



JAARVERSLAG 2024

ZABAWAS





**VERKORT JAARVERSLAG**  
2024

## INHOUDSOPGAVE

|                                                   |    |
|---------------------------------------------------|----|
| Inhoudsopgave .....                               | 2  |
| 1. Bestuursverslag 2024 .....                     | 3  |
| 1.1 Algemene informatie .....                     | 3  |
| 1.2 Bestuur en organisatie .....                  | 4  |
| 1.3 Uitkeringsbeleid .....                        | 7  |
| 1.4 Vermogensbeheer .....                         | 8  |
| 1.5 Tot slot .....                                | 9  |
| 2. Staat van baten en lasten .....                | 10 |
| Toelichting algemeen .....                        | 11 |
| Toelichting op de Staat van Baten en Lasten ..... | 12 |

## 1. BESTUURSVERSLAG 2024

### 1.1 ALGEMENE INFORMATIE

#### **Bezoekadres & Postadres**

Mauritskade 25  
2514 HD Den Haag

Stichting Zabawas is opgericht op 23 januari 2004 door de heer C.J. Zanen, bij leven directeur en later (gedelegeerd) commissaris van het gerenommeerde Nederlandse baggerbedrijf Zanen Verstoep dat in 1988 overging in handen van Koninklijke Boskalis Westminster NV. De stichting, gevestigd te Den Haag, is een zogenaamd familiestichting. Een niet collecterende stichting die uitkeringen doet uit een gedoneerd familievermogen.

Stichting Zabawas heeft een fiscale rangschikking als Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI). De stichting is lid van de Vereniging van Fondsen In Nederland (FIN) en onderschrijft de FIN Code Goed Bestuur. De stichting heeft een beleidsplan en een beleggingsstatuut.

#### **Stichting Zabawas heeft ten doel**

Stichting Zabawas verleent geldelijke steun aan personen en/of instellingen die een algemeen belang beogen op het gebied van Cultuur, Natuur, Geneeskunde, Sport en Educatie. De stichting tracht haar doel onder meer te bereiken door het verstrekken van incidenteel (en soms periodiek) vast te stellen uitkeringen aan personen en/of instellingen behorende tot de hiervoor genoemde sectoren. Deze personen en instellingen dienen in principe werkzaam en gevestigd te zijn binnen het Koninkrijk der Nederlanden, waarbij het de bedoeling is dat verstrekte donaties de Nederlandse samenleving ten goede komen.

De wijze waarop aanvragen voor donaties worden behandeld is vastgelegd in een procesbeschrijving. Voorbeelden van donaties zijn te vinden op de website van stichting Zabawas.

#### **Missie/Visie**

“Zabawas is een onafhankelijk, betrokken goede doelen fonds dat, passend bij de nuchtere instelling van de founders, een positieve bijdrage wil leveren aan de Nederlandse samenleving op het gebied van Cultuur, Natuur, Educatie, Sport en Geneeskunde en op een herkenbare wijze steun geeft aan actieve, ondernemende initiatieven.”

## 1.2 BESTUUR EN ORGANISATIE

### Samenstelling bestuur

Op 31 december 2024 bestond het bestuur uit 6 personen. Voorzitter de heer J.P.F.M. Funnekotter is binnen de bestuurstermijn afgetreden. Mevrouw M. Milz is na zijn aftreden door het bestuur als voorzitter benoemd.

|                |                                                           |
|----------------|-----------------------------------------------------------|
| Voorzitter     | De heer J.P.F.M. Funnekotter (afgetreden per 31 mei 2024) |
| Secretaris     | De heer P. Boot M.HM                                      |
| Penningmeester | De heer drs. A.C. van Meer                                |
| Bestuurslid    | Mevrouw mr. E. Patijn                                     |
| Bestuurslid    | Mevrouw drs. F.M. Hameetman                               |
| Bestuurslid    | Mevrouw drs. M. Milz (voorzitter vanaf 31 mei 2024)       |
| Bestuurslid    | De heer mr. J. van Eeghen                                 |

Directeur bureau St. Zabawas De heer R.S. van Eijck

### Rooster van aftreden bestuur

| Jaar: 2024<br>Bestuursleden<br>Zabawas | Functie        | Datum 1 <sup>e</sup><br>benoeming | Jaar<br>laatste<br>benoe-<br>ming | 2024 | 2025 | 2026 |
|----------------------------------------|----------------|-----------------------------------|-----------------------------------|------|------|------|
| Jaap P.F.M. Funnekotter                | Voorzitter     | 23.01.2004                        | 2020                              | X2   |      |      |
| Pieter Boot                            | Secretaris     | 30.05.2023                        | 2023                              |      |      |      |
| Arne C. van Meer                       | Penningmeester | 18.04.2016                        | 2021                              |      | X2   |      |
| Emma M.J. Patijn                       | Bestuurslid    | 17.02.2020                        | 2020                              | X1   |      |      |
| Femke M. Hameetman                     | Bestuurslid    | 12.12.2016                        | 2021                              |      | X2   |      |
| Monika R. Milz                         | Bestuurslid    | 31.05.2021                        | 2021                              |      | X1   |      |
| Jeroen van Eeghen                      | Bestuurslid    | 18.09.2023                        | 2023                              |      |      |      |

Bestuursleden worden benoemd voor een periode van 4 jaren met de mogelijkheid van eenmalige herbenoeming van 4 jaren  
X1 Aftredend en herbenoembaar  
X2 Aftredend

Bestuursleden ontvangen een vacatievergoeding voor de vergaderingen. Voor de hoogte van het vacatiegeld bestaat een wettelijke regeling die binnen Zabawas wordt gehanteerd: Wet vergoedingen adviescolleges en commissies.

## **Organisatie**

Stichting Zabawas maakt gebruik van een secretariaat dat het bestuur ondersteunt op administratief en financieel gebied. Het secretariaat is van maandag tot en met vrijdag doorlopend bereikbaar hetgeen de continuïteit van de behandeling van donatieaanvragen waarborgt. De uitvoering van het secretariaat werd tot eind 2024 zelfstandig uitgevoerd met ondersteuning van Orchestra B.V. te Den Haag, waar de stichting kantoor hield. De werkzaamheden van het secretariaat betreffen onder meer het uitvoeren van de dagelijkse administratieve en secretariële taken en beslissingen zoals vermeld in het beleidsplan en de procesbeschrijving “behandeling donatieaanvragen”.

Gedurende het jaar 2024 heeft het bestuur 8 keer vergaderd waarbij tijdens 6 vergaderingen de donatieaanvragen zijn beoordeeld en tijdens de overige vergaderingen beleidsmatige zaken aan de orde zijn geweest. De besluiten over de donatieaanvragen zijn vastgelegd in de zogenaamde “donatiebesluitenlijst”. De boekhouding, de opstelling van de jaarrekening en de behandeling van de fiscale aangelegenheden zijn uitgevoerd door Orchestra BV.

In 2024 waren er twee medewerkers in loondienst bij stichting Zabawas. De administratie rondom deze dienstverbanden werd uitgevoerd door Noordzij Financiële Diensten b.v.

Advies- en Accountantskantoor 4You B.V. heeft over het jaar 2024 een controleverklaring afgegeven.

Het bestuur heeft in 2024 een aantal beslissingen genomen, waarvan de belangrijkste als volgt kunnen worden samengevat:

- In mei 2024 heeft de voorzitter, in verband met het aflopen van de bestuurstermijn, afscheid genomen van de stichting. Mevrouw Milz is de heer Funnekotter opgevolgd als voorzitter. De heer Funnekotter heeft als blijk van grote dank het erevoorzitterschap uitgereikt gekregen. Aan deze rol kleven geen statutaire rechten of verplichtingen.
- Met het afscheid van de heer Funnekotter heeft het bestuur besloten vooralsnog met 6 bestuursleden het bestuur te vormen. Besloten is om bij het aankomende afscheid van de huidige penningmeester, de heer van Meer, en bestuurslid, mevrouw Hameetman, medio 2025 een besluit te nemen over de samenstelling van het bestuur.
- In het streven om structureel kostenefficiënt en effectief donaties te verlenen heeft het bestuur besloten om in 2023 afscheid te nemen van diverse dienstverleners. Tevens is besloten om het vermogensbeheer, de financiële administratie en projectadministratie onder te brengen bij Orchestra B.V. te Den Haag. Deze overgang heeft per 1 januari 2024 plaatsgevonden.
- Per die datum is het nieuwe kantooradres Mauritskade 25 te Den Haag.
- In de overgang van het vermogensbeheer naar Orchestra is eind 2024 ook afscheid genomen van de diensten van de vermogensregisseur die verbonden was aan Capital Support.
- In december heeft er in het kader van de overgang een evaluatiegesprek plaatsgevonden met Orchestra. De conclusie is dat de samenwerking naar tevredenheid verloop en het uitvoerend team van Zabawas heeft de overgang als prettig ervaren.
- Zabawas heeft bijgedragen aan het Corona noodfonds Kickstart Cultuurfonds en heeft tevens besloten om vanaf 2022 3 jaar bij te dragen aan het vervolg van dit initiatief onder de naam Cultuurloket DigitALL. Ook in 2024 heeft Zabawas hieraan bijgedragen. Dit was de laatste bijdrage aan dit loket.
- Na onafhankelijk onderzoek door een externe accountant in opdracht van Zabawas is aan de stichting het predicaat “Code Goed Bestuur” toegekend. Deze is in 2024 gecontinueerd. In

2025 en de jaren hierna, zal jaarlijks vóór 1 juli de door alle bestuursleden getekende “Jaarlijkse Verklaring FIN Code Goed Bestuur” ingestuurd worden aan de FIN. Dit naar aanleiding van de tijdens de ALV van 21 november 2024 goedgekeurde nieuwe Code Goed Bestuur dat nu onderdeel uitmaakt van het FIN Lidmaatschap.

#### **AVG (Algemene Verordening Gegevensbescherming)**

Als gevolg van de invoering van de AVG op 25 mei 2018 heeft Stichting Zabawas maatregelen genomen waarmee de stichting voldoet aan de wettelijke vereisten. Als gevolg hiervan worden aanvragers verzocht akkoord te gaan met de Privacy Policy van Stichting Zabawas. De stichting verklaart overeenkomstig de verordening om te gaan met de verwerking van persoonsgegevens. Bovendien heeft de stichting verwerkersovereenkomsten gesloten met externe partijen die van de stichting persoonsgegevens ontvangen. Deze overeenkomsten staan in een door de stichting bijgehouden AVG verwerkingsregister.

Een lid van het bestuur is specifiek belast met toezicht op het voldoen aan de wettelijke eisen die de AVG stelt.

#### **Interne controle**

Naast de accountantscontrole, heeft er in 2024 geen additionele externe toetsing van het donatieproces plaatsgevonden. Dit als gevolg van de overgang van Capital Support naar Orchestra. Het aanvraagplatform wordt beheerd door Orchestra en is anders ingericht dan voorheen het geval was. In 2025 zal de bestaande procesbeschrijving en donatieprocedure worden geupdate op basis waarvan nieuwe controles kunnen plaatsvinden.

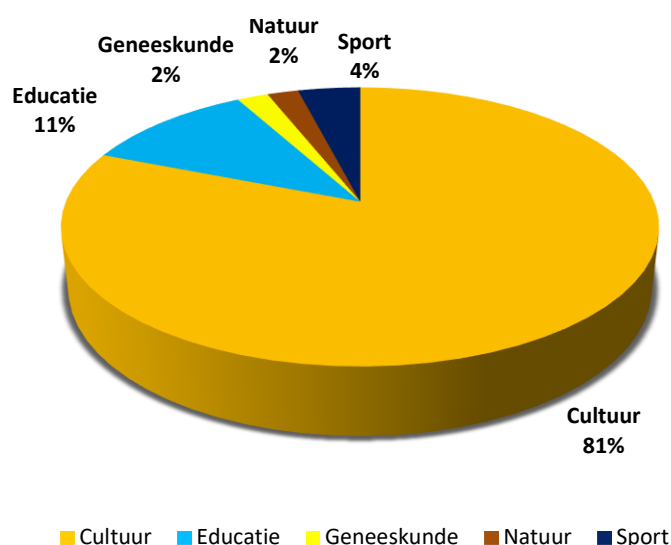
### 1.3 UITKERINGSBELEID

#### Uitkeringsbeleid 2024

Sinds januari 2021 hanteert het bestuur voor de vaststelling van het donatiebudget onderstaande formule:

Vastgesteld kernvermogen van 60 miljoen x 3,8% fictief rendement -/- 1,46% inflatie -/- kostenbudget begrotingsjaar (€ 565.013). Hieruit volgde voor 2024 en donatiebudget van € 1.617.889.

#### Procentuele Verdeling Budget 2024



Totaal beschikbaar voor donaties: € 1.617.889,-

Totaal goedgekeurde aanvragen: 223

|             |   |              |       |
|-------------|---|--------------|-------|
| Cultuur     | € | 1.409.652,-- | (185) |
| Educatie    | € | 185.500,--   | (17)  |
| Geneeskunde | € | 33.658,--    | (3)   |
| Natuur      | € | 40.000,--    | (5)   |
| Sport       | € | 74.250,--    | (13)  |

Totaal – door het bestuur - toegekend aan donaties: € 1.743.060.

Het meerdere aan toegekende donaties, ad € 125.171, bovenop het budget van 2024, is gefinancierd uit de vrijval van donaties indien projecten niet door zijn gegaan of een lagere donatie nodig hadden dan in eerste instantie was toegekend.

In 2023 heeft het bestuur besloten om een langjarige donatie te doen aan de TU delft. Deze donatie is ten laste gegaan van het boekjaar 2024 en geldt voor de komende 5 jaar. Deze langjarige donatie valt buiten het reguliere donatiebudget.

#### 1.4 VERMOGENSBEHEER

In 2024 is het vermogen van Zabawas belegd conform het Zabawas beleggingsstatuut. Het beheer van het belegde vermogen werd in overeenstemming met de verstrekte beleggingsmandaten uitgevoerd door de afdeling vermogensbeheer van Orchestra. Ieder bestuurslid ontving in 2024 maandelijks een beknopte rapportage waarmee de ontwikkeling van het vermogen goed was te volgen.

##### **Financiële Commissie**

De financiële commissie. De volgende onderwerpen waren vaste aandachtspunten in het kwartaaloverleg met de vermogensbeheerders:

- behaalde resultaten t.o.v. de benchmark;
- toetsing risicoprofiel en conformiteit aan de overeengekomen beleggingsmandaten;
- beleid komende periode;
- optimalisering (direct) rendement;
- kostenbeheersing.

Teneinde op de hoogte te blijven van actuele ontwikkelingen worden bijeenkomsten van de FIN bijgewoond en workshops van gerenommeerde vermogensbeheerders gevolgd.

##### **Beleggingsresultaat 2024**

Gezien de richtlijnen van de vermogensbeheerder (beleggingsmandaat en statuten) en het volgen van de benchmark, ligt het voor de hand dat het rendement op het liquide vermogen dicht bij de overeengekomen benchmark uitkomt. In 2024 bedroeg het rendement op het liquide vermogen **15,18%**, iets hoger dan de gewogen benchmark van **14,88%**. De transitie naar een andere beheerder is goed verlopen, zonder negatieve impact op de beleggingsresultaten. Deze transitie startte in december 2023 en is afgerond in het eerste kwartaal van 2024.

## 1.5 TOT SLOT

Het beschikbare budget per jaar wordt in principe volledig toegekend. Budgetoverschotten worden beschikbaar gesteld voor het eerstvolgende jaar en als eerste in dat jaar toegekend.

Iedere aanvraag wordt getoetst aan de statutair vastgestelde bestedingsdoelen, het algemeen nut en de toegankelijkheid voor een breed publiek. Bovendien wordt de relevantie en financiële noodzaak beoordeeld. Daarnaast wordt de continuïteitsverwachting van de donatieaanvrager getoetst.

Naar de mening van het bestuur voldoet de Stichting Zabawas hiermee aan de door de fiscus gestelde eisen in het kader van de ANBI regeling. De stichting heeft de gedragscode SBF m.b.t. integriteit, kwaliteit en transparantie onderschreven.

In 2024 heeft het bestuur verkenningen gedaan voor strategiewijzigingen t.a.v. het donatiebeleid. Deze wijzigingen zullen in 2025 (gefaseerd) worden geëffectueerd.

In 2024 is afscheid genomen van Jaap Funnekotter in verband met het aflopen van zijn bestuurstermijn. De heer Funnekotter heeft vanaf de start van stichting Zabawas zich met grote toewijding ingezet voor de stichting. Het bestuur is hem daar zeer dankbaar voor en heeft hem bij zijn afscheid het erevoorzitterschap overhandigd. Het bestuur en medewerkers van de stichting wensen hem alle goeds en gezondheid toe.

### **Begroting 2025**

Onderstaand is de begroting 2025 in hoofdlijnen weergegeven.

|                                  | <b>2025</b>          |
|----------------------------------|----------------------|
|                                  | <b>€</b>             |
| Beleggingsresultaat              | 2.351.240            |
| Overige baten                    | <u>10.000</u>        |
| <b>Totaal baten</b>              | <b>2.361.240</b>     |
| Doelbesteding                    | 1.842.994            |
| Secretariaat en bestedingskosten | 272.631              |
| Overige organisatiekosten        | <u>159.524</u>       |
| <b>Totaal lasten</b>             | <b>2.275.149</b>     |
| <b>Resultaat</b>                 | <b><u>86.091</u></b> |

## 2. STAAT VAN BATEN EN LASTEN

|                                       | 2024<br>Realisatie<br>€ | 2024<br>Begroting<br>€ | 2023<br>Realisatie<br>€ |
|---------------------------------------|-------------------------|------------------------|-------------------------|
| <b>Baten</b>                          |                         |                        |                         |
| Directe inkomsten beleggingen (netto) | 727.806                 | -                      | 590.649                 |
| Koersresultaat beleggingen            | 8.314.667               | 2.201.592              | 5.052.563               |
| Baten bos- en cultuurgrond            | 4.038                   | -2.019                 | 8.393                   |
| <b>Totaal baten</b>                   | <b>9.046.511</b>        | <b>2.199.573</b>       | <b>5.651.605</b>        |
| <b>Lasten</b>                         |                         |                        |                         |
| Toegekende donaties                   | 2.113.006               | 1.617.889              | 1.502.132               |
| Secretariaat en bestedingskosten      | 289.020                 | 270.000                | 279.495                 |
| Bestuurskosten                        | 41.190                  | 32.641                 | 25.855                  |
| Huisvestingskosten                    | 26.771                  | 36.663                 | 23.482                  |
| Afschrijvingskosten                   | 2.756                   | 2.757                  | 4.633                   |
| IT Infrastructuur- en dienstverl.kst. | 59.447                  | 40.238                 | 120.207                 |
| Beheer- en administratiekosten        | 59.080                  | 60.269                 | 95.892                  |
| <b>Totaal lasten</b>                  | <b>2.591.270</b>        | <b>2.060.457</b>       | <b>2.051.696</b>        |
| <b>Saldo van baten en lasten</b>      | <b>6.455.241</b>        | <b>139.116</b>         | <b>3.599.909</b>        |

## TOELICHTING ALGEMEEN

### ALGEMEEN

De activiteiten van Stichting ZABAWAS, statutair gevestigd in Den Haag, bestaan voornamelijk uit: het verlenen van geldelijke steun aan personen en/of instellingen, die een algemeen belang beogen op het gebied van Cultuur, Natuur, Geneeskunde, Sport en Educatie.

Stichting ZABAWAS is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder nummer 27265116. De stichting wordt aangemerkt als Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI) volgens artikel 5b Algemene wet inzake rijksbelastingen.

De volledige jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor verslaggeving en specifiek op basis van Richtlijn 640 Organisaties zonder Winststreven.

### VERGELIJKENDE CIJFERS

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar. Ter wille van de vergelijkbaarheid kunnen de bedragen van het voorafgaande boekjaar 2023 geherrubriceerd zijn.

### VERSLAGGEVINGSPERIODE

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van een verslagperiode van een jaar. Het boekjaar valt samen met het kalenderjaar.

### GRONDSLAGEN VOOR DE BEPALING VAN HET RESULTAAT

#### ***Algemeen***

Ontvangsten en uitgaven worden, tenzij hierna anders vermeld, in de staat van baten en lasten toegerekend aan de periode waarop ze betrekking hebben. Bij de toerekening wordt een bestendige gedragslijn gevolgd. Dit houdt in dat in de balans rekening wordt gehouden met de aan een periode toe te rekenen bedragen die in een andere periode zijn of worden ontvangen, dan wel betaald.

#### ***Resultaat effectenportefeuille***

(On-)gerealiseerde koersresultaten worden direct ten gunste of ten laste van de staat van baten en lasten gebracht, evenals (nog te) ontvangen couponrente. Ontvangen dividend wordt in het jaar van ontvangst als bate verantwoord.

#### ***Toegekende donaties***

Onder toegekende donaties worden de donaties verantwoord die het bestuur periodiek toekend. Donaties die niet of niet geheel worden uitbetaald vallen, na bestuursbesluit weer vrij.

### **Afschrijvingen op materiele vaste activa**

De afschrijvingen zijn berekend door middel van vaste percentages van de aanschafwaarde, op basis van de verwachte economische levensduur. Boekwinsten en -verliezen bij verkoop zijn begrepen onder afschrijvingen.

## **TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN**

### **TOEGEKENDE DONATIES**

De toegekende donaties kunnen als volgt worden gespecificeerd:

|                                 | 2024             | Begroting        | 2023             |
|---------------------------------|------------------|------------------|------------------|
|                                 | €                | €                | €                |
| Begrote donaties                | -                | 1.617.889        | -                |
| Donaties Cultuur                | 1.409.652        | -                | -                |
| Donaties Educatie               | 685.500          | -                | -                |
| Donaties Geneeskunde            | 33.658           | -                | -                |
| Donaties Natuur                 | 40.000           | -                | -                |
| Donaties Sport                  | 74.250           | -                | -                |
| Donaties toegekend bestuur      | -                | -                | 884.089          |
| Donaties toegekend secretariaat | -                | -                | 795.768          |
| Vrijval donaties                | -130.054         | -                | -177.725         |
|                                 | <u>2.113.006</u> | <u>1.617.889</u> | <u>1.502.132</u> |

Onder toegekende donaties worden de donaties verantwoord die het bestuur periodiek toekend. Donaties die niet of niet geheel worden uitbetaald vallen, na bestuursbesluit, weer vrij.

### **SECRETARIAAT EN BESTEDINGSKOSTEN**

De secretariaat en bestedingskosten bestaan voornamelijk uit personele kosten. Dit betreft zowel het personeel wat in dienst van de stichting is als ingehuurd personeel.

### **BESTUURSKOSTEN**

De bestuurskosten bestaan uit vacatiegelden en overige bestuurskosten. Voor de voorbereiding en het bijwonen van de vergaderingen ontvangen de bestuursleden een niet-bovenmatige vacatievergoeding. De samenstelling van het bestuur is opgenomen op de website van Zabawas.