: de heer B.B. Schneiders (voorzitter), de heer H.J. Blanksma (lid), de heer O.N.F. Verloop (lid) en mevrouw A. Donders (lid sinds februari 2024). De raad van toezicht adviseert het bestuur over het te voeren beleid en moet toestemming geven voordat het bestuur

bepaalde besluiten kan nemen, bijvoorbeeld het vaststellen van de financiële jaarrekening, de benoeming van een bestuurslid of een wijziging van de statuten. Daarmee wordt de bestuurlijke soliditeit op lange termijn zekerder gesteld. In 2024 kwam de raad van toezicht tweemaal bijeen.

## Ontwikkelingen met betrekking tot de samenstelling van de staf en huisvesting

---

De samenstelling van de staf was in 2024 ongewijzigd. De administratieve en office managementtaken werden uitgevoerd door mevrouw E. van Rijn. Adviestaken werden vervuld door mevrouw J.E. Schouten (tevens coördinator bureau), mevrouw M.H.G.M Schreurs en mevrouw M. Jansen op de Haar. De totale capaciteit van het bureau was 2,46fte. De werkzaamheden worden uitgevoerd vanuit het eigen pand aan de Baan 29

te Haarlem. Dit kantoorpand biedt plaats aan meerdere stichtingen en maatschappelijke organisaties zonder winstoogmerk. De intentie is om door samenwerking en ontmoeting inhoudelijke meerwaarde en inspiratie te bevorderen voor de betrokken partijen. De bestuursleden verrichtten hun bestuurstaken niet vanuit een vaste locatie, zij werkten veelal vanuit de eigen woning of kantoor.

## Onkostenvergoedingsbeleid bestuur en raad van toezicht en beloningsbeleid staf

---

Het Weeshuis heeft een reglement onkostenvergoeding voor bestuursleden en raad van toezicht vastgesteld. In 2024 zijn in het reglement geen wijzigingen geweest. Bestuursleden en leden van de raad van toezicht ontvangen geen vergoeding voor hun werkzaamheden. Er is sprake van een kleine forfaitaire vergoeding voor reguliere kosten zoals vervoer en printen. Het beloningsbeleid

voor medewerkers wordt overeenkomstig opleiding en ervaring passend ingeschaald volgens de CAO 'sociaal werk'.

In het kader van verdere professionalisering hebben in 2024 drie bestuursleden de VU leergang 'Besturen van Filantropische Fondsen' gevolgd.

## Lidmaatschap FIN en samenwerken

---

Het Weeshuis is lid van de FIN (Fondsen in Nederland): de belangenvereniging voor vermogensfondsen. Op de ledenvergaderingen en themabijeenkomsten is het plezierig en nuttig om andere fondsen te ontmoeten en op de hoogte te blijven van de ontwikkelingen in de sector. Het Weeshuis zoekt daarnaast regelmatig de samenwerking op met andere

partijen in binnen- en buitenland omdat kennis- deling en samen optrekken op thema's die belangrijk voor ons zijn vaak tot meer efficiëntie of een beter bereik leiden. Het is de intentie om deze vormen van samenwerking te behouden en waar mogelijk verder uit te bouwen.

## Toetsing normen goed bestuur

---

Het bestuur van de Stichting Weeshuis der Doopsgezinden verklaart te voldoen aan de FIN-normen Goed Bestuur en heeft daartoe

de Jaarlijkse Verklaring naleving FIN-normen Goed Bestuur ingediend, welke periodiek getoetst wordt.

## Financieel jaarverslag: verkorte staat van baten en lasten

---

Over het jaar 2024 is een financiële jaarrekening opgesteld. In dit openbaar jaarverslag is een verkorte staat van baten en lasten opgenomen. In 2024 bedroeg het totaal van de baten minus de kosten beleggingen €1.101.155. Het totaal van de lasten was €3.835.264. De lasten zijn onder te verdelen in giften (€3.148.014), personele kosten (€308.243), algemene administratiekosten (€8.142), ICT kosten (€9.998), bestuurs- en communicatiekosten (€2.716), financiële kosten (€82.284), afschrijvingen op materiele activa (€85.166) en algemene kosten (€39.535). Het tekort werd ten laste gebracht van het eigen vermogen.

Het giftenbedrag in de jaarrekening zoals hierboven benoemd (€3.148.014) is de som van toegekende giften in 2024 minus enkele terugbetalingen van giften uit het voorgaande jaar van projecten die om verschillende redenen geen doorgang konden vinden. Het totaalbedrag dat in 2024 is uitgekeerd aan maatschappelijke organisaties bedraagt €3.137.387 en is daarmee iets hoger dan de begroting van €3 miljoen. Deze hogere uitgaven zijn ten gevolge van lopende meerjarige contracten in Nederland, de grote

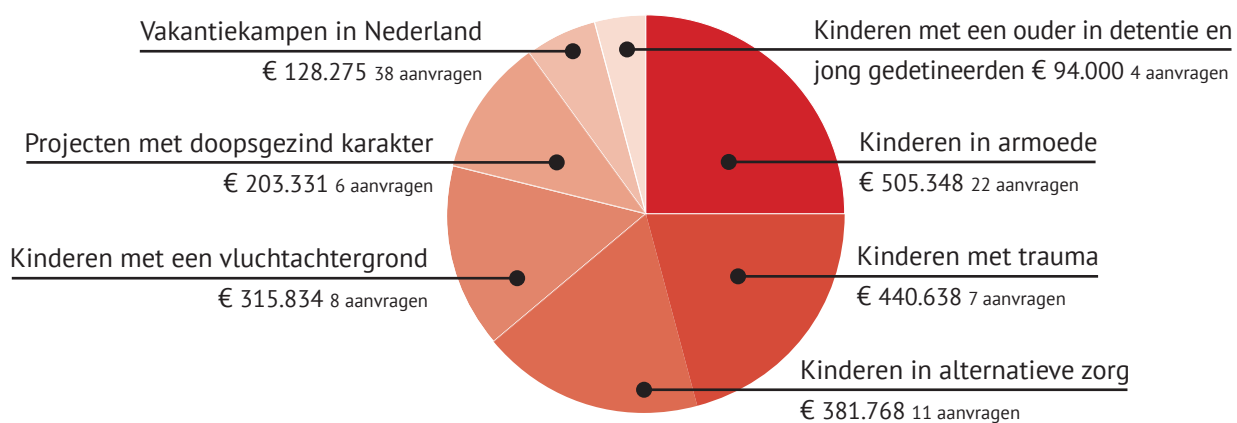
vraag op armoede en onze eigen verhoogde inzet op alternatieve zorg in het buitenland. De afgelopen jaren is geïnvesteerd in de opbouw van nieuwe relaties en kennis van nieuwe werkdomeinen. We zien hiervan steeds meer positieve resultaten op het gebied van kwaliteit en samenhang in de diverse portefeuilles en een daarbij passend uitgavenpatroon. Zowel de uitgaven in Nederland als buitenland lagen het afgelopen jaar dichtbij de begroting.

In 2024 werden in totaal 129 aanvragen toegekend (149 in 2023) en 15 aanvragen (10 regulier en 5 vakantiecampen) afgewezen (7 in 2023). De werkwijze waarbij een projectidee kan worden ingediend als voorselectie voor een volledige aanvraag, biedt ons de gelegenheid om al in een eerder stadium te toetsen of de organisatie en/of het project aansluiten bij ons giftenbeleid. In 2024 lag het aantal afgewezen projectideeën op 108. In 2023 en 2022 waren dit respectievelijk 96 en 81 projectideeën.

In onderstaande diagrammen worden de giften naar beleidsterreinen en binnen-/buitenland uitgesplitst weergegeven.

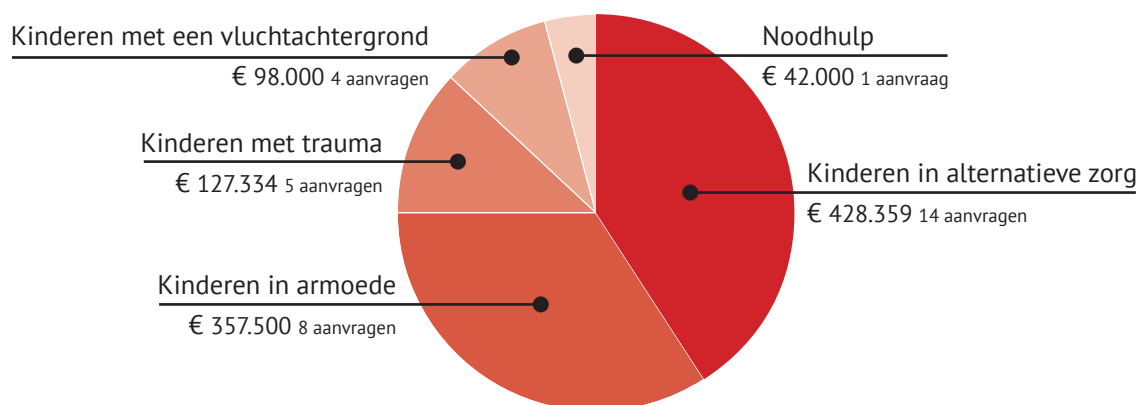
### Verdeling uitgaven 2024 per doelgroep Nederland

Totaalbedrag € 2.084.194 (97)



### Verdeling uitgaven 2024 per doelgroep buitenland

Totaalbedrag € 1.053.193 (32)



## Korte vooruitblik naar 2025

---

Vanaf 2025 richten wij ons explicieter op de waarden die passen bij onze doopsgezinde oorsprong. Doopsgezinden streven van oudsher vrede en geweldloosheid na en hebben oog voor de noden van mensen op de vlucht. In een wereld waar geweld, verharding, polarisatie en onbegrip de boventoon voeren, vinden wij het extra belangrijk om in te zetten op tegenbeweging. Hiervoor maken wij ook extra budget vrij onder de noemer vrede en dialoog. Ons totale giftenbudget 2025 verhogen wij naar 3,5 miljoen euro. Deze verhoging is deels ook een inflatiecorrectie.

Wij brengen komend jaar het aantal landen waarop wij ons richten naar beneden zodat wij met meer focus kunnen werken. Waar passend zullen wij nóg vaker inzetten op organisatie- in plaats van projectfinanciering. En waar mogelijk financieren wij steeds meer rechtstreeks aan autonome lokale organisaties in de landen waarop wij zullen gaan focussen.

In 2025 gaan wij gestaag door met het verder in lijn brengen van onze inkomstenkant

(beleggingen, vastgoed en landerijen) met de inhoudelijke doelstellingen van de stichting. Het sleutelwoord hierbij is verduurzaming. Daarnaast krijgt het in 2024 gestarte verkennend onderzoek naar de herkomst van ons vermogen een vervolg in 2025. Het gaat hierbij om de vraag in hoeverre het Weeshuis in koloniale slavernij heeft geïnvesteerd.

In een wereld waar problemen op allerlei gebied zich opstapelen en de gevolgen voor kinderen vaak groot zijn, willen wij ons niet laten ontmoedigen en een steunende rol blijven spelen aan kindgerichte organisaties. Wij vertrouwen erop dat wij als fonds een positieve bijdrage kunnen leveren aan de situatie van kinderen. Wij blijven inspiratie halen uit de vele mooie initiatieven die wij langs zien komen en hopen zelf ook inspirerend te kunnen zijn door partijen te verbinden, belangrijke thema's te agenderen en vertrouwen te kunnen geven aan organisaties die rechtstreeks met onze doelgroepen werken.

