



Jaarrekening 2025

INHOUDSOPGAVE

Jaarverslag 2025

Verslag van het bestuur Stichting VSB Fonds Woerden	2
Historie	4
Algemene toelichting	5

Jaarrekening 2025

Balans per 31 december 2025	9
Staat van baten en lasten 2025	10
Grondslagen voor de waardering en resultaatbepaling	11
Toelichting op de balans	14
Toelichting op de staat van baten en lasten	16

Overige gegevens

Samenstellingverklaring van de accountant	
---	--

Verslag van het Bestuur van Stichting VSB Fonds Woerden

ALGEMEEN

Stichting VSB Fonds Woerden is opgericht op 29 december 1992. Zij is als autonome Stichting ingeschreven in het register van de Kamer van Koophandel onder nummer H 41172422.

Stichting VSB Fonds Woerden houdt kantoor aan de Pompmolenlaan 13, 3447 GK Woerden.

Het doel van de Stichting is – zonder winstoogmerk – een bijdrage te leveren in haar werkgebied aan het behoud en het verbeteren van een leefbare samenleving met het oog op een duurzame toekomst, alles in de ruimste zijn des woords. Ook de wijze waarop getracht wordt het doel te bereiken is in de statuten nader beschreven.

Het accent van het donatiebeleid van het Fonds ligt thans op het doen van uitkeringen van algemeen maatschappelijk belang en aan projecten met een ideële of sociale strekking.

Instellingen, verenigingen en stichtingen, die zich bezighouden op het gebied van kunst & cultuur, sociaal-maatschappelijk, educatie, gezondheid, recreatie & sport en natuur & milieu, vormen voor het Fonds de doelgroep. Inwoners van Woerden kunnen voor een passend burgerinitiatief, dat Woerden nog iets mooier maakt, een bijdrage van maximaal € 1.000,00 ontvangen.

Naast het verstrekken van donaties aan bovenvermelde doelen binnen de Woerdense samenleving is een beleidsuitgangspunt van de Stichting om het vrij besteedbaar vermogen in stand te houden en de beschikbaar gestelde donaties te financieren vanuit het rendement dat op het vermogen wordt gemaakt. Dit alles binnen de kaders van de geformuleerde doelstelling.

VERSLAG VAN HET BOEKJAAR 2025

Beleidsplan 2026-2030

In 2025 is de Stichting VSB Fonds Woerden gestart met een actualisatie van het beleidsplan voor de periode 2026–2030. Van oudsher richt het Fonds zich op zes aandachtsgebieden:

- Sociaal-maatschappelijk: welzijnswerk, jeugdzorg en sociaal-cultureel werk;
- Gezondheidszorg: initiatieven die op directe en zichtbare wijze het welzijn van patiënten en hulpbehoevenden bevorderen;
- Natuur & milieu: projecten die het natuurbesef stimuleren;
- Educatie: initiatieven die de educatieve ontwikkeling van scholieren bevorderen;
- Sport en recreatie: activiteiten die deelname aan amateursport en recreatie stimuleren;
- Kunst en cultuur: bevordering van cultuurdeelname, met een voorkeur voor voorbeeld stellende en bijzondere publieksactiviteiten die de belangstelling voor kunst en cultuur vergroten.

Deze aandachtsgebieden blijven ook in het nieuwe beleidsplan de speerpunten van het Fonds maar daarnaast wordt extra aandacht besteed aan:

- Een evenwichtigere verdeling over de aandachtsgebieden. Met name educatie, gezondheidszorg en natuur & milieu blijven achter. In de komende beleidsperiode wil de Stichting potentiële aanvragers binnen deze thema's actief stimuleren, onder meer door innovatieve samenwerkingsvormen.
- Het jaarlijks vaststellen van een themaprogramma. Voor 2026 wordt dat talentontwikkeling van jongeren (12–18 jaar) waarbij een samenwerking met KUVVO (Kunstzinnige Vorming) wordt aangegaan.

- Het introduceren van nieuwe financieringsvormen gefaciliteerd zoals meerjarige financiering en het verstrekken van leningen.
- Het bereiken van nieuwe doelgroepen. Naast jongeren – voor wie in 2026 een themaprogramma wordt ontwikkeld – betreft dit bijvoorbeeld inwoners met een migratieachtergrond.
- Het vereenvoudigen van procedures voor terugkerende evenementen.

Aanvragen

In het verslagjaar 2025 zijn er in totaal 71 aanvragen ontvangen en in behandeling genomen waaronder 5 burgerinitiatieven. 11 aanvragen zijn afgewezen. Het bestuur heeft 3 spontane donaties gedaan.

In totaal is een bedrag van € 283.600 toegezegd. De aanvragen zijn - nadat gecontroleerd is of ze aan de richtlijnen en criteria van het Fonds voldoen - in zes bestuursvergaderingen beoordeeld op met name hun bijdrage aan onze missie, zichtbaarheid en maatschappelijk rendement. In 2025 ontvingen sociaal-maatschappelijke aanvragen met 32%, sport & recreatie aanvragen met 29% en kunst & cultuur aanvragen met 25% het grootste deel van de donatiebedrag. De overige drie hoofdthema's: gezondheid, natuur & milieu en educatie bleven met gezamenlijk 9% duidelijk achter. 4% werd gedoneerd voor een meerjarige samenwerking met het KUVO.

Beleggingen

2025 was een bewogen beleggingsjaar in een onzekere wereld. De waarde van de aandelen in onze portefeuille daalde licht met een kleine 4%, terwijl het obligatiedeel met iets meer dan 6% in waarde toenam. In het beleggingsstatuut hebben we vastgelegd dat de beursgenoteerde beleggingen een strategische weging hebben van 60% aandelen versus 40% obligaties. Het beleggingsbeleid is gericht op maatschappelijk verantwoord beleggen. Het vastgoeddeel (niet beursgenoteerd) van de portefeuille zorgt naast de dividenduitkeringen voor continuïteit in de kasstroom van waaruit de reguliere donaties en exploitatie kunnen worden bekostigd.

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met verslaggevingsregels zoals beschreven in deze jaarrekening en door het bestuur van de stichting gekozen, waarbij zoveel mogelijk aangesloten wordt bij algemeen aanvaarde verslaggevingsregels.

Historie

De oprichting en geschiedenis van de Stichting

Op 29 december 1992 sluit de Spaarbank Woerden zich als naamloze vennootschap aan bij de VSB Groep N.V., een holding die deel uitmaakt van het internationale bank- en verzekeringsconcern Fortis. Hiertoe behoren ook Fortis Bank N.V. (waarin de voormalige Spaarbank Woerden – die sinds maart 1993 als VSB Bank Woerden N.V. en sinds maart 2000 als Fortis Bank Woerden N.V. opereerde – in juni 2000 is opgegaan) en Fortis (NL) N.V. (voorheen Fortis AMEV N.V.).

Als gevolg van vorenbedoelde samenwerking komt Stichting Spaarbank Woerden, als enig aandeelhouder van de bank, in het bezit van een aandelenkapitaal in Fortis (NL) N.V.

Besloten wordt om het jaarlijks dividend dat uit dit aandeelhouderschap voortvloeit ten goede te laten komen aan de samenleving van Woerden. Immers dankzij de inspanningen van generaties spaarders kon de Woerdense spaarbank sinds haar oprichting in 1871 uitgroeien tot de instelling die zij was. Met het werkgebied Woerden wordt hier bedoeld, de gemeente Woerden inclusief de kern- gebieden Harmelen, Kamerik en Zegveld. Met dit als achtergrond verandert Spaarbank Woerden op 29 december 1992 haar naam in Stichting VSB Fonds Woerden. Een Fonds dat steun verleent aan projecten van algemeen maatschappelijk belang in de regio Woerden.

In 2004 wordt door het bestuur besloten om vanuit het oogpunt van ‘goed huisvaderschap’ het vermogen van het Fonds niet langer alleen in aandelen Fortis te beleggen, maar om voor een belegging te opteren die voldoet aan de lange termijn visie van het bestuur, met in achtneming van zo veel als mogelijk spreiding en demping van het beleggingsrisico. Gelet op het verloop van de geschiedenis en de uiteindelijke integratie van Fortis Bank in ABN AMRO Bank blijkt dat dit een goede beleidskeuze is geweest.

In 2025 was het belegde vermogen in effecten gespreid over twee vermogensbeheerders te weten; ABN-AMRO Mees Pierson en IBS Capital (depotbank Insinger Gilissen).

Algemene Toelichting

PROJECTEN

Het werkgebied van Stichting VSB Fonds Woerden beslaat de Gemeente Woerden, inclusief de kerngebieden Kamerik, Zegveld en Harmelen. Het aantal inwoners blijft stijgen. Aan het einde van 2025 telde de Gemeente Woerden 54.208 inwoners. In het algemeen kan worden gesteld, dat het fonds inmiddels kan vertrouwen op een goede naamsbekendheid en is daarmee een prominente partner voor een groot aantal instellingen in Woerden. Het is een positieve constatering, dat bestuurders van Stichtingen en Verenigingen ook in 2025 weer de moed hebben opgevat om (vernieuwende) projecten te initiëren en te realiseren.

In het verslagjaar 2025 zijn er 71 aanvragen gedaan waarvan er uiteindelijk 60 op een financiële bijdrage mochten rekenen. Daarnaast zijn 3 spontane donaties gedaan.

In onderstaand overzicht treft u een overzicht aan van het aantal goedgekeurde aanvragen (inclusief spontane donaties) die daadwerkelijk zijn uitbetaald in de afgelopen 10 jaar.

JAAR	AANTAL	DONATIEBEDRAG
2025	63	€ 283.600
2024	61	€ 295.450
2023	49	€ 194.100
2022	52	€ 259.715
2021	34	€ 221.069
2020	37	€ 234.438
2019	48	€ 189.895
2018	58	€ 290.476
2017	62	€ 246.757
2016	56	€ 228.411

Noot: ultimo 2025 staat voor het jaar 2025 nog een bedrag van totaal € 58.400 gereserveerd voor projecten die na 31-12-2025 zullen plaatsvinden.

De specificatie van de projecten van 2025 naar categorie is als volgt:

CATEGORIE	AANTAL	DONATIEBEDRAG	PERCENTAGE
Sociaal Maatschappelijk	16	€ 92.150	32%
Sport & Recreatie	13	€ 81.050	29%
Kunst & Cultuur	23	€ 69.750	25%
Natuur & Milieu	3	€ 17.000	6%
Gezondheid	1	€ 4.000	1%
Educatie	1	€ 5.000	2%
Burgerinitiatief	5	€ 4.650	2%
Meerjarige samenwerking	1	€ 10.000	4%
	63	€ 283.600	100%

Soms wordt de zogenoemde 'garantiedonatie' toegepast. Dit is een toegekende donatie, met het doel om de aanvrager in een vroeg stadium zekerheid omtrent de ondersteuning te bieden. Na afloop of realisatie van het project wordt door de aanvrager (financieel) verslag gedaan waarna de definitieve donatie wordt vastgesteld. Het komt voor dat bij deze vorm van doneren de reeds

uitgekeerde donatie in zijn geheel of voor een deel wordt teruggestort. In 2025 is geen garantiedonatie verstrekt.

BELEIDSNOTITIE

Het door VSB Fonds Woerden te voeren beleid is vastgelegd in een beleidsnotitie. Het bestuur toetst de notitie met regelmaat aan de actualiteit omdat zij het besturen van het Fonds ziet als een dynamisch proces. In 2021 is de beleidsnotitie 2021-2025 opgesteld. In juni 2025 hebben er diverse werksessies plaatsgevonden met het voltallige bestuur en directie dat geresulteerd heeft in een nieuw beleidsplan voor de jaren 2026- 2030.

BESTUUR

Het Bestuur van het Fonds bestaat steeds uit vijf leden, woonachtig binnen het werkgebied van het Fonds. Er geldt een maximale zittingsduur van 9 jaar met een herbenoeming per 3 jaar.

Bestuur & directie - Stichting VSB FONDS Woerden		
Naam	functie	termijnen
Tom Eewold	lid + vicevoorzitter	3e termijn tot ultimo 2027
Dominique Topper	lid + voorzitter	3e termijn tot ultimo 2028
Hélène Op 't Landt	lid + beleg. cie.	2e termijn tot ultimo 2028 en herbenoembaar tot eind '31
Bert Boer	lid	2e termijn tot ultimo 2028 en herbenoembaar tot eind '31
Marien Groenendijk	lid + beleg. cie.	1e termijn tot ultimo 2027 en herbenoembaar tot eind '33
Perry Heijne	directeur	vanaf 1 juli 2024 - 31 januari 2026

Noot: Per 9 februari 2026 is de heer Heijne opgevolgd door een interim manager.

De heer Groenendijk is per 1 januari 2025 benoemd als bestuurslid en tevens als lid van de beleggingscommissie. Om te zorgen voor goede overdracht is de heer van der Heijden, die als gevolg van de maximale zittingsduur eind 2024 aftrad als bestuurslid, gedurende 2025 aangebleven als adviseur van de beleggingscommissie. De beleggingscommissie bestaat in overeenstemming met het beleggingsstatuut uit 3 leden waaronder de directeur.

De bestuursleden hebben bij voorkeur een band met één of meer categorieën donaties, zoals sociaal maatschappelijk, kunst & cultuur etc. Bij het samenstellen van de profielschets wordt rekening gehouden met de gewenste specialiteit die bij de ontstane vacature behoort.

De directeur is belast met de externe contacten, het voorbereiden en afhandelen van de diverse projectaanvragen, het voeren van de project- en financiële administratie, het opstellen van de jaarrekening, het beheer van het vermogen en de verdere dagelijkse gang van zaken.

Het bestuur ontvangt voor haar werkzaamheden een marktconforme vergoeding voor iedere bijgewoonde vergadering conform artikel 2 van het Besluit vergoedingen adviescolleges en commissies. Voor 2025 bedroeg de vergoeding gemiddeld € 360,63 per vergadering. Voor de voorzitter geldt een toeslag waardoor de vergoeding uitkomt op € 468,82 per bijgewoonde vergadering. De directie ontving in 2025 een maandelijkse vergoeding van € 2.110,00 (excl. btw).

In het verslagjaar 2025 vergaderde het bestuur op de volgende data:
5 februari, 16 april, 4 juni, 21 augustus, 15 oktober en 11 december.

TRANSPARANTIE

Het bestuur streeft zo veel mogelijk naar transparantie van het Fonds. Zo worden jaarlijks de staat van baten & lasten en een overzicht van de projecten vermeld op de website van het Fonds (www.vsbfondsworden.nl).

ANBI-STATUS

De Belastingdienst biedt instellingen, mits zij voldoen aan een aantal criteria, de mogelijkheid tot verkrijging van de ANBI-status. Deze status leidt ertoe dat de donatie ontvangende instelling is vrijgesteld van schenkingsrecht. Sinds 2008 heeft Stichting VSB Fonds Woerden deze certificering verkregen en is zij daarmee een zogenaamde ANBI-instelling.

BELEGGINGSSTATUUT

Voor het beheer van het vermogen van het Fonds heeft het bestuur een aantal uitgangspunten geformuleerd en vastgelegd in een beleggingsstatuut. In het statuut staat beschreven op welke wijze en binnen welke structuur het vermogen van het Fonds wordt belegd.

De vermogensbeheerders van het Fonds, te weten ABN AMRO Mees Pierson en IBS Capital beleggen conform het beleggingsstatuut. Met beide banken zijn werkafspraken gemaakt. Er vindt regelmatig overleg plaats tussen de banken en het Fonds om daarmee o.a. het beleggingsstatuut te waarborgen.

FIN-CODE GOED BESTUUR

Het bestuur van de Stichting VSB Fonds Woerden verklaart te voldoen aan de FIN-normen Goed Bestuur en heeft daartoe de jaarlijkse Verklaring naleving FIN-normen Goed Bestuur ingediend, welke periodiek getoetst wordt. Dit is voor het laatst gebeurd in 2025.

UBO-REGISTER

Per eind maart 2022 zijn rechtspersonen verplicht bestuurders te registreren in het UBO-register bij de Kamer van Koophandel. Aan deze verplichting is voldaan.

Bestemmingsfonds Muziekuitvoeringen

Op 29 januari 2024 is het liquidatiesaldo ad. € 40.642,73 van de Stichting Muziekuitvoeringen Woerden ontvangen. In 2025 zijn drie muziekprojecten (totaal € 7.150,-) in de buitenlucht ondersteund vanuit deze reserve. Ultimo 2025 resteert een saldo van € 25.742,73.

FINANCIEEL

Balans en exploitatie (in duizenden euro's)

Totaal rendement op het vermogen in 2025	474
---	------------

Dit resultaat is als volgt opgebouwd:

- ontvangen rente op liquiditeiten	3
- ontvangen dividend en couponrente (vermogensbeheerders)	364
- ontvangen dividend Real Estate Gateway Fund	74
- ontvangen rente Lening U/G	90
- koerswinst/-verlies	20
Subtotaal	551
- kosten beleggingsdienstverlening	-65
- kosten Lening U/G	-12
Totaal	<u>474</u>

Rendement en vermogen

Het vermogen van het Fonds wordt door de vermogensbeheerders steeds aan een kritische analyse onderworpen en past binnen de overeengekomen bandbreedtes die door het bestuur van het Fonds zijn vastgelegd in het beleggingsstatuut.

Het totaal van de bij de vermogensbeheerders ondergebrachte vermogen plus het vermogen in het Real Estate Gateway Fund en de verstrekte hypothecaire geldleningen bedraagt per 31 december 2025 € 13.010.692 (dit is inclusief 'niet gerealiseerd koerswinst').

Per balansdatum wordt een bedrag van € 125.407 aan liquiditeiten aangehouden.

Het netto beleggingsresultaat in 2025 op de portefeuille ABN AMRO Mees Pierson bedroeg 5,46 %. Op de beleggingsportefeuille van IBS Capital is een netto resultaat van 0,58% behaald.

(bron: vermogensoverzicht 2025 ABN AMRO Mees Pierson en IBS Capital)

De waarde van de certificaten in het Real Estate Gateway Fund zijn in 2025 licht gestegen met € 3.822. Inclusief de couponrente bedroeg het rendement 7,81%.

Het Fonds belegt via Mogelijk Financieringen in een drietal hypotheekleningen. In 2025 is tevens een belang genomen in twee fondsen van Mogelijk Financieringen. Het nettorendement bedroeg 4,77%.

JAARREKENING 2025

BALANS PER 31 DECEMBER 2025

(in duizenden euro's)

		<u>31 december 2025</u>	<u>31 december 2024</u>
<u>ACTIVA</u>			
Belegd Vermogen	1		
Effecten		10.203	10.266
Real Estate Gateway Fund		999	995
Mogelijk Leningen U/G		1.808	1.318
		-----	-----
		13.011	12.579
Vorderingen	2		
Overige vorderingen en overlopende activa		20	15
Liquide middelen	3		
Banksaldi		125	498
		-----	-----
		<u>13.156</u>	<u>13.092</u>
		<u>31 december 2025</u>	<u>31 december 2024</u>
<u>PASSIVA</u>			
Eigen vermogen	4		
Kernvermogen		10.000	10.000
Overige reserves		2.305	2.173
Vastgelegd vermogen			
Bestemmingsreserve continuïteit		750	750
Bestemmingsfonds Muziekuitvoeringen		26	33
		-----	-----
Totaal eigen vermogen		13.080	12.956
Kortlopende schulden	5		
Projectverplichtingen (korter dan 1 jaar)		58	104
Projectverplichtingen voorgaande jaren		-	15
Overige schulden		17	17
		-----	-----
		<u>13.156</u>	<u>13.092</u>

STAAT VAN BATEN LASTEN OVER 2025

(in duizenden euro's)

		31 december 2025	31 december 2024
BATEN			
Opbrengst beleggingen, liquiditeiten en koerswinst/-verlies		474	1.492
		----	-----
Totaal baten	6	<u>474</u>	<u>1.492</u>
LASTEN			
Remuneratie		41	45
Overige bestuurskosten		5	8
Huisvestingskosten kantoor- kosten, algemene kosten		23	23
		---	---
Totaal lasten	7	-70	-76
PROJECTEN	8	-275	-288
OVERIGE BATEN/LASTEN	9	2	5
		---	-----
OPERATIONEEL RESULTAAT		<u>131</u>	<u>1.133</u>
BESTEMMING SALDO			
Naar kernvermogen		-	-
Naar overige reserves		131	1.133

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Als geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

De waarderingsgrondslagen zijn ongewijzigd ten opzichte van het voorgaand jaar en zijn door de stichting gekozen en hieronder vermeld.

Omrekening van vreemde valuta's

Monetaire vorderingen, schulden en verplichtingen in vreemde valuta's worden omgerekend tegen de koers per balansdatum. Niet monetaire balansposten en transacties in vreemde valuta's gedurende de verslagperiode worden in de jaarrekening verwerkt tegen de koers per transactiedatum. De uit de omrekening per balansdatum voortvloeiende koersverschillen worden opgenomen in de winst – en verliesrekening onder de financiële baten en lasten.

Belegd Vermogen

Het belegd vermogen is gewaardeerd tegen de actuele waarde, zijnde de marktwaarde conform de vermogensrapportages van de vermogensbeheerders per 31 december. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de effecten, worden direct in staat van baten en lasten verwerkt.

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten indien materieel. Handelsvorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Eigen vermogen

Het beleid ten aanzien van het eigen vermogen is als volgt te formuleren: het vermogen van de stichting heeft een bijzonder karakter. De stichting is gehouden dit vermogen slechts aan te wenden in overeenstemming met de doelstellingen. Het eigen vermogen is zodanig gepresenteerd dat daaruit blijkt welk gedeelte vrij besteedbaar is en welk gedeelte is vastgelegd. Als aan een deel van het eigen vermogen een beperkte bestedingsmogelijkheid is gegeven, dan gezien de doelstelling van de organisatie zou zijn toegestaan, is dit deel verantwoord als vastgelegd vermogen. Deze beperking in het bestedingsdoel kan door het bestuur van de stichting zijn opgelegd. Wanneer deze beperking door het bestuur is aangebracht, wordt het aldus afgezonderde deel van het eigen vermogen aangeduid als bestemmingsreserve. In de toelichting worden het bedrag en de beperkte doelstelling van iedere bestemmingsreserve vermeld. Ook het feit dat het bestuur deze beperking heeft aangebracht wordt vermeld.

- Kernvermogen

Statutair is het doel van de stichting conform artikel 2 op hoofdlijnen; Stichting VSB Fonds Woerden heeft als doel om, zonder winstoogmerk, een bijdrage te leveren aan het behoud en verbeteren van een leefbare Woerdense samenleving. Het vermogen van de stichting dient daar dienstbaar voor te zijn en is daarmee een middel om die bijdrage te kunnen realiseren.

De vermogensdoelstelling is als volgt vastgesteld door het bestuur; Het uitgangspunt van de Stichting is het vermogen zodanig te laten beheren dat over een langere termijn en bij een verantwoorde

risicograad, een rendement wordt behaald waardoor tenminste de koopkracht behouden blijft en het vermogen een betrouwbare bron is voor de financiële steun aan projecten. Uit de totale portefeuille zal gemiddeld genomen circa 2,5% (€ 300.000,--) besteed worden aan maatschappelijke projecten.

-bestemmingreserve continuïteit

Het is beleid om, indien de omstandigheden dit toelaten, deze reserve te vormen om zodoende voor jaren waarin minder dan normale of geheel geen opbrengsten zouden worden geboekt, het apparaat gedurende deze periode in stand gehouden kan worden en de aangegane verplichtingen kunnen worden voldaan. Tevens dient deze reserve om gedurende deze periode nieuwe aanvragen, in het kader van de doelstelling, te kunnen blijven honoreren.

Om de fluctuaties in de beleggingen op te kunnen vangen en een gelijkmatig uitkeringsbeleid te bevorderen zal een deel van het vermogen als bestemmingsreserve worden aangemerkt. De bestemmingsreserve zal maximaal 10% van het totale vermogen bedragen en zal ten minste eens in de drie jaar worden herzien. Ultimo 2025 is deze reserve 5,8% en in euro's € 750.000

- Overige reserves

Eventuele toekomstige positieve of negatieve saldi van de staat van baten en lasten worden aan deze post toegevoegd dan wel onttrokken.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de kortlopende schulden worden in de waardering bij eerste verwerking opgenomen. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten.

Projectverplichtingen

Voor projecten toegezegde bedragen worden in het jaar van toekenning als verplichting opgenomen. Indien een project niet doorgaat, wordt de desbetreffende donatie gecorrigeerd in het jaar dat dit bekend wordt gemaakt.

Grondslagen resultaatbepaling

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen het totaal der baten en het totaal der lasten.

Ontvangsten en uitgaven worden in de staat van baten en lasten toegerekend aan de periode waarop ze betrekking hebben. Bij de toerekening wordt een bestendige gedragslijn gevolgd.

Dit houdt in dat rekening wordt gehouden met de aan een periode toe te rekenen bedragen die in een andere periode zijn of worden ontvangen, dan wel betaald.

Baten waarvoor een bijzondere bestemming is aangewezen, worden afzonderlijk in de staat van baten en lasten verwerkt onder vermelding van de aard en bestemming; indien deze baten in het verslagjaar niet volledig zijn besteed, worden de nog niet bestede gelden gereserveerd in de desbetreffende bestemmingsreserve(s), respectievelijk bestemmingsfonds(en). Een onttrekking aan de bestemmingsreserve, respectievelijk bestemmingsfonds wordt als besteding verwerkt in de staat van lasten en baten. Indien aan bestemmingsreserve(s) respectievelijk bestemmingsfonds(en) wordt gedoteerd dan wel daaruit wordt geput, wordt deze mutatie op de volgende wijze verwerkt: het saldo van de staat van baten en lasten wordt bepaald inclusief het overschot of tekort dat is ontstaan uit hoofde van de baten en lasten met een bijzondere bestemming. Onder de staat van baten en lasten wordt vervolgens een specificatie opgenomen van de verwerking van dit saldo in de onderscheiden posten van het eigen vermogen.

Toelichting op de balans per 31 december 2025

(in duizenden euro's)

ACTIVA

1. Belegd Vermogen

	2025	2024
Obligaties	3.811	3.598
Aandelen	6.326	6.598
Alternatieve beleggingen (incl. sidepockets)	66	70
Real Estate Gateway Fund (vastgoedbelegging)	999	995
Lening U/G (hypotheclair gedekt)*	1.308	1.318
Fondsen Mogelijk	500	
	-----	-----
	<u>13.111</u>	<u>12.579</u>

* de looptijd van de leningen is 20 jaar met de mogelijkheid de leningen tussentijds over te dragen aan een andere partij.

2. Overige vorderingen

Vorderingen met een resterende looptijd korter dan een jaar

Te ontvangen dividendbelasting/ rente / aflossing	<u>20</u>	<u>15</u>
---	------------------	------------------

3. Liquide middelen

ABN AMRO Mees Pierson Charitas-spaarrekening	74	417
ABN AMRO Mees Pierson rekening courant	5	56
ABN AMRO Vermogensbeheerrekening	24	1
INSINGER GILISSEN rekening courant	23	24
	-----	-----
	<u>125</u>	<u>498</u>

De liquide middelen staan ter vrije beschikking.

4. Eigen vermogen

Kernvermogen

Stand per 1 januari	10.000	10.000
Bij: van resultaatbestemming	-	-
	-----	-----
Stand per 31 december	<u>10.000</u>	<u>10.000</u>

	2025	2024
<u>Bestemmingsreserve</u>		
Stand per 1 januari	750	750
Mutatie	0	0
	----	----
Stand per 31 december	<u>750</u>	<u>750</u>

Aan deze binnen het eigen vermogen afgezonderde reserve is door het bestuur van het Fonds een beperkte bestedingsmogelijkheid gegeven. De bestemmingsreserve kan uitsluitend worden aangewend aan projecten en noodzakelijk te maken kosten indien de inkomsten in enig boekjaar ontoereikend zijn.

<u>Overige reserves</u>		
Stand per 1 januari	2.174	1.040
Bij: resultaatbestemming	131	1.133
	----	-----
Stand per 31 december	<u>2.305</u>	<u>2.173</u>

Op 25 juni 2026 is in de bestuursvergadering besloten het resultaat 2025 vooralsnog toe te voegen aan de overige reserves.

5. Kortlopende schulden

Algemene kosten / beheerkosten / pr-kosten	<u>17</u>	<u>17</u>
--	-----------	-----------

Toelichting op de staat van baten en lasten over 2025

(in duizenden euro's)

	2025	2024
6. Gerealiseerde opbrengst beleggingen en liquiditeiten		
Rente ABN AMRO MP/Insinger Gillissen	3	7
Rendement effectenportefeuille ABN AMRO MP*	243	757
Rendement effectenportefeuille IBS Capital*	121	635
Rendement Real Estate Gateway Fund	74	57
Rendement Lening U/G	90	90
Koerswinst/-verlies	20	17
Af: kosten beleggingen	-77	-71
	----	----
	<u>474</u>	<u>1.492</u>

*incl. de opgelopen rente op obligaties + ongerealiseerde koerswinst in het boekjaar

7. Algemene kosten / Beheerkosten

Bestuurskosten	41	45
Overige bestuurskosten	5	8
Huisvestingskosten (incl. huur externe vergaderruimte)	10	9
Kantoorkosten	9	12
PR / communicatie / drukwerk	4	2
	---	---
	<u>70</u>	<u>76</u>

8. Toelichting projecten

In 2025 is er in totaal € 283.600 aan donaties toegezegd. Hiervan is € 1.947 minder uitgegeven dan was toegezegd omdat de aanvragers ook op andere wijze baten hadden gegenereerd.

CATEGORIE	AANTAL	DONATIEBEDRAG
Sociaal Maatschappelijk	16	€ 92.150
Sport & Recreatie	13	€ 81.050
Kunst & Cultuur	23	€ 69.750
Natuur & Mileu	3	€ 17.000
Gezondheid	1	€ 4.000
Educatie	1	€ 5.000
Burgerinitiatief	5	€ 4.650
Meerjarige samenwerking	1	€ 10.000
	63	€ 283.600

Van de hierboven vermelde donaties waren er vijf een burgerinitiatief.

9. Toelichting Overige Baten

In de resultatenrekening is rekening gehouden met twee toezeggingen uit 2024 die zijn geannuleerd. Dit is in de jaarrekening verantwoord onder 'diverse baten'.

De jaarrekening en het verslag 2025 is door het bestuur goedgekeurd en vastgesteld.

Woerden, 25 juni 2026

Mevrouw D.B.J. Topper, voorzitter

De heer Th. Eewold, vicevoorzitter

Mevrouw M.H. op 't Landt

De heer G. Boer

De heer M. Groenendijk

***Stichting VSB Fonds Woerden
Pompmolenlaan 13
3447 GK Woerden***

Aan het bestuur van
Stichting VSB Fonds Woerden
Pompmolenlaan 13
3447 GK Woerden

Grant Thornton
Audit en Assurance B.V.
Flemingweg 10
Postbus 2259
2400 CG Alphen aan den Rijn
T 088 - 676 90 00
F 088 - 676 90 10
www.gt.nl

Utrecht, 23 juni 2026

Samenstellingsverklaring van de accountant

De jaarrekening van Stichting VSB Fonds Woerden te Woerden is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2025 en de staat van baten en lasten over 2025 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, "Samenstellingsopdrachten". Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening in overeenstemming met de door de stichting gekozen en beschreven grondslagen, zoals uiteengezet in de grondslagen van de jaarrekening. Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Stichting VSB Fonds Woerden.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen er dan ook vanuit gaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

Wij hebben deze jaarrekening samengesteld voor het bestuur van Stichting VSB Fonds Woerden met als doel Stichting VSB Fonds Woerden in staat te stellen te voldoen aan de plicht de jaarrekening op te maken. Onze samenstellingsverklaring is uitsluitend bestemd voor het bestuur van Stichting VSB Fonds Woerden en dient niet te worden verspreid aan of te worden gebruikt door anderen.

Hoogachtend,
Grant Thornton Accountants en Adviseurs B.V.

M.J. Tersteeg AA RB

ValidSigned door M.J. Tersteeg AA RB
op 23-06-2026

