

Meerjarig Beleidsplan 2025-2027

Inleiding

Het Ubbo Emmius Fonds (UEF) werd in 1996 opgericht als onafhankelijke stichting om fondsen te werven onder het alumni-netwerk van de Rijksuniversiteit Groningen (RUG). Het UEF is een aangewezen ANBI en heeft een onbezoldigd bestuur dat bestaat uit alumni van de universiteit en de voorzitter van het College van Bestuur. Het fonds deelt de kernwaarden en gedragscode van de Rijksuniversiteit Groningen en ondersteunt haar strategisch plan.

In 2016 ontving het UEF een uitzonderlijke gift van een alumnus die anoniem wenst te blijven. De schenker heeft de stichting de opdracht gegeven de gift in te zetten voor fundamenteel bètawetenschappelijke projecten en voor promotie-onderzoek die oplossingen ontwikkelen voor de maatschappelijke vraagstukken van onze tijd. Het fonds is daardoor een hybride universiteitsfonds geworden: de kerntaken van een fondsenwervende stichting en een vermogensfonds komen samen in onze activiteiten. Dit beleidsplan beschrijft de visie en doelstellingen van het Ubbo Emmius Fonds voor de periode 2025-2027 op het gebied van onze drie pijlers:

- **Fondsenwerving:** het activeren van het alumni-netwerk van de RUG als community van schenkers aan het UEF en het aanjagen van kansen in het landschap van foundations en vermogende particulieren. We streven ernaar het aantal jaarlijkse donaties te verhogen en zo veel mogelijk nieuwe grote gevers aan te trekken.
- **Bestedingen:** het zo strategisch en efficiënt mogelijk inzetten van onze middelen voor onderzoek en onderwijs. Het is onze ambitie om de wetenschap bij te laten dragen aan maatschappelijke vooruitgang en de impact zichtbaar te maken voor een breed publiek
- **Vermogensbeheer:** het duurzaam beheren van ons vermogen voor stabiele en verantwoorde financiële groei. Dit stelt het fonds in staat de universiteit optimaal te ondersteunen, zowel op korte als lange termijn.

De projecten die het UEF financiert leiden niet alleen tot nieuwe wetenschappelijke inzichten, de impact en inspirerende verhalen van onderzoekers maken het fonds ook aantrekkelijk voor nieuwe schenkers. In 2025-2027 zal het fonds zich op beide fronten sterker positioneren om de RUG zowel nu als in de toekomst strategisch te kunnen ondersteunen.

Missie – Wat wij doen

Vooruitgang begint met kennis en kansen. Het Ubbo Emmius Fonds is een springplank voor wetenschappelijk talent, onderzoek en onderwijs. We bieden onderzoekers en studenten aan de Rijksuniversiteit Groningen financiële steun om buiten de gebaande paden te treden en vernieuwend onderzoek mogelijk te maken. Daarnaast vergroten we

de zichtbaarheid van wetenschappelijke projecten, verbinden we talenten en creëren we nieuwe kansen via fondsenwerving, netwerken en gerichte communicatie. Zo versterken we wetenschap en dragen we bij aan de doorbraken van morgen.

Visie – Waar wij voor gaan

Wij geloven dat grote ontdekkingen klein beginnen – met een vraag, een idee, een droom. Maar zonder kans blijft potentieel onbenut. Het Ubbo Emmius Fonds wil ervoor zorgen dat talent die kans krijgt. In de toekomst willen we nog meer ruimte creëren voor waardevol onderzoek dat bijdraagt aan oplossingen voor de maatschappelijke uitdagingen van morgen. Door mensen, middelen en ideeën bij elkaar te brengen, bouwen we aan een wereld waarin wetenschap de kans krijgt om bij te dragen aan een betere toekomst.

Doelstellingen 2025-2027

1: Fondsenwerving

De fondsenwerving van het UEF draagt bij aan de toekomst van de RUG

De activiteiten van het UEF hebben als hoofddoel om fondsen te werven onder alumni. We zetten de impact van onze projecten en de verhalen van de betrokken onderzoekers en studenten in om een zo divers mogelijke groep alumni te enthousiasmeren. Door relatiebeheer jagen we op lange termijn kansen aan voor grotere giften. De wervingsstrategie wordt vastgesteld door het UEF Bestuur en uitgevoerd door de directeur en het team.

- **Het opbouwen van de UEF community van schenkers: Vrienden & Supporters:** In de periode 2025-2027 is het opbouwen van een brede community van schenkers het primaire doel. De vrienden van het UEF schenken jaarlijks 50 Euro en worden regelmatig op de hoogte gehouden over onze projecten. Onze Supporters schenken minimaal 500 Euro per jaar en ontvangen exclusieve uitnodigingen voor events van het UEF. De schenkingen van de Vrienden & Supporters community komen ten goede aan aan onderzoeks- en onderwijsprojecten.
- **Het identificeren van relaties met potentie voor een grote gift:** het succes van het Vrienden & Supporters initiatief in 2025-2027 legt de basis voor het werven van grote giften en nalatenschappen voor de RUG op de lange termijn. We versterken de relatie met onze Vrienden & Supporters community en het alumni-netwerk van de RUG door hen op een persoonlijke manier bij de projecten te betrekken en kansen aan te jagen voor grotere schenkingen. Dit doen we door middel van proactief relatiebeheer en door fondsenwerving een vanzelfsprekend onderdeel te maken van de activiteiten voor alumni. Het gaat dan zowel om alumni-evenementen, exclusieve bijeenkomsten van het UEF en de communicatiekanalen van het fonds en de universiteit die het alumni-netwerk bereiken. Het optimaliseren van ons CRM en het verkennen van mogelijkheden van het nieuwe alumni-platform van de RUG spelen hierin een belangrijke rol.
- **Het UEF als bestemming voor nalatenschappen:** de inkomsten uit nalatenschappen zijn een belangrijke bron van financiering voor het fonds. Een groot deel van de projecten die het UEF mogelijk maakt zijn dankzij legaten van RUG-alumni tot stand gekomen. We investeren in de zichtbaarheid van het fonds als bestemming voor nalatenschappen

- door hiervoor speciale communicatie uitingen en evenementen voor te organiseren.
- **Partnerships met vermogensfondsen:** Om de activiteiten van de RUG optimaal te ondersteunen, is het belangrijk een zo divers mogelijke groep schenkers aan het fonds te verbinden. Daarom richten we ons niet alleen op particuliere donateurs, maar ook op vermogensfondsen. Hiervoor werken we nauw samen met onderzoekers en streven we zoveel mogelijk naar het aanjagen van een springplank op basis van projecten waar het UEF zelf financiering aan verstrekt.
 - **Verkennen van nieuwe manieren van fondsenwerving:** De bezuinigingen op onderzoek en onderwijs vragen om creatieve oplossingen en trends in fondsenwerving ontwikkelen zich snel. In de komende periode verkennen we nieuwe vormen van online fondsenwerving, campagnes, acties en doelgroepbenaderingen om ook in de toekomst actief te blijven werven. De inzichten van onze bestaande initiatieven en persoonlijke input van alumni en schenkers zijn hiervoor een bron van inspiratie.

2: Bestedingen

Strategische bestedingen als springplank voor het UEF en de universiteit

Het UEF besteedt de baten van het eigen vermogen op basis van de financiële urgentie en de beoogde maatschappelijke impact van de projecten en de schaarste aan middelen voor financiering. Het UEF bestuur laat zich hierbij adviseren door een onafhankelijke bestedingscommissie. Het fonds maakt de impact van de bestedingen zichtbaar voor het grote publiek. Zo vervullen we onze maatschappelijke doelstelling als aangewezen ANBI: het zo effectief en efficiënt mogelijk creëren van maatschappelijke impact door het financieren van onderzoek en onderwijs, en deze impact inzetten voor het werven van aanvullende middelen.

In 2025-2027 richten onze bestedingen zich op de volgende focusgebieden:

- **Baanbrekend interdisciplinair onderzoek in technologie en gezondheid:** We financieren twee grote interdisciplinaire projecten op het gebied van technologie en geneeskunde (CogniGron en HTRIC). Ook blijven we het fundamenteel onderzoek van Nobelprijswinnaar en hoogleraar Scheikunde Ben Feringa steunen. De doorbraken waar deze projecten aan werken hebben de potentie om de toekomst van onderwijs, werk en gezondheidszorg te transformeren. We werken actief samen met deze onderzoekers voor het verhogen van de zichtbaarheid, het aanjagen van kansen voor nieuwe schenkingen en het stimuleren van samenwerkingen via het alumni-netwerk.
- **Promovendi die interdisciplinair werken aan de grote vragen van nu:** We zetten in 2025-2027 het M20 promotieprogramma voort waarvoor het fonds sinds 2023 jaarlijks 10 promotieplaatsen verstrekt. Deze projecten brengen verschillende vakgebieden samen om vernieuwende oplossingen te ontwikkelen op het gebied van verduurzaming, gezondheid, de energietransitie en digitalisering. Zo blijft het fonds ook de komende periode een aanjager van samenwerking tussen de diverse faculteiten van de RUG. We werken nauwer samen met de betrokken onderzoekers om de impact van deze projecten bekend te maken onder een breed publiek en om voor zowel promovendi als supervisors nieuwe kansen voor financiering te creëren.
- **Het ondersteunen van studenten:** Het verstrekken van studiebeurzen en travel grants aan studenten is en blijft een belangrijk speerpunt voor het fonds. We richten ons in het

bijzonder op het bevorderen van kansengelijkheid door het ondersteunen van studenten voor wie een universitaire opleiding niet vanzelfsprekend is zoals studenten met een niet-Westerse achtergrond.

- **Het strategisch inzetten van impact voor een springplank:** We zetten de concrete resultaten van onze projecten in voor de fondsenwerving. Het succes – en de inspirerende verhalen – van de projecten zullen nieuwe schenkers aantrekken zodat het UEF voor alle stakeholders een springplank creëert. Dankzij de inkomsten van Vrienden & Supporters, grote gevers, erflaters en foundations zal het fonds vervolgens nog meer projecten mogelijk maken die in gezamenlijkheid kleur geven aan onze identiteit.
- **Doorontwikkeling:** De komende periode staat in het teken van de doorontwikkeling van ons bestedingsbeleid voor de diverse vormen van financiering die het fonds ontvangt en verstrekt en de diverse rollen van het Bestuur en de commissies. Ook richten we een nieuwe grant management portal in voor de projectbewaking. Hierbij gaat het zowel om het stroomlijnen van de rapportagecyclus als het beter in beeld krijgen van de behoefte aan samenwerking en aanvullende middelen

3: Vermogensbeheer

Een duurzame beleggingsstrategie voor stabiliteit

Het merendeel van het eigen vermogen van de stichting wordt belegd. Het UEF Bestuur laat zich hierbij adviseren door een onafhankelijke beleggingsadviescommissie. Het vermogensbeheer is ondergebracht bij fiduciair manager Van Lanschot Kempen. Het fonds gaat op transparante, duurzame en maatschappelijk verantwoorde wijze om met het toevertrouwde vermogen. Ons beleggingsbeleid voldoet aan internationale en aan de voor de Rijksuniversiteit Groningen geldende duurzaamheidscriteria. De inkomsten uit ons belegd vermogen worden gebruikt ten behoeve van onderzoek en onderwijs aan de RUG voor projecten die door het UEF Bestuur zijn goedgekeurd. Ook worden de inkomsten uit het belegd vermogen aangewend voor het financieren van de personeelsleden die zich op het UEF toeleggen.

De geopolitieke omgeving waarin ook het UEF opereert vraagt om een passend vermogensbeheer dat aansluit bij de kernwaarden van de RUG. Voor het beheer van het vermogen wordt het bestuur van het fonds ook in de komende periode ondersteund door een eigen beleggingsadviescommissie en geadviseerd door Van Lanschot Kempen. Het vermogen wordt beheerd als een integrale portefeuille en is samengesteld om diverse bronnen van rendement (en risico) te benutten. Door de portefeuille op deze manier te beheren, wordt de spreiding naar strategie, thema, regio en liquiditeit zorgvuldig bewaakt.

Van Lanschot Kempen en de geselecteerde fondsbeheerders hebben zich gecommitteerd aan internationale duurzame richtlijnen zoals UN Global Compact, Principles for Responsible Investments (PRI) en UN Guiding principles on Business and Human Rights. Het maatschappelijk verantwoord beleggingsbeleid richt zich op bedrijven en investeringen die goed scoren op het gebied van maatschappelijk verantwoord ondernemen. Dit gaat verder dan enkel het uitsluiten van ondernemingen, ook wordt met hen de dialoog aangegaan om tot significante duurzame verbetering te komen. Daarnaast wordt een deel van de portefeuille belegd in bedrijven en projecten die een significante positieve bijdrage leveren aan één of meer duurzame doelen van de Verenigde Naties.