

Stichting Start Foundation

**Klokgebouw 188
5617 AB EINDHOVEN**

Jaarverslag 2020

Stichting Start Foundation

**Klokgebouw 188
5617 AB EINDHOVEN**

Jaarverslag 2020

INHOUDSOPGAVE		Pagina
1.	Bestuursverslag	
1.1	Bestuursverslag	3
2.	Jaarrekening	
2.1	Balans per 31 december 2020	9
2.2	Staat van baten en lasten over 2020	11
2.3	Toelichting op de jaarrekening	12
2.4	Toelichting op de balans	16
2.5	Toelichting op de staat van baten en lasten	21
3.	Overige gegevens	
3.1	Controleverklaring	25

1. BESTUURSVERSLAG

1.1 Bestuursverslag

Algemeen

Op 2 december 1997 is Stichting Start Foundation opgericht.

De stichting is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder dossiernummer 29048805.

De doelstelling van Stichting Start Foundation wordt in artikel 2 van de statuten als volgt omschreven: het beheren en verwerven van fondsen ten behoeve van het ondersteunen van activiteiten die direct of indirect te maken hebben met personen die een grote afstand hebben tot de arbeidsmarkt, dit alles in de ruimste zin des woords. De stichting heeft geen winstoogmerk.

Stichting Start Foundation is een door de overheid erkende Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI) en ook als zodanig geregistreerd.

Bestuur

Per balansdatum wordt het bestuur gevoerd door:

- De heer G.C.F.M. Depla; voorzitter
- Mevrouw A.M.H. van Gaal; vicevoorzitter
- De heer R. van Tilburg; penningmeester
- De heer R.C.A. Steenkuijl
- Mevrouw A. Westerlaken
- Mevrouw L. Belonje (m.i.v. 25-9-2020)

De juridisch secretaris, mevrouw L. Belonje is met ingang van 25 september 2020 benoemd als bestuurslid.

In het verslagjaar werd de directie gevoerd door de heer J.W.M. Verhoeven en de heer J.M. van den Elzen.

Strategie

De doelgroep van de stichting:

Bijdragen aan het creëren van werk voor mensen die om verschillende redenen onvoldoende in staat zijn om zelfstandig een baan te vinden, is onze dagelijkse missie. Hierbij richten wij ons op een diverse groep mensen, van vluchtelingen tot werkloze ouderen en van jongeren zonder startkwalificatie tot ex-delinquenten.

De kernactiviteit van de stichting :

Ontwikkelen van projecten die een bijdrage leveren aan onze voorop gestelde impactdoelstellingen.

Binnen Stichting Start Foundation onderkennen wij de drie aspecten die een rol spelen op de arbeidsmarkt: Vraag, Aanbod en Matching. Alle projecten en initiatieven zullen zich ook altijd langs een van die lijnen afspelen waarbij we ons steeds de vraag stellen of juist wij de aangewezen partij zijn om het project op te pakken en de mate waarin we impact kunnen realiseren.

Impactstrategie van de stichting:

Het creëren van impact is het doel dat we nastreven. Daarvoor onderkennen wij vier impactstrategieën: Agenderen, Opschalen, Nastreven systeemwijziging en Conceptontwikkeling.

Om meer impact te genereren en effectiever te werken, is focus belangrijk. Daarom werken wij bij Stichting Start Foundation met projecten en programma's, waarbij programma's een middellange termijn van drie tot vijf jaar in zich hebben om de uiteindelijke doelstelling te halen.

De organisatie is sinds 2018 beter gericht op deze focusstrategie. Daarbij zijn onze idealen die we willen realiseren het uitgangspunt. Daarbij is de attitude actiegericht en bedrijft Stichting Start Foundation meer acquisitie om ondernemers te vinden die bereid zijn mee te helpen aan het realiseren van onze doelstellingen. Daar heeft Stichting Start Foundation uiteraard wat voor over.

1.1 Bestuursverslag

Momenteel is er sprake van twee programma's. Open Hiring op het gebied van matching en Parallele Arbeidsmarkt aan de vraagkant. Bij de programma's spelen meerdere impactstrategieën een rol maar in overleg met het bestuur wordt bepaald wat de primaire strategie is.

Door Open Hiring is dat Schalen (waarbij ons doel is dat enkele honderden bedrijven dit principe toepast) en bij de Parallele Arbeidsmarkt is dat Systeemwijziging. De pilots die we daarbij ontwikkelen zijn bedoeld om juist de systeemwijziging te realiseren door te laten zien hoe het concept in de praktijk werkt.

Buiten de programma's ontwikkelen we ook projecten waarbij de impactstrategie Agenderen, Schalen of Conceptontwikkeling is.

Bij Agenderen is het ons doel om iets aan het licht te brengen zonder dat wij als Start Foundation het gesignaleerde probleem kunnen oplossen. Bij Schalen kijken we heel sterk naar de mate waarin wij denken dat het concept ook elders toepasbaar kan zijn. Dat kan geografisch maar ook eventueel branche overstijgend. Bij Conceptontwikkeling is vaak sprake van een risicovol project waarbij juist Start Foundation de aangewezen partij is om het een kans te geven. De reguliere kapitaalmarkt zal zelden of nooit een dergelijk project financieren vanwege de grote risico's. Als aangetoond is dat het concept werkt is de bereidheid daarna mogelijk groter.

De volgende belangrijke besluiten zijn in voorgaand jaren genomen om de transformatie verder vorm te geven.

- Het bestuur heeft een beslisrol bij het benoemen van programma's.
- Er wordt een exploitatiebegroting opgesteld voor de organisatie, maar voor wat betreft de innovatiebijdragen wordt dat niet meer gedaan. Dit geeft Stichting Start Foundation de ruimte om grotere initiatieven te ontplooiën die passen in onze (impact) strategie.
- De directie krijgt mandaat voor het aantrekken van nieuwe medewerkers boven op de huidige bestaande formatie mocht er sprake zijn van een nieuw programma.
- Er wordt projectmatig gewerkt en de daarbij behorende functies van programmamanager en projectleider zijn beschreven.

Toekenningen 2020

In 2020 is er voor een totaalbedrag van € 2.565.000 toegekend voor innovatiekredieten en € 1.871.133 voor innovatiedonaties. Het totaalbedrag van de innovatiedonaties is gecorrigeerd met een bedrag van € 359.524 omdat niet bij iedere toekenning een verplichting is aangegaan waardoor de totale last voor innovatiedonaties € 1.511.109 bedraagt.

Vanaf 2019 zijn voor de Programma Open Hiring projecten geen traditionele beschikking opgesteld maar zijn er samenwerkingsovereenkomsten opgesteld zonder een te besteden bedrag af te spreken. Voor deze projecten worden alleen de werkelijk gemaakte kosten en verplichtingen verantwoord voor zover er sprake is van geleverde projectprestaties door derden.

In 2020 is een innovatiekrediet verstrekt van € 1.500.000 aan BIMair Air Ducts B.V. (0% rente). Als zekerheid voor dit krediet heeft Stichting Start Foundation het pandrecht gevestigd op de activa van de onderneming en heeft zij tevens het pandrecht verworven op de aandelen van de onderneming. De minimum (directe opbrengst)waarde van de activa waarop het pandrecht is gevestigd bedraagt € 750.000. Hierdoor bestaat een onzekerheid aangaande de waardering van het verstrekte krediet ter hoogte van € 750.000. Ten aanzien van de bedrijfsmiddelen van de onderneming is de indirecte opbrengstwaarde getaxeerd door een onafhankelijk taxateur op € 3.860.000. De mogelijkheid tot het realiseren van deze indirecte opbrengstwaarde is afhankelijk van de doorstart van de onderneming welke nu nog, als gevolg van het ontbreken van aanvullende financiering naast de door Stichting Start foundation verstrekte financiering onzeker, maar niet onmogelijk is.

In 2020 zijn in totaal 39 projecten afgesloten.

1.1 Bestuursverslag

Financieel 2020

In het algemeen heeft COVID-19 grote invloed gehad. Dit is zichtbaar in het resultaat van de beleggingen, de huisvestingskosten door extra schoonmaakkosten, de overige personeelskosten die lager zijn door thuiswerken, maar ook op de projectbijdragen.

Op de in de jaarrekening opgenomen begroting 2020 heeft een herrubricering plaatsgevonden vanuit de overige personeelskosten incl. reis- en verblijfkosten naar de lonen en salarissen van € 6.000. Hiertoe is besloten ten behoeve van de vergelijkbaarheid met de in de realisatie van 2020 (en 2019) opgenomen bedragen onder de betreffende posten.

De vergelijking van de realisatie projectbijdragen wordt gedaan ten opzichte van de realisatie van 2019 omdat de projectbijdragen niet meer worden begroot. In 2019 zijn de toegezegde innovatiedonaties gecorrigeerd met toekenningen die niet vastgelegd zijn met derden. In 2020 zijn van deze projecten betalingen verricht en zijn in 2020 verantwoord als een projectbijdragen. Einde van het boekjaar zijn de innovatiedonaties beoordeeld.

In 2020 zijn de projectbijdragen gestegen door een toename van de innovatiebijdragen donaties van € 1.046.013, een afname van de vrijval innovatiebijdragen van € 232.592 en een toename voor de mutatie voorzieninginnovatiekredieten van € 802.899.

De volgende vergelijkingen zijn gebaseerd op de goedgekeurde begroting 2020.

De netto-resultaten uit beleggingen zijn aanzienlijk lager dan begroot. Dit is veroorzaakt door de beursontwikkelingen in 2020 en door COVID-19. De portefeuille bij Kempen Capital Management N.V. heeft in 2020 een rendement gerealiseerd van -0,7% (benchmark -0,4%).

Met ingang van 1 juli 2019 is Start Foundation formeel werkgever. De loonkosten brutolonen en salarissen zijn voor 2019 inclusief de detachingskosten. In 2020 zijn er geen detachingskosten. In de toelichting op de staat van baten en lasten wordt een specificatie gegeven. Deze kosten zijn € 488.800 lager dan begroot door het niet vervullen van extra fte's, lagere overige personeelskosten en door het niet benutten van wervingskosten personeel.

De staffel voor de toerekening van de salariskosten aan de projecten is in 2020 beperkt aangepast op basis van een heroverweging van de gemiddelde tijd die medewerkers op basis van hun functie aan projecten besteden. Er is een aanvang gemaakt met het schrijven van tijd, echter is deze registratie in 2020 nog onvoldoende betrouwbaar om op basis hiervan de kosten aan de projecten toe te rekenen.

De kantoorkosten in 2020 zijn toegenomen en worden grotendeels veroorzaakt door kosten automatisering. Er is in 2020 meer gebruik gemaakt van extra inzet van de IT-beheerder voor het mogelijk maken dat we allemaal thuis konden werken.

De bestedingen van PR- en marketingkosten zijn € 147.000 lager dan begroot. Dit wordt verklaard door het niet volledig benutten van de post overige PR- en marketingkosten ter grootte van € 60.000. Voor de overige activiteiten zijn minder uitgaven gerealiseerd ter grootte van € 87.000 dan vooraf ingeschat.

Continuïteitsreserve

Vanaf het boekjaar 2019 wordt er een continuïteitsreserve gevormd. Deze wordt gevormd met de omvang van 1,5 keer de benodigde kosten van de beheer & administratiekosten inclusief de salariskosten project direct.

1.1 Bestuursverslag

Organisatie 2020

De interne organisatie van Stichting Start Foundation bestaat in 2020 uit de volgende functies en fte's inclusief de ZZP-overeenkomsten:

- Directie: 1,6 fte
- Programmamanager: 0,9 fte
- Projectleiders: 4,4 fte
- Adviseurs: 0,9 fte
- Onderzoekers: 0,9 fte
- Communicatieadviseurs: 2,4 fte
- Financiën en Projectbeheer: 1,65 fte
- Secretariaat: 0,9 fte

Gedurende het jaar 2020 waren gemiddeld 11,95 (2019: 14,8) werknemers in dienst op basis van een fulltime dienstverband.

Gedurende het jaar 2020 waren gemiddeld 1,7 (2019: 2,0) fte zzp-ers werkzaam op basis van een fulltime dienstverband.

Stichting Start Foundation heeft een inclusief HRM-beleid en streeft naar een spreiding in leeftijd, validiteit en etniciteit.

Bestuursbesluiten 2020

Het bestuur heeft in 2020 de volgende belangrijkste besluiten genomen:

- 7 april 2020 heeft het bestuur een onderhandelingsmandaat aan de directie verstrekt m.b.t. FIBRA.
- 7 april 2020 heeft het bestuur akkoord gegeven om de voorstellen van de vermogensbeheerders Double Dividend en Triodos Bank verder uit te werken.
- 16 juni 2020 is Annemarie van Gaal herbenoemd voor een periode van 4 jaar.
- 25 september 2020 heeft de zelfevaluatie van het bestuur plaatsgevonden.
- 25 september 2020 heeft het bestuur het bestuursreglement vastgesteld en ondertekend.
- 25 september 2020 is Leonie Belonje benoemd als bestuurslid.
- 17 december 2020 is de begroting 2021 vastgesteld.
- 17 december 2020 zijn de renumeraties vastgesteld. Deze worden niet geïndexeerd.
- 17 december 2020 heeft het bestuur de directie een mandaat verstrekt voor BIMair Air Ducts B.V.

In 2019 en in 2020 heeft er overleg plaatsgevonden met de Belastingdienst inzake de ANBI-status. Er zijn afspraken gemaakt inzake het stamvermogen, de bestuursbeloning en de beheerkosten.

Begroting 2021

In de bestuursvergadering van 17 december 2020 is de volgende begroting 2021 vastgesteld.

<i>Begroting voor het boekjaar 2021</i>	€	€
Netto-resultaten uit beleggingen	1.900.000	
Projectondersteuning	1.261.810	
Bruto-exploitatieresultaat		638.190
Beheer en administratie		1.244.660
Exploitatieresultaat		-606.470
Som der financiële baten en lasten	152.800	
Resultaat		152.800 -453.670

In 2021 zijn er geen besluiten genomen die van grote invloed zijn op de financiële begroting van 2021.

1.1 Bestuursverslag

Omvang en functie van het besteedbare vermogen

Het begroot negatief resultaat zal worden onttrokken aan de reserves.

Organisatierisico's

De organisatie onderkent de volgende risico's:

- Beleggingsrisico van het vermogen. Dit risico wordt beheerd door een neutraal beleggingsprofiel.
- Waarderingsrisico van de innovatiekredieten. Dit risico wordt beheerd door een stringent voorzieningbeleid.
- Risico voor de Wet Datalekken en voor de AVG (Algemene verordening gegevensbescherming). Dit risico wordt beheerd door scherpe controle op proces van datagegevens. Er is ook een AVG verantwoordelijke benoemd.

Toepassing gedragscodes

Voor werknemers van Stichting Start Foundation zijn de volgende gedragscodes geformuleerd:

- Aannemen van relatiegeschenken wordt bij de directie gemeld en in gezamenlijkheid wordt beslist wat hiermee te doen.
- Nevenactiviteiten zijn toegestaan mits deze niet in strijd zijn met de doelstelling van Stichting Start Foundation of leiden tot een belangenverstreming met relaties van Stichting Start Foundation. De nevenactiviteiten zullen altijd moeten worden goedgekeurd door de directie en zullen regelmatig geëvalueerd worden.

Vergoedingen bestuur en directie

De bezoldiging aan huidige en voormalige bestuurders die in het boekjaar ten laste van de stichting zijn gekomen bedragen € 40.970 (2019: € 47.799).

Op 25 september 2020 is het bestuursreglement vastgesteld. Hierin zijn de taken, verantwoordelijkheden opgenomen. De beloning van de bestuurders is in 2020 afgestemd met de Belastingdienst. De bestuurders ontvangen geen verdere onkostenvergoedingen.

Het bestuur vergaderde in 2020 vier keer. Naast deze vergaderingen werd gedurende het jaar het bestuur geraadpleegd over het nemen van besluiten aangaande projecten waarbij het besluit niet uitgesteld kan worden tot de volgende geplande vergadering. Verder ook als het projecten betreft waarbij er sprake is van een exposure boven de € 250.000.

De salarissen en uitbetalingen aan de directie die in 2020 ten laste van de stichting zijn gekomen zijn uitbetaald conform de cao Sociaal Werk. Aan 1 directielid is een auto ter beschikking gesteld.

Beleggingen

Het vermogensfonds Kempen Capital Management N.V. beheert het vermogen.

Het beleggingsbeleid is gericht op de langere termijn.

Jaarlijks wordt de beleggingsstrategie geëvalueerd in het bestuur. Dit kan ertoe leiden dat de strategie iets aangepast gaat worden.

Voor 2021 is het beleggingsrisico een risicobudget van 14% - 19% afgesproken (o.b.v. VAR 95%).

Vanaf 2021 wordt het vermogen verspreid beheerd door twee vermogensfondsen. Dit zijn Double Dividend Management B.V. en de Triodos Bank N.V. waarbij nog een deel van het vermogen bij Kempen Capital Management N.V. blijft omdat dit een illiquide belegging betreft. Als deze termijn verstreken is (Q2-2020) zal besloten worden wat er met dit deel van het vermogen wordt gedaan.

Covid-19

1.1 Bestuursverslag

De uitbraak van COVID-19 heeft zich in 2020 razendsnel ontwikkeld. Start Foundation heeft voor een periode van 6 maanden voor alle kredieten uitstel van aflossing en rente verstrekt in de hoop dat daarmee kostbaar opgebouwde banen voor onze doelgroepen behouden zouden kunnen blijven. Verder zijn er ook diverse "corona kredieten" verstrekt bij bedrijven die ernstig leden onder de pandemie.

De negatieve gevolgen voor onze organisatie is een waardevermindering van de effectenportefeuille. Het Stichtingsvermogen is sterk, er is een goede liquiditeitspositie en er zijn relatief weinig externe schulden. De waardevermindering heeft geen gevolgen voor de continuïteit van de organisatie.

Verklaring FIN-normen goed Bestuur

Op 9 maart 2021 heeft het bestuur van de Stichting Start Foundation het bericht ontvangen dat zij voldoen aan de FIN-normen Goed Bestuur en heeft daartoe de Jaarlijkse Verklaring naleving FIN-normen Goed Bestuur ingediend, die periodiek getoetst wordt.

Eindhoven, 15 juni 2021

Het bestuur:

De heer G.C.F.M. Depla; voorzitter

WG

Mevrouw A.M.H. van Gaal; vicevoorzitter

WG

De heer R. van Tilburg; penningmeester

WG

De heer R.C.A. Steenkuijl

WG

Mevrouw A. Westerlaken

WG

Mevrouw L. Belonje (m.i.v. 25-9-2020)

WG

2. JAARREKENING

2.1 Balans per 31 december 2020

(Na resultaatbestemming)

ACTIVA	31 december 2020		31 december 2019	
	€	€	€	€
Vaste activa				
<i>Immateriële vaste activa</i>				
IVA in ontwikkeling	22.151		-	
		22.151		-
<i>Materiële vaste activa</i>				
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	66.230		79.603	
Inventaris	20.622		26.683	
Vervoermiddelen	20.848		38.269	
		107.700		144.555
<i>Financiële vaste activa</i>				
Overige effecten	130.149.106		134.318.003	
Overige vorderingen	6.227.707		5.919.702	
		136.376.813		140.237.705
Vlottende activa				
<i>Vorderingen</i>				
Belastingen en premies sociale verzekeringen	41.529		248	
Overlopende activa	13.284		15.813	
		54.813		16.061
<i>Liquide middelen</i>				
		1.964.953		3.329.508
Totaal activazijde		<u>138.526.430</u>		<u>143.727.829</u>

2.1 Balans per 31 december 2020

(Na resultaatbestemming)

PASSIVA	31 december 2020		31 december 2019	
	€	€	€	€
<i>Vermogen</i>				
Stichtingskapitaal	46		46	
Continuïteitsreserves	2.710.000		3.100.000	
Overige reserves	<u>134.985.756</u>		<u>139.846.014</u>	
		137.695.802		142.946.060
Voorzieningen				
Overige voorzieningen	<u>-</u>		<u>36.164</u>	
		-		36.164
Langlopende schulden				
Overige schulden	<u>508.530</u>		<u>309.096</u>	
		508.530		309.096
Kortlopende schulden				
Handelscrediteuren	115.151		165.489	
Innovatiedonaties	63.850		55.642	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	-		59.647	
Overige schulden	36.613		44.872	
Overlopende passiva	<u>106.484</u>		<u>110.859</u>	
		322.098		436.509
Totaal passivazijde		<u><u>138.526.430</u></u>		<u><u>143.727.829</u></u>

2.2 Staat van baten en lasten over 2020

	2020	Begroting 2020	2019
	€	€	€
Netto-resultaten uit beleggingen	-1.399.703	3.470.000	17.828.177
Resultaten uit beleggingen	-1.399.703	3.470.000	17.828.177
Projectbijdragen	1.943.453	-	-131.729
Directe kosten projectondersteuning	1.025.055	1.425.842	1.039.826
Projectondersteuning	2.968.508	1.425.842	908.097
Bruto-exploitatieresultaat	-4.368.211	2.044.158	16.920.080
Lonen en salarissen	378.578	494.314	571.641
Afschrijvingen materiële vaste activa	42.118	52.125	57.441
Huisvestingskosten	97.296	94.250	89.056
Kantoorkosten	76.174	70.750	66.130
Algemene kosten	93.823	93.650	99.135
PR- en marketingkosten	115.304	262.500	57.145
Beheer en administratie	803.293	1.067.589	940.548
Exploitatieresultaat	-5.171.504	976.569	15.979.532
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	156.043	185.000	163.839
Rentelasten en soortgelijke kosten	-234.798	-1.000	-364
Som der financiële baten en lasten Resultaat	-5.250.259	1.160.569	16.143.007
Resultaat	-5.250.259	1.160.569	16.143.007
Bestemming resultaat:			
Continuïteitsreserve	-390.000	-	3.100.000
Overige reserve	-4.860.259	-	13.043.007
	-5.250.259	-	16.143.007

2.3 Toelichting op de jaarrekening

ALGEMENE TOELICHTING

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving, mede op basis van de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 640 'Organisaties zonder winststreven'.

Activiteiten

De activiteiten van Stichting Start Foundation, statutair gevestigd te Eindhoven, bestaan voornamelijk uit: het beheren en verwerven van fondsen ten behoeve van het ondersteunen van activiteiten die direct of indirect te maken hebben met personen die een grote afstand hebben tot de arbeidsmarkt, dit alles in de ruimste zin des woords. De stichting heeft geen winstoogmerk.

De feitelijke activiteiten worden uitgevoerd aan de Klokgebouw 188 te Eindhoven.

Organisatie

Stichting Start Foundation, statutair gevestigd te Eindhoven is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder dossiernummer 29048805.

De stichting is bij akte opgericht op 2 december 1997.

Schattingen

Als gevolg van onzekerheden in het risicoprofiel van de verstrekte innovatiekredieten is het moeilijk om een adequate inschatting te maken in hoeverre deze innovatiekredieten door kredietnemers worden terugbetaald.

Op basis van voortschrijdend inzicht is door het bestuur een reële inschatting gemaakt van de voorziening op innovatiekredieten aan de hand van de verstrekte uitsel van rente en aflossing van een innovatiekrediet. Het bestuur heeft deze voorziening op basis van individuele beoordeling gebaseerd.

Ondanks de kritische beoordeling van de voorziening innovatiekredieten is het bestuur van mening dat door het hoge risicoprofiel van deze innovatiekredieten het lastig blijft om te komen tot een reële schatting. Derhalve zit er aan het schattingsproces een hoge schattingsonzekerheid.

Begroting

De begroting 2020, zoals deze door het bestuur is goedgekeurd, is ter vergelijking met de realisatie in dit rapport opgenomen.

Op de in de jaarrekening opgenomen begroting 2020 heeft een herrubricering plaatsgevonden vanuit de overige personeelskosten incl. reis- en verblijfkosten naar de lonen en salarissen van € 6.000. Hiertoe is besloten ten behoeve van de vergelijkbaarheid met de in de realisatie van 2020 (en 2019) opgenomen bedragen onder de betreffende posten.

Continuïteit

De jaarrekening van de stichting is opgesteld onder de continuïteitsveronderstelling.

De uitbraak van COVID-19 heeft zich in 2020 razendsnel ontwikkeld. Start Foundation heeft voor een periode van 6 maanden voor alle uitstaande innovatiekredieten en MRI kredieten uitstel van aflossing en rente verstrekt.

De negatieve gevolgen door COVID-19 voor onze organisatie is een waardevermindering van de effectenportefeuille. Het Stichtingsvermogen is sterk, er is een goede liquiditeitspositie en er zijn relatief weinig externe schulden. De waardevermindering van de effectenportefeuille heeft geen gevolgen voor de continuïteit van de organisatie.

Weergave bedragen

Alle bedragen in dit rapport zijn in euro's, tenzij anders vermeld.

2.3 Toelichting op de jaarrekening

Voorstel tot bestemming van het resultaat over het boekjaar 2020

Voor de verwerking van het saldo over het boekjaar 2020 wordt verwezen naar de staat van baten en lasten.

ALGEMENE GRONDSLAGEN

Algemeen

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving, mede op basis van de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 640 'Organisaties zonder winststreven'.

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar.

GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs onder aftrek van afschrijvingen. Er wordt rekening gehouden met bijzondere waardeverminderingen; dit is het geval als de boekwaarde van het actief hoger is dan de realiseerbare waarde ervan.

IVA in ontwikkeling

Uitgaven voor immateriële vaste activa in ontwikkeling worden geactiveerd als onderdeel van de vervaardigingsprijs als het waarschijnlijk is dat het project commercieel en technisch succesvol zal zijn (dat wil zeggen: als het waarschijnlijk is dat economische voordelen zullen worden behaald) en de kosten betrouwbaar kunnen worden vastgesteld. De afschrijving van de geactiveerde ontwikkelingskosten vangt aan zodra de immateriële vaste activa in gebruik worden genomen en vindt lineair plaats over de verwachte toekomstige gebruiksduur van 5 jaar van het actief.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs of vervaardigingskosten, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs of vervaardigingskosten, rekening houdend met een eventuele residuwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming. Op terreinen wordt niet afgeschreven.

Afschrijvingspercentages:

Bedrijfsgebouwen en -terreinen	10%
Inventaris	20% - 33%
Hardware en software	33%

Financiële vaste activa

Overige effecten

De overige effecten zijn gewaardeerd op basis van actuele waarde. Waardeveranderingen worden verwerkt in de staat van baten en lasten.

2.3 Toelichting op de jaarrekening

Vorderingen

De overige vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs, welke gelijk zijn aan de nominale waarde, onder aftrek van noodzakelijk geachte voorzieningen.

Op basis van voortschrijdend inzicht is een reële inschatting gemaakt van de voorziening innovatiekredieten. De voorziening 2020 is gewaardeerd op basis van individuele beoordeling.

Ondanks de kritische beoordeling van de voorziening innovatiekredieten is het bestuur van mening dat als gevolg van het hoge risicoprofiel van de verstrekte innovatiekredieten een reële inschatting moeilijk is en sprake is van een schattingsonzekerheid die aanzienlijk kan zijn.

Vorderingen

De kortlopende vorderingen betreffen de vorderingen met een looptijd korter dan één jaar. Deze worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

Liquide middelen

De liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde en staan, voor zover niet anders vermeld, ter vrije beschikking van de stichting. Het betreffen de direct opeisbare vorderingen op kredietinstellingen en kasmiddelen.

Eigen vermogen

Vrij besteedbaar vermogen

Het vrij besteedbaar vermogen is dat gedeelte van het eigen vermogen waarover de daartoe bevoegde organen zonder belemmering door wettelijke of statutaire bepalingen kunnen beschikken voor het doel waarvoor de stichting is opgericht.

Continuïteitsreserve

In 2017 heeft het bestuur besloten om het vermogen van de stichting in te zetten voor de visie en missie van Stichting Start Foundation. Om de continuïteit te borgen heeft de stichting een continuïteitsreserve gevormd. De hoogte van de reserve is vastgesteld op 1,5 het jaarbedrag, van het huidige boekjaar, van de totale beheer- en administratiekosten incl. de totale lonen en salarissen en is met ingang van boekjaar 2019 geëffectueerd.

Voorzieningen

Overige voorzieningen

Voorziening voor arbeidsongeschiktheid:

Voor de op balansdatum bestaande verplichtingen tot doorbetaling van de lonen en salarissen (inclusief werkgeverslasten) van het per balansdatum naar verwachting voor langere tijd arbeidsongeschikte personeel is een voorziening gevormd ter grootte van het naar verwachting in de toekomst verschuldigde bedrag. Aan arbeidsongeschikt personeel betaalde bedragen worden ten laste van deze voorziening gebracht.

Langlopende schulden

De langlopende schulden betreffen innovatiedonaties met een looptijd van langer dan één jaar. Deze worden bij eerste verwerking opgenomen tegen reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De looptijd korter dan 1 jaar kan op voorhand niet worden bepaald aangezien dit niet is in te schatten.

2.3 Toelichting op de jaarrekening

Kortlopende schulden

De kortlopende schulden betreffen de schulden met een looptijd korter dan één jaar. Deze worden bij eerste verwerking opgenomen tegen reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs.

GRONDSLAGEN VOOR BEPALING VAN HET RESULTAAT

Algemeen

De bepaling van het resultaat vindt plaats op basis van historische kosten. Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Baten

Onder baten wordt verstaan de netto-resultaten uit beleggingen.

Projectondersteuning

Onder de kosten voor projectondersteuning wordt verstaan de kosten die toe te rekenen zijn aan de innovatiebijdragen voor donaties en kredieten.

Beheer en administratie

De lasten worden toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Lonen en salarissen

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de staat van baten en lasten voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers.

Afschrijvingen

De afschrijvingen zijn berekend door middel van vaste percentages van de aanschafwaarde, op basis van de verwachte economische levensduur. Boekwinsten en -verliezen bij verkoop van de vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen. Boekwinsten echter alleen voor zover deze niet in mindering zijn gebracht op investeringen.

Financiële baten en lasten

De financiële baten en lasten betreffen de op de verslagperiode betrekking hebbende renteopbrengsten en -kosten van uitgegeven en ontvangen leningen en tegoeden.

2.4 Toelichting op de balans

ACTIVA

VASTE ACTIVA

Immateriële vaste activa

Het verloop van de immateriële vaste activa wordt als volgt weergegeven:

	IVA in ontwikkeling €
Investerings	22.151
Mutaties 2020	<u>22.151</u>
Aanschafwaarde	22.151
Boekwaarde per 31 december	<u>22.151</u>

In 2020 is er een investering gedaan voor het implementeren van nieuwe software AFAS. Op 1 januari 2021 wordt het in gebruikgenomen. De afschrijving zal plaats vinden in 5 jaar.

Materiële vaste activa

Het verloop van de materiële vaste activa wordt als volgt weergegeven:

	Bedrijfs- gebouwen en -terreinen €	Inventaris €	Hardware en software €
Aanschafwaarde	268.971	105.055	280.440
Cumulatieve afschrijvingen	-189.368	-78.372	-242.172
Boekwaarde per 1 januari	<u>79.603</u>	<u>26.683</u>	<u>38.268</u>
Investerings	-	4.425	839
Afschrijvingen	-13.373	-10.486	-18.259
Mutaties 2020	<u>-13.373</u>	<u>-6.061</u>	<u>-17.420</u>
Aanschafwaarde	268.971	109.480	281.279
Cumulatieve afschrijvingen	-202.741	-88.858	-260.431
Boekwaarde per 31 december	<u>66.230</u>	<u>20.622</u>	<u>20.848</u>

Financiële vaste activa

Overige effecten

Kempen Capital Management

31-12-2020 €	31-12-2019 €
<u>130.149.106</u>	<u>134.318.003</u>

De beleggingen door Kempen Capital Management zijn gewaardeerd tegen marktwaarde conform het verstrekte effectenoverzicht van de beleggingsportefeuille per 31 december van het boekjaar.

2.4 Toelichting op de balans

	<u>31-12-2020</u>	<u>31-12-2019</u>
	€	€
Overige vorderingen		
MRI kredieten	3.479.867	3.984.222
Innovatiekredieten	4.084.709	2.772.967
Voorziening innovatiekredieten	-1.278.369	-837.487
Voorziening MRI krediet	-58.500	-
	<u>6.227.707</u>	<u>5.919.702</u>

Door Stichting Start Foundation worden kredieten verstrekt. De innovatiekredieten worden onder toepassing van strikte voorwaarden verstrekt. De aflossingsverplichtingen worden per innovatiekrediet vastgesteld.

Door Stichting Start Foundation is in 2014 besloten om naast het vermogen te beleggen via het vermogensfonds Kempen Capital Management gelden beschikbaar te stellen voor Mission Related Investment (MRI). In plaats van het vermogen te beleggen via het vermogensfonds wilde Stichting Start Foundation geld beschikbaar stellen voor de Nederlandse arbeidsmarkt. In 2018 is Stichting Start Foundation gestopt met het toekennen van MRI kredieten.

In 2020 is een innovatiekrediet verstrekt van € 1.500.000 aan BIMair Air Ducts B.V. (0% rente). Als zekerheid voor dit krediet heeft Stichting Start Foundation het pandrecht gevestigd op de activa van de onderneming en heeft zij tevens het pandrecht verworven op de aandelen van de onderneming. De minimum (directe opbrengst)waarde van de activa waarop het pandrecht is gevestigd bedraagt € 750.000. Hierdoor bestaat een onzekerheid aangaande de waardering van het verstrekte krediet ter hoogte van € 750.000. Ten aanzien van de bedrijfsmiddelen van de onderneming is de indirecte opbrengstwaarde getaxeerd door een onafhankelijk taxateur op € 3.860.000. De mogelijkheid tot het realiseren van deze indirecte opbrengstwaarde is afhankelijk van de doorstart van de onderneming welke nu nog, als gevolg van het ontbreken van aanvullende financiering naast de door Stichting Start foundation verstrekte financiering onzeker, maar niet onmogelijk is.

In 2020 is uitbetaald voor MRI kredieten € 0 (2019: € 10.000) en voor innovatiekredieten € 2.067.852 (2019: € 682.068).

VLOTTENDE ACTIVA

Vorderingen

	<u>31-12-2020</u>	<u>31-12-2019</u>
	€	€
Belastingen en premies sociale verzekeringen		
Premies pensioen	-	248
Overige belastingen	41.529	-
	<u>41.529</u>	<u>248</u>

	<u>31-12-2020</u>	<u>31-12-2019</u>
	€	€
Overlopende activa		
Vooruitbetaalde huisvestingskosten	5.591	9.718
Vooruitbetaalde autokosten	938	1.040
Vooruitbetaalde verzekeringspremies	6.527	4.991
Vooruitbetaalde abonnementen	145	-
Vooruitbetaalde overige kosten	83	64
	<u>13.284</u>	<u>15.813</u>

2.4 Toelichting op de balans

	<u>31-12-2020</u>	<u>31-12-2019</u>
	€	€
Liquide middelen		
Van Lanschot Bankiers N.V.	828.122	2.134.749
Kempen & Co N.V.	<u>1.136.831</u>	<u>1.194.759</u>
	<u><u>1.964.953</u></u>	<u><u>3.329.508</u></u>

De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de stichting.

2.4 Toelichting op de balans

PASSIVA

EIGEN VERMOGEN

Vermogen

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	€	€
Stichtingskapitaal		
Stand per 31 december	<u>46</u>	<u>46</u>
Continuïteitsreserves		
Continuïteitsreseve	<u>2.710.000</u>	<u>3.100.000</u>
<i>Continuïteitsreseve</i>		
Stand per 1 januari	3.100.000	-
Bestemming resultaat boekjaar	<u>-390.000</u>	<u>3.100.000</u>
Stand per 31 december	<u>2.710.000</u>	<u>3.100.000</u>

De beperkte doelstelling heeft betrekking op het vormen van een continuïteitsreserve. De reden van deze beperking is gelegen in het feit dat het bestuur in 2017 heeft besloten om het vermogen van de stichting in te zetten voor de visie en missie van Stichting Start Foundation. Als overige voorwaarden zijn gesteld het bedrag te reserveren ter hoogte van 1,5 het jaarbedrag van de totale beheer- en administratiekosten incl. de totale lonen en salarissen.

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	€	€
Overige reserves		
Beginsaldo overige reserve	139.846.015	126.803.007
Bestemming resultaat boekjaar	<u>-4.860.259</u>	<u>13.043.007</u>
Stand per 31 december	<u>134.985.756</u>	<u>139.846.014</u>

Bestemming van het negatief saldo:

Het bestuur stelt voor om het negatief saldo over 2020 € 4.860.259 na onttrekking van € 390.000 aan de continuïteitsreserve, te onttrekken aan de overige reserves. In afwachting van de goedkeuring is dit voorstel verwerkt in de jaarrekening.

VOORZIENINGEN

	<u>31-12-2020</u>	<u>31-12-2019</u>
	€	€
Overige voorzieningen		
Overige voorziening	<u>-</u>	<u>36.164</u>

De overige voorziening was gevormd voor een bestaande verplichting tot doorbetaling van de lonen en salarissen (inclusief werkgeverslasten) van het per balansdatum arbeidsongeschikte personeel. Aan arbeidsongeschikt personeel betaalde bedragen zullen ten laste worden gebracht van deze overige voorziening.

2.4 Toelichting op de balans

LANGLOPENDE SCHULDEN

	<u>31-12-2020</u>	<u>31-12-2019</u>
	€	€
Overige schulden		
Innovatiedonaties	<u>508.530</u>	<u>309.096</u>

De innovatiedonaties kennen verschillende doorlooptijden maar gemiddeld is de doorlooptijd langer dan 1 jaar. In 2020 zijn er innovatiedonaties toegekend maar voor een aantal zijn er nog geen concrete afspraken gemaakt met derden. Deze zijn in mindering gebracht op de totale verplichting innovatiedonaties.

KORTLOPENDE SCHULDEN

	<u>31-12-2020</u>	<u>31-12-2019</u>
	€	€
Handelscrediteuren		
Crediteuren	<u>115.151</u>	<u>165.489</u>

	<u>31-12-2020</u>	<u>31-12-2019</u>
	€	€
Innovatiedonaties		
Innovatiedonaties	<u>63.850</u>	<u>55.642</u>

Deze innovatiedonaties hebben een doorlooptijd korter dan 1 jaar. Het betreft de te betalen kosten wegens geleverde prestaties die samenhangen met de overeengekomen samenwerkingsovereenkomsten.

	<u>31-12-2020</u>	<u>31-12-2019</u>
	€	€
Belastingen en premies sociale verzekeringen		
Loonheffing	-	59.394
Overige belastingen	-	253
	<u>-</u>	<u>59.647</u>

	<u>31-12-2020</u>	<u>31-12-2019</u>
	€	€
Overige schulden		
Reservering Loopbaanbudget	13.613	14.372
Reservering verlofdagen	23.000	30.500
	<u>36.613</u>	<u>44.872</u>

2.4 Toelichting op de balans

	<u>31-12-2020</u>	<u>31-12-2019</u>
	€	€
Overlopende passiva		
Te betalen accountants- en administratiekosten	31.460	19.360
Te betalen beheervergoeding beleggingen	72.116	90.000
Ahtlon Autolease	44	186
Te betalen reiskosten	303	-
Te betalen kosten salarisverwerkingverwerking	522	-
Personeelsvereniging	301	314
Rente rc Kempen & co	284	-
Kosten Van Lanschot	888	-
Te betalen overige kosten	566	999
	<u>106.484</u>	<u>110.859</u>

Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

Voorwaardelijke verplichtingen en belangrijke financiële verplichtingen

Huurverplichtingen

De stichting heeft een huurcontract afgesloten voor de huur van de kantoorruimte op de locatie Klokgebouw 187-188-189-190 te Eindhoven. De huurverplichting bedraagt € 49.562 per jaar. De huurverplichting loopt tot en met 14 mei 2024.

Leaseverplichtingen

De stichting heeft een leaseverplichting met betrekking tot het wagenpark. De totale leaseverplichting bedraagt € 54.260 en heeft een looptijd van minder dan 58,5 maand.

Toegekende innovatiekredieten en MRI kredieten

Per balansdatum is voor een bedrag van ca. € 589.600 aan innovatiekredieten en ca. € 27.000 aan MRI kredieten toegekend welke nog niet zijn uitbetaald aan de ontvanger van deze kredieten.

2.5 Toelichting op de staat van baten en lasten

	2020	Begroting 2020	2019
	€	€	€
Resultaten uit beleggingen			
Waardeverandering effecten	-2.478.090	3.800.000	16.596.454
Dividend effecten	1.415.647	-	1.597.310
Provisie aan/verkoop effecten	-26.844	-	-22.101
Beheervergoeding	-310.416	-330.000	-343.486
	<u>-1.399.703</u>	<u>3.470.000</u>	<u>17.828.177</u>
Projectbijdragen			
Innovatiebijdragen donaties	1.511.609	-	465.596
Innovatiebijdragen kredieten	21.743	-	28.070
Innovatiebijdragen vrijval donaties	-172.073	-	-404.670
Mutatie voorziening innovatiekredieten	582.174	-	-220.725
	<u>1.943.453</u>	<u>-</u>	<u>-131.729</u>
Directe kosten projectondersteuning			
Advisering derden	21.748	50.000	15.054
Salariskosten projecten direct	1.003.307	1.375.842	1.024.772
	<u>1.025.055</u>	<u>1.425.842</u>	<u>1.039.826</u>

Toerekening van de "salariskosten projecten direct" vindt plaats op basis van de functie van de medewerkers waarbij een vaste verdeelsleutel tussen directe en indirecte werkzaamheden wordt gehanteerd, gebaseerd op ervaringen uit het verleden.

Lonen en salarissen

Lonen & Salarissen (inclusief detachingskosten)	1.113.495	1.533.656	1.309.013
Inleen ZZP	156.177	184.000	221.783
Mutatie voorziening arbeidsongeschiktheid	-36.164	-	-75.986
Kosten leaseauto's	9.145	13.500	13.876
Overige personeelskosten incl. reis en verblijf	37.142	99.000	81.872
Overige personeelskosten inzake detachering	6.380	10.000	23.993
Opleidingskosten en loopbaanbudget	9.225	30.000	21.862
Inleen personeel	86.485	-	-
	<u>1.381.885</u>	<u>1.870.156</u>	<u>1.596.413</u>
Salariskosten projecten direct	-1.003.307	-1.375.842	-1.024.772
	<u>378.578</u>	<u>494.314</u>	<u>571.641</u>

Gemiddeld aantal werknemers:

Gedurende het jaar 2020 waren gemiddeld 11,95 werknemers in dienst op basis van fulltime dienstverband. In het jaar 2019 waren dit 14,8 werknemers.

Per 1 juli 2019 voert Stichting Start Foundation het werkgeverschap. De contracten van de gedetacheerde werknemers zijn van Werkgeversinstituut Rotterdam B.V. met behoud van alle rechten overgenomen.

De lonen en salarissen bestaan uit:

€ 751.808 brutolonen (2019: 1e halfjaar € 660.732 detachingskosten WGI en 2e halfjaar € 462.335 brutolonen), € 141.987 IKB (2019: € 61.268), € 131.497 sociale lasten (2019: € 74.953), € 88.203 pensioenlasten (2019: 49.725)

In 2020 is er personeel ingeleend. Zijnde 0,8 fte voor een werkervaringsplek en projectleider voor AFAS implementatie.

2.5 Toelichting op de staat van baten en lasten

	2020	Begroting 2020	2019
	€	€	€
Afschrijvingen materiële vaste activa			
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	13.373	13.700	20.261
Inventaris	10.486	12.450	7.111
Hardware en software	18.259	25.975	27.138
Boekresultaat materiële vaste activa	-	-	2.931
	<u>42.118</u>	<u>52.125</u>	<u>57.441</u>
Huisvestingskosten			
Huur onroerend goed	66.540	68.250	65.284
Overige huisvestingskosten	30.756	26.000	23.772
	<u>97.296</u>	<u>94.250</u>	<u>89.056</u>
Kantoorkosten			
Kantoorbenodigdheden	1.192	1.500	667
Drukwerk	3.323	2.000	1.488
Portokosten	884	1.000	1.134
Telecommunicatie	4.650	5.250	5.014
Kosten automatisering	57.114	47.500	48.279
Contributies en abonnementen	7.682	10.000	7.313
Overige kantoorkosten	1.329	3.500	2.235
	<u>76.174</u>	<u>70.750</u>	<u>66.130</u>
Algemene kosten			
Accountants/fiscaal advies kosten	37.371	35.500	35.442
Remuneratie bestuur	40.970	40.350	47.799
Ondersteuning bestuur	5.457	6.800	8.900
Vergaderkosten	9.990	11.000	6.974
Representatiekosten	35	-	20
	<u>93.823</u>	<u>93.650</u>	<u>99.135</u>
PR- en marketingkosten			
Corporate en impactcommunicatie	1.089	19.975	8.518
PR en monitoring	10.504	11.600	10.070
Website en nieuwe media	18.071	66.125	26.537
Verantwoordingscommunicatie	2.299	-	1.844
Nieuwsbrief	3.877	14.800	9.701
Events	38.463	50.000	-
Overige PR- en marketingkosten	41.001	100.000	475
	<u>115.304</u>	<u>262.500</u>	<u>57.145</u>
Financiële baten en lasten			
	2020	Begroting 2020	2019

2.5 Toelichting op de staat van baten en lasten

	€	€	€
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten			
Rente innovatiekredieten	22.996	30.000	85.029
Rente MRI kredieten	133.047	155.000	78.810
	<u>156.043</u>	<u>185.000</u>	<u>163.839</u>

Rentelasten en soortgelijke kosten			
Bankkosten en provisie	58	1.000	112
Rente banken	1.240	-	252
Afboeking/voorziening MRI kredieten	233.500	-	-
	<u>234.798</u>	<u>1.000</u>	<u>364</u>

Bezoldiging bestuurders

De bezoldiging aan huidige en voormalige bestuurders die in het boekjaar ten laste van de stichting zijn gekomen bedragen € 40.970 (2019: € 47.799).

Op 25 september 2020 is het bestuursreglement vastgesteld. Hierin zijn de taken, verantwoordelijkheden opgenomen. De beloning van de bestuurders is in 2020 hierop aangepast en is afgestemd met de Belastingdienst. De bestuurders ontvangen geen onkostenvergoedingen.

Eindhoven, 15 juni 2021
Stichting Start Foundation

De heer G.C.F.M. Depla; voorzitter

Mevrouw A.M.H. van Gaal; vicevoorzitter

WG

WG

De heer R. van Tilburg; penningmeester

De heer R.C.A. Steenkuijl

WG

WG

Mevrouw A. Westerlaken

Mevrouw L.

WG

WG

3. OVERIGE GEGEVENS

3.1 Controleverklaring

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant