

# Triodos Foundation

## Beleidsplan

### 2023



Sinds haar oprichting in 1971 ondersteunt Triodos Foundation projecten en initiatieven die een aanzet geven tot maatschappelijke vernieuwing of bijdragen aan een meer bewuste omgang met geld. In de loop van haar bestaan heeft Triodos Foundation veel impactvolle projecten en initiatieven met schenkingen mogen ondersteunen. Daarnaast heeft de Foundation ook aan de wieg gestaan van de oprichting van Triodos Bank in 1980. Sinds 1980 richt Triodos Foundation zich als filantropische instelling nadrukkelijk op het mobiliseren en inzetten van schenkgeld als middel tot verandering.



**Léonhard ten Siethoff**

Directeur Triodos Foundation

“Net als in de voorbije jaren was het mij een genoegen om namens het bestuur dit beleidsplan samen te stellen. Naast inzicht in onze missie en visie, laat het ook zien hoe wij onze doelstellingen willen bereiken. Ik vertrouw erop dat dit beleidsplan de inspiratie en het vertrouwen geeft om samen met ons te werken aan een mooiere wereld.”

# Inleiding

Stichting Triodos Foundation richt zich als filantropische instelling op het mobiliseren en inzetten van schenkgeld als middel tot verandering. Sinds haar oprichting ondersteunt Triodos Foundation waardevolle initiatieven die een aanzet geven tot maatschappelijke vernieuwing. Daarnaast heeft zij aan de wieg gestaan van de oprichting van Triodos Bank in 1980. In dit beleidsplan informeert het bestuur van Triodos Foundation u over haar doelstelling, strategie, organisatie en financiën.

We leven in een turbulente tijd, waarin grote vraagstukken zich aandienen. Thema's als natuur en biodiversiteit, landbouw en het voedselvraagstuk vragen om een nieuwe aanpak. Daarvoor zullen we ook de economie zoals we deze kennen moeten transformeren. We kunnen een economisch systeem ontwerpen dat dienend is aan de noodzakelijke transitie. Een systeem dat de planeet op de eerste plaats zet en de samenleving versterkt. Maar dit vraagt om een andere kijk op geld.

Triodos Foundation maakt sinds 2019 deel uit van Triodos Regenerative Money Centre (TRMC); een bedrijfsonderdeel binnen Triodos Bank NV. Middels investeringen, leningen en schenkingen ondersteunt TRMC projecten en organisaties die pionieren, katalyseren en gemeenschappen en partnerschappen opbouwen met het expliciete doel de samenleving en de planeet te regenereren.

Deze initiatieven passen (nog) niet altijd binnen traditionele financiële criteria. Daarom heroverweegt TRMC de ingebouwde verwachtingen over risico en rendement en stellen we natuurlijk en maatschappelijk rendement voorop. Met deze nieuwe kijk op geld geven we baanbrekende initiatieven een kans om te groeien en effenen we tegelijkertijd de weg naar een nieuw economisch systeem dat mens en planeet ten dienste staat.

Met TRMC ondersteunen we initiatieven die bijdragen aan transitieversnelling. Initiatieven en pioniers die bijdragen aan systeemverandering en die schaalbaar of replicerbaar zijn en anderen inspireren door inzichten te geven of voorbeelden te stellen. Bijvoorbeeld door een nieuwe weg in te slaan, door een blokkade te verwijderen of door iets te herstellen waar het bedrijfsleven en de overheid niet aan toekomen (of soms zelfs tegenwerken).

Binnen TRMC maken we een onderscheid tussen schenkgeld en katalytische investeringen. Hierbij richt Triodos Foundation zich nadrukkelijk op schenkgeld waarbij onze focus ligt op het behoud en herstel van een gezond ecosysteem, waarin mens en natuur in balans met elkaar samenleven.



Foto door The Pollinators

# Doelstelling en thema's

## Doelstelling en missie

Stichting Triodos Foundation wil positieve en blijvende verandering mogelijk maken. Hierbij is de inzet van schenkgeld cruciaal. Dit 'vrije geld' leent zich met name voor vernieuwende projecten en initiatieven die van groot maatschappelijk belang zijn, maar waarvan het resultaat zich niet altijd laat uitdrukken in financiële opbrengsten.

In de statuten van de stichting staat dit als volgt omschreven:

“De stichting heeft ten doel initiatieven te bevorderen en te nemen die een aanzet willen geven tot maatschappelijke vernieuwing of bijdragen aan een meer bewuste omgang met geld. Daarbij geldt als uitgangspunt dat ieder mens zich in vrijheid dient te kunnen ontwikkelen, gelijke rechten heeft en verantwoordelijk is voor de gevolgen van zijn economisch handelen voor de medemens en de aarde. Alles in de ruimste zin van het woord. De stichting heeft niet ten doel het maken van winst.”

## Focus

Stichting Triodos Foundation zet zich in voor de transitie naar een gezond ecosysteem, waarin mens en natuur in balans met elkaar samenleven.

Een gezond ecosysteem begint bij het herstellen van onze verbinding met de natuur. Stichting Triodos Foundation zet in op het stimuleren en vergroten van het bewustzijn dat we als mensen integraal onderdeel zijn van de natuur. Vanuit dit bewustzijn, kan gebouwd worden aan een regeneratief economisch en sociaal maatschappelijk systeem. Een systeem dat een nieuwe definitie van waarde en vooruitgang reflecteert, dienend is aan mens en natuur en rekening houdt met de draagkracht van de aarde. Zo laten we de wereld mooier achter voor toekomstige generaties en ontstaat er ruimte voor veerkrachtige natuur én een gezond voedselsysteem.

De transitie naar een gezond ecosysteem vraagt om een inclusieve benadering. Iedereen moet in staat zijn mee te kunnen doen, want we hebben deze verschillende perspectieven en talenten hard nodig. De toekomst is van jonge mensen, maar zij zullen ook met de grootste uitdagingen te maken krijgen. Wij richten ons daarom met name op jonge mensen. We geven hen de ruimte hun stem te laten horen en mee te denken. Zodat zij, in al hun diversiteit, de schouders onder de huidige en toekomstige vraagstukken kunnen zetten.

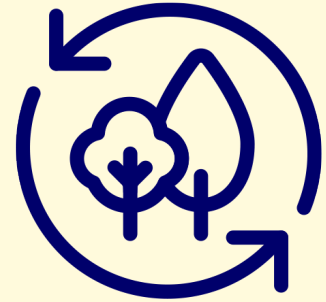
## Thema's

Binnen onze focus onderscheiden wij een aantal thema's:

### Natuur & Biodiversiteit

We zijn afhankelijk van een gebalanceerd ecosysteem. Biodiversiteit en een gezonde bodem zijn daarbij essentieel. Binnen dit thema ondersteunen we projecten die opkomen voor de rechten van de natuur en verdere aantasting voorkomen. Initiatieven die grond beschermen en daarmee een gezonde leefomgeving creëren voor insecten en het bodemleven. Zo ontstaat er weer een balans in het ecosysteem.

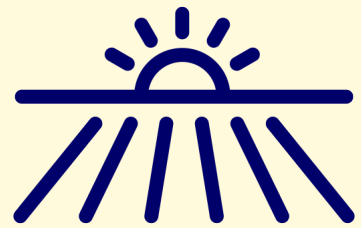
*Wie verbinding voelt met de natuur, zal anders met haar omgaan.*



### Landbouw

Wanneer we onze verbondenheid met de natuur als uitgangspunt nemen voor de landbouwtransitie, gaan we voedsel produceren in samenwerking mét de natuur. Binnen dit thema ondersteunen we projecten die zich richten op toegang tot betaalbare (landbouw)grond, een eerlijke prijs en een hernieuwde verbinding van boeren met lokale context. Zo ondersteunen we de transitie naar een ecologisch, sociaal en economisch veerkrachtig landbouwsysteem.

*Wanneer we in verbinding staan met de natuur, zullen we het land anders bewerken.*



### Voeding & Gezondheid

Een gezond landbouwsysteem produceert voeding die gezond is voor de natuur en de mens. We stimuleren lokale, biologische en seizoensgebonden voeding. Ook steunen we initiatieven die zich richten op kennis over de relatie tussen voeding en gezondheid. Zo vergroten we de kennis over en de waardering voor voeding en zorgen we dat de gezonde keuze voor de consument de eenvoudige keuze is.

*Als we de verbinding met ons voedsel herstellen, gaan we anders eten.*



## Projectvormen

Triodos Foundation zoekt projecten die problemen bij de wortel aanpakken en niet aan symptoombestrijding doen. Initiatieven die denk- en weeffouten in de samenleving aan het licht brengen. We zoeken gamechangers die met hun project brede impact hebben en veel mensen (kunnen) bereiken. Triodos Foundation wil duurzame alternatieven vinden en zaadjes planten voor komende generaties. Dit doen we door projecten te steunen die inzetten op onderzoek, kennisdeling, coalitievorming, onderwijsvernieuwing en innovatieve pilots. Projecten met concrete impact die alternatieven bieden voor een betere toekomst.



### GIF

De afgelopen veertig jaar maken mensen steeds meer gebruik van landbouwgiften om schimmels, insecten en onkruid te onderdrukken.

Bestrijdingsgiften doden niet alleen de plaag maar ook de onzichtbare insecten die onze gewassen bestuiven en het bodemleven onder de grond.



# Werkwijze

## Uitgaven, bestedingen en samenwerking

Voor een optimale bijdrage aan de gewenste transitie naar een gezond ecosysteem zijn vanuit het domein van het schenkgeld meerdere interventies noodzakelijk. We zien enerzijds steeds grotere projecten, budgetten en samenwerkingsverbanden, maar zien ook dat de kleine experimentele projecten nog steeds van belang zijn om nieuwe issues te agenderen of om bij te dragen aan een initiatief waarvan de uitkomst allerminst zeker is. Ook zien we in toenemende mate behoefte aan financieringsvormen die niet direct als schenking gekwalificeerd kan worden, maar op het snijvlak van schenken en investeren liggen (zogenaamde katalytische investeringen). Tot slot is de waarde van vrijwillige (in-kind) bijdrage een niet te onderschatten factor. Vrijwilligers brengen kennis, vaardigheden en netwerken in en maken daarmee organisaties robuust en divers.

### Aanvragenloket (subsidies en verstrekkingen)

Vanuit onze historie, waarin we met kleine en grote donaties hebben kunnen bijdragen aan de ontwikkeling van nieuwe en succesvolle initiatieven en projecten, ligt het voor de hand om via ons aanvragenloket ruimte te houden voor projectaanvragen. Hierbij hanteren wij een reactief beleid waarin we de diverse subsidieaanvragen op inhoud en relevantie honoreren. In principe moeten al deze aanvragen passen binnen de door ons gehanteerde focus.

Daarnaast zal er onder de noemer 'Vrije Aanvragen' beperkt ruimte zijn voor projecten welke niet direct binnen onze focus passen, maar die op inhoudelijke gronden waardevol zijn. Hiermee komen wij tegemoet aan de wensen en aanbevelingen vanuit in het verleden ingerichte Fondsen op Naam (zie 'Inkomsten en Fondsenwerving').

## Samenwerking en Interventies

Naast de reguliere, vaak bescheiden, projectaanvragen via ons aanvragenloket, willen we op de thema's natuur en biodiversiteit, landbouw en voeding en gezondheid ook zelf projecten en organisaties identificeren waarmee we actief willen samenwerken en onderzoeken of we aan specifieke projecten bij kunnen dragen. Ons streven is om voor dit soort projecten en organisaties wellicht ook grotere schenkbudgetten te alloceren. Dit alles vraagt om een intensivering van de samenwerking met gelijkgestemde fondsen, maar ook de inzet van katalytisch geld en de expertise binnen Triodos Regenerative Money Centre is een belangrijke voorwaarde voor een krachtige impuls.

Tot slot zullen we in voorkomende gevallen op bepaalde dossiers de samenwerking met Triodos Bank of Triodos Investment Management zoeken.

### In-kind bijdragen en vrijwilligerswerk

In 2022 hebben we voor het eerst geëxperimenteerd met de aanvullende inzet van vrijwilligers via de Nieuwe Gevers op bepaalde thema's bij projectpartners. Zeker bij kleine projectorganisaties hebben we gemerkt dat er behoefte is aan professionalisering of dat bepaalde thema's nader onderzoek behoeven. Hiervoor ontbreekt vaak de tijd en het geld. Tegelijkertijd zijn er veel professionals die hun expertise kosteloos willen inzetten. Als betrekkelijk kleine organisatie is het voor Triodos Foundation onmogelijk om hierin te bemiddelen of zelf in-kind bijdragen te verzorgen, maar door samenwerking met de Nieuwe Gevers denken we in deze behoefte te kunnen voorzien en daarom willen we ook in 2023 deze samenwerking voortzetten. Daarnaast biedt de dienstverlening van de Nieuwe Gevers wellicht ook de mogelijkheid om medewerkers van Triodos Bank en Investment Management als vrijwilliger voor specifieke projecten in te zetten. Dit zal in 2023 nader moeten worden onderzocht.



## Inkomsten en Fondsenwerving

Ofschoon de jaarlijkse inkomsten uit schenkingen (als gevolg van erfstellingen, bijzondere giften en legaten) de verwachtingen steeds weer overtreffen, is de basis van onze inkomsten (uit vaste periodieke donaties) vrij smal en daarom kwetsbaar voor externe ontwikkelingen. Aangezien een eventuele terugval in inkomsten directe gevolgen heeft voor onze bestedingen en daarmee onze bijdrage aan duurzame vooruitgang, streven wij naar een verbreding en verdieping van onze vaste donaties.

Ruim 95% van onze inkomsten, maar ook onze bestemmingsreserves bestaan uit zogenaamd 'gelabeld' vermogen, waarbij de bestedingen gebonden zijn aan de door de schenkers aangegeven doelstelling of bestemming. Uiteraard is uiteindelijk het bestuur van de stichting vrij in haar besluit omtrent de besteding van deze middelen, maar de door schenkers gegeven aanbeveling is hierin wel maatgevend. Dit impliceert dat sommige waardevolle projecten niet kunnen worden gehonoreerd bij gebrek aan geschikte middelen.

### Themafondsen

Teneinde de afhankelijkheid van Fondsen op Naam te verminderen en te streven naar een beter evenwicht tussen gelabeld en vrij besteedbaar vermogen, willen wij inzetten op zogenaamde themafondsen gericht op specifieke onderwerpen binnen onze focus. Wij onderscheiden hierbij de thema's:

- Natuur & Biodiversiteit
- Landbouw
- Voeding & Gezondheid

Door middel van de opzet van zogenaamde themafondsen kan, binnen het focusgebied van de Foundation, vrij geld worden gemobiliseerd en op specifieke onderwerpen worden ingezet. Ook kan invulling worden gegeven aan de wens van schenkers om zich met specifieke thema's te verbinden, zonder dat hiervoor de opzet van een uitgewerkt Fonds op Naam nodig is. Themafondsen bieden daarnaast ook de mogelijkheid om met kleine donaties aan thema's te schenken (de minimale jaarlijks donatie voor een Fonds op Naam bedraagt in de regel € 10.000,-, hetgeen niet voor iedereen bereikbaar is).

In het voorjaar en najaar van 2023 zal via een tweetal campagnes, via Triodos Bank en binnen de bestaande klantenkring van de Foundation, expliciet aandacht worden gegeven aan de vernieuwde opzet van de Themafondsen.

### Fondsen op Naam

Op dit moment vormen de Fondsen op Naam nog steeds de belangrijkste basis voor de werkzaamheden van Triodos Foundation. We zetten in op een groei van het aantal Fondsen op Naam en ook de in 2022 ingezette harmonisering met de (nieuwe) focus van de Foundation wordt voortgezet. Aangezien de meeste Fondsen op Naam worden ingericht door vermogende particulieren wordt ook in 2023 het periodiek overleg met de afdeling Private Banking van Triodos Bank voortgezet. Daarnaast zal er bij klantbijeenkomsten van de afdeling Private Banking of Triodos Foundation wederzijdse klanten worden uitgenodigd.

### Crowdfunding

Naast de behandeling van reguliere aanvragen beschikt Triodos Foundation ook een platform ten behoeve van crowdfunding activiteiten. Deze activiteiten worden door Triodos Foundation via een aparte website onder de naam 'Give the Change' aangeboden.

We hebben in de afgelopen jaren gemerkt dat het onderhouden en actief aanbieden van het crowdfunding platform in zijn huidige vorm niet goed werkt. Dit heeft enerzijds te maken met de beperkte achterban van de Foundation, zodat voor een succesvolle actie altijd een beroep gedaan moet worden op de achterban van Triodos Bank en anderzijds beschikken wij over onvoldoende menskracht om op adequate wijze eventuele projectaanbieders van dienst te zijn. We hebben daarom moeten besluiten om dit platform vooralsnog uitsluitend passief aan te bieden, waarbij tegelijkertijd bij Triodos Bank wordt onderzocht in hoeverre het platform bij de activiteiten van Triodos Bank zou kunnen sluiten. Dit past ook bij de overwegingen bij de bank om in de app voor internetbankieren een zogenaamde Donatieknop te integreren. Op dit moment kent de Mobiel Bankieren app van Triodos Bank al een bescheiden schenkeoptie, waarbij de klant de keuze heeft uit een dertigtal goede doelen. Dit project is momenteel nog in de onderzoeksfase. Uiterlijk eind 2023 zal door Triodos Foundation een besluit genomen worden over het voortbestaan van Give the Change.

## Algemene (kleine) donaties

Ofschoon klein in omvang is er nog steeds een vaste inkomstenstroom aan generieke donaties en vanuit 'rentescheking'. Vanuit het oogpunt van een gewenste toename en diversificatie van de inkomsten willen we ook in deze inkomstenbron meer gericht gaan werven. De mogelijkheid creëren om rechtstreeks en eenvoudig via onze website aan Triodos Foundation te kunnen doneren, is wat ons betreft een basis functionaliteit in ons streven naar een verhoging van de (ongelabelde) inkomsten van de foundation. Wij zien deze optie vooral als een basis functionaliteit die gezien de snelheid en het gemak passender is bij deze tijd (online call to action). Door de drempel van een handmatige overboeking weg te nemen en deze doneer optie actief in elke nieuwsbrief te benoemen, verwachten we een zekere toename van de online-donaties.

Gedacht wordt nu aan een iDEAL-button op de website van Triodos Foundation waarmee een potentiële schenker een donatie aan Triodos Foundation kan verrichten. Achter de schermen kunnen we elke button een parameter (thema) meegeven, zodat schenking aan een specifiek themafonds ook tot de mogelijkheden behoort.

## Communicatie en werving

Zichtbaarheid en goede communicatie zijn belangrijk voor het werk van de Foundation. Hierbij gaat het over de communicatie met onze bestaande donateurs en projectaanvragers, potentiële donateurs en alle overige stakeholders van de Foundation.

### Nieuwsbrieven en social media

De reeds ingezette verbetering en uitbreiding van het aantal nieuwsbrieven, social media posts en blogs zullen in 2023 worden voortgezet. In de berichtgeving zal opgeroepen worden tot schenken. In deze publicaties zal ook meer aandacht worden gegeven aan de activiteiten binnen het bredere werkveld van Triodos Regenerative Money Centre en de specifieke rol van vrij geld.

## Website

In 2023 zal de huidige website van de Foundation op enkele punten worden geoptimaliseerd en gemoderniseerd. Dit betreft onder andere de eerder vermelde introductie van een donatieknop. Via deze iDEAL-button op website creëren we de mogelijkheid voor schenkers om zich ook via deze route aan te melden voor onze nieuwsbrief, waarmee we een database kunnen opbouwen per thema om zoveel gerichtere nieuwsbrieven te versturen. Tot slot zal er op de website nadrukkelijker aandacht worden besteed aan de toegevoegde waarde van schenken en de eventueel hieraan verbonden belastingvoordelen.

### Bijeenkomsten en evenementen

In de zomer van 2022 hebben we voor het eerst sinds lange tijd een bijeenkomst georganiseerd voor potentiële donateurs en belangstellenden. Op dit evenement kregen donateurs de gelegenheid om elkaar te ontmoeten en tevens kennis te nemen van enkele door ons gesteunde organisaties en initiatieven. Gezien het succes van deze bijeenkomst is besloten om onder de naam 'Natuurlijk Verbonden' dit event jaarlijks in het voorjaar te herhalen.

### Campagnes

Naast de periodieke publicaties en de georganiseerde evenementen willen we op nader te bepalen momenten in het jaar expliciet campagne voeren rond specifieke thema's. Gedacht wordt hierbij aan de introductie van de themafondsen in het voor- en najaar.



Foto door Indigokitchen

# Organisatie

## Bestuur en directie

Stichting Triodos Foundation (hierna: Triodos Foundation) is een in 1971 opgerichte ANBI-stichting. Zij is lid van de Vereniging voor Fondsen in Nederland en onderschrijft diens Gedragscode. Triodos Foundation heeft een eigen bestuur van maximaal 5 leden, waarvan 2 leden (A) op voordracht van- en aangesteld door Triodos Bank en 2 tot 3 leden (B) aangesteld door het bestuur. Voor B-bestuurders geldt dat zij geen enkele arbeidsrechtelijke of toezichhoudende relatie met Triodos Bank mogen hebben.

Het bestuur van de stichting bestaat uit:

Daniël Köhler (voorzitter) Bestuurder A  
Anne van Beuningen-Wickel (vice-voorzitter) Bestuurder B  
Patty Zuidhoek (secretaris-penningmeester) Bestuurder A  
Florine Gongriep Bestuurder B

Tot de competenties van de leden van het bestuur behoren onder andere:

Brede kennis van en/of ervaring in de filantropische sector; ervaring als bestuurder, adviseur of werkzaam bij een filantropische instelling; kennis van relevante wet- en regelgeving in de filantropische sector en beschikken over een relevant netwerk binnen de wereld van de filantropie en de werkvelden van de foundation. Van bestuurders wordt verwacht dat zij in staat zijn om bij de besluitvorming een zorgvuldige afweging te maken van alle betrokken belangen en op een evenwichtige en consistente manier tot besluitvorming te komen waarbij de belangen van alle stakeholders een centrale positie innemen; het vermogen om ten opzichte van de andere bestuursleden onafhankelijk en kritisch te opereren; communicatief vaardig en integer zijn.

De leden van het bestuur genieten geen beloning voor hun werkzaamheden. Zij hebben wel recht op vergoeding van de door hen in de uitoefening van hun functie gemaakte kosten en op een niet bovenmatig vacatiegeld.

De vertegenwoordiging en procuratie inzake de Foundation is vastgelegd in de statuten en het directiereglement.

De directie van Triodos Foundation wordt gevoerd door 'Triodos Regenerative Money Centre' (TRMC); een business unit binnen Triodos Bank NV. In het domein van TRMC worden initiatieven ontwikkeld en uitgevoerd die gericht zijn op maatschappelijke vraagstukken waar traditionele bank- en investeringsproducten om verschillende redenen (nog) geen antwoord kunnen bieden, of de inzet van schenkgeld noodzakelijk is.

TRMC voert de directie over vier entiteiten, te weten Stichting Triodos Foundation, Stichting Triodos Sustainable Finance Foundation, Stichting Triodos Renewable Energy for Development Fund en Triodos Ventures BV.

Triodos Foundation houdt zich bezig met schenkingen. De andere entiteiten binnen Triodos Regenerative Money Centre houden zich bezig met 'katalytische investeringen.

Voor de interne en externe dagelijkse vertegenwoordiging van Triodos Foundation heeft TRMC een directeur aangesteld.

De directie heeft van het bestuur een welomschreven mandaat tot het zelfstandig nemen van besluiten en legt verantwoording af aan het bestuur.

De directeur van Triodos Foundation houdt zich vooral bezig met de dagelijkse gang van zaken binnen de Foundation en het overleg en onderhouden van contact met schenkers, (potentiële) initiatiefnemers, het bestuur en overige stakeholders. Een en ander vindt plaats in goed onderling overleg met- en onder verantwoordelijkheid van de directie van TRMC. De Managing Director van TRMC is eindverantwoordelijk voor het management van het team, de samenwerking met Triodos Bank en de directie van de Foundation.

Daarnaast zijn er drie medewerkers die zich bezighouden met de (financiële) administratie, het behandelen van binnenkomende aanvragen en de communicatie van de Stichting.

Er werken 4 medewerkers (3 FTE) voor de stichting, waaronder de directeur. Alle medewerkers die voor Triodos Foundation werken maken deel uit van de business unit 'Triodos Regenerative Money Centre' van Triodos Bank NV. Triodos Bank NV volgt de Algemene Bank-cao en hanteert een inschalingsbeleid.

## Kosten

De kosten van de directe medewerkers die vanuit TRMC werken ten behoeve van Triodos Foundation, inclusief alle werkgeverslasten, kosten betrekking hebbend op werkplaatsen en doorbelaste overheadskosten gerelateerd aan betreffende FTE's worden door Triodos Bank NV gedragen.

Alle 'out-of-pocket' kosten van Triodos Foundation zoals bijvoorbeeld kosten van adviseurs, kosten voor software, website, abonnementskosten, bankkosten, accountantskosten en eventuele vacatiegelden bestuur komen ten laste van Triodos Foundation en worden uit de algemene middelen betaald.

# Werkwijze

De rol van Triodos Foundation ligt in het aantrekken van schenkgeld en het ondersteunen van projecten binnen de doelstelling van de Foundation.

## Projectaanvragen

In zijn algemeenheid verstrekt Triodos Foundation uitsluitend zogenaamde projectfinancieringen. We hebben de intentie om partijen te blijven steunen, als dat kan. Echter, wij kennen per jaar toe en geven geen garanties af voor de volgende jaren.

De Foundation maakt een selectie uit de vele projectaanvragen die zij jaarlijks ontvangt. Rekening houdend met de beschikbare middelen worden de aanvragen getoetst aan de doelstellingen van Triodos Foundation en de beheerde fondsen. De stichting steunt in principe géén individuen of lokale projecten. Deze criteria staan vermeld op de website. Het bestuur behoudt zich het recht voor van de gestelde criteria af te wijken.

Als een project positief wordt beoordeeld, wordt er gezocht naar passende middelen binnen de fondsen. Na goedkeuring wordt er een toekenning gestuurd naar de initiatiefnemers. Voordat de bijdrage wordt overgemaakt gelden standaard de voorwaarden; dat het project wordt uitgevoerd zoals beschreven ten tijde van de toekenning, en dat er voldoende financiële toezeggingen van andere partijen zijn om dit mogelijk te maken.

## Crowdfunding via Give the Change

Crowdfunding is te vergelijken met crowdfunding (dat meerdere vormen van geven en lenen toelaat) maar aangezien het platform van Triodos Foundation alleen donaties toestaat, is indertijd de term 'crowdfunding' gekozen.

Op het platform 'Give the Change' kan de schenker rechtstreeks doneren aan een initiatief. De projecten worden vooraf beoordeeld door Triodos Foundation op inhoud van het project, maatschappelijke relevantie en kwaliteit van de organisatie. Zoals eerder in dit beleidsplan aangegeven worden de crowdfunding activiteiten vooralsnog niet (meer) actief aangeboden.





# Financiën en begroting

Triodos Foundation kan het beste worden gekwalificeerd als een hybride fonds, waarbij het vermogen in ruim 50 Fondsen op Naam en Thematische fondsen goed zijn voor meer dan 95% van het balanstotaal. Dit kapitaal wordt als bestemmingsreserve aangehouden en is op aangeven van de schenkers of op grond van het thema bestemd voor de diverse (deel)werkgebieden binnen de doelstelling van Triodos Foundation. Daarnaast beschikt de stichting over een klein percentage algemene middelen welke breder kunnen worden ingezet. Deze Algemene middelen worden gevormd door generieke schenkingen en de overeengekomen procentuele afdrachten uit de diverse Fondsen op Naam.

De inkomsten van de Foundation bestaan uit schenkingen, erfstellingen en legaten. Aangezien deze inkomsten in vrijheid door onze schenkers worden opgebracht, worden deze inkomsten niet begroot. Tegenover deze inkomsten staan de verrichte schenkingen en de directe kosten van de stichting. In de voorbije jaren was het totaal aan donaties vanuit Triodos Foundation groter dan de jaarlijkse inkomsten.

## Vermogen

Het beschikbare vermogen Triodos Foundation bestaat uit de Algemene reserve en bestemmingsfondsen. Deze middelen zijn afkomstig uit eenmalige- en periodieke schenkingen, alsmede erfstellingen en legaten.

In principe worden alle middelen (reserves en bestemmingsfondsen) van Triodos Foundation uitsluitend als liquiditeiten op spaarrekening(en) aangehouden. Eventuele toekomstige verkrijgingen in effecten zullen (indien mogelijk) per direct worden verkocht.

Als gevolg van verkregen nalatenschappen en afspraken uit het verleden beschikt Triodos Foundation over enkele beleggingen (circa 9% van het vermogen). Aangezien de Foundation niet de intentie heeft om met geschonken middelen beleggingswinsten te realiseren, zullen deze beleggingen in de komende jaren worden afgebouwd.

## Inkomsten

Triodos Foundation hanteert voor haar inkomsten in principe geen gedetailleerde begroting. De reden hiervoor is het feit dat schenkingen in vrijheid worden opgebracht en daarmee niet te voorspellen zijn. Uitsluitend periodieke schenkingen kunnen redelijkerwijs worden ingeschat. Wij verwachten voor 2023 ongeveer € 350.000,- aan vaste periodieke schenkingen te ontvangen.

## Verstrekingen

De uitstroom als gevolg van toekenningen door Triodos Foundation was over de afgelopen jaren groter dan de instroom van inkomende donaties en fluctueerde sterk. De omvang van de totale uitstroom werd in de voorbije jaren vooral bepaald door het aantal aanvragen en de gemiddelde bijdrage per project en de inkomsten en beschikbare middelen in de diverse Fondsen op Naam. Voor de uitgaven werd geen budget gehanteerd en ook voor het komende jaar wordt hiervoor geen begroting opgesteld. Op grond van de cijfers in het afgelopen jaar, verwachten we voor 2023 tussen de € 1 miljoen en € 1,5 miljoen toe te kennen.

## Uitvoeringskosten

De totale kosten voor de uitvoering van werkzaamheden worden voor het komende jaar als volgt begroot:

Advieskosten (notaris, adviseurs etc.)	€	2.500
Lidmaatschappen & Abonnementen	€	3.350
Communicatie	€	7.500
Georganiseerde evenementen	€	15.000
Software	€	13.200
Accountantskosten	€	8.000
Vacatiegeld	€	4.500
Overige kosten	€	1.500
	€	55.550

Om deze out-of-pocket kosten te betalen, zal de reguliere jaarlijkse instroom aan algemene middelen circa € 56.000 moeten bedragen. Dit wordt onder andere verzekerd door de geïntroduceerde bijdrage van 7% over de inkomende donaties, te beginnen met nieuwe Fondsen op Naam of bij een tussentijdse revisie van bestaande contracten. Op deze wijze verzekert Triodos Foundation zich van een gezonde financiële basis. Op grond van de huidige situatie en de te verwachten (periodieke) schenkingen in het komende jaar, verwachten wij ongeveer € 60.000,- te ontvangen.

Salaris en overige personeelskosten van de medewerkers van Triodos Foundation worden betaald door Triodos Bank en vallen derhalve niet onder de jaarlijkse begroting van de stichting.

Net als in de voorbije jaren, beoogt Triodos Foundation haar belangrijke werk voor te zetten, en verder te bouwen aan het netwerk van mensen die betrokken zijn bij schenken en het bevorderen van levenskwaliteit. En samen te bouwen aan een wereld die groen, eerlijk en sociaal is.

Bestuur en Directie

RSIN Nummer 005855913

KvK 41149512

## Contact

Wil je meer weten over het werk van Triodos Foundation? Neem dan contact met ons op.

W: [www.triodosfoundation.nl](http://www.triodosfoundation.nl)

E: [triodos.foundation@triodos.nl](mailto:triodos.foundation@triodos.nl)

T: +31 (0)30 693 6535