

Triodos Foundation

BELEIDSPLAN 2026

www.triodosfoundation.nl

Hoofdstraat 10, Driebergen-Rijsenburg
Postbus 55
3700 AB Zeist, Nederland
KvK Utrecht nr: 41149512
RSIN: 005855913
E-mail: triodos.foundation@triodos.nl
Tel: +31(0)30 693 6535

Inhoudsopgave

Inleiding	3
Missie, visie en kernwaarden	4
Doelstelling en focus	5
Natuur & biodiversiteit	5
Landbouw- & Voedseltransitie	5
Strategie	6
Activiteiten	7
Donaties en verstrekkingen	7
Criteria en beleid	7
Aanvraagprocedure	8
Projectfinancieringen en overige toekenningen	9
Samenwerking en interventies	10
Bijdragen in natura en vrijwilligerswerk	11
Fondsenwerving	11
Fondsen op Naam	11
Themafondsen	12
Algemene (kleine) donaties	12
Communicatie en marketing	12
Communicatie	12
Evenementen	13
Organisatie	13
Bestuur directie en medewerkers	13
Administratieve organisatie	15
Financiën	16
Vermogen en portefeuillevverdeling	16
Verwachte baten en lasten	16
Inkomsten	17
Verstrekkingen	17
Kosten	17
Risico's en financieel beleid	18
Financiële continuïteit	18

Inleiding

Al eeuwenlang stimuleren filantropie en donaties sociale vernieuwing en dragen zij bij aan duurzame veranderingen in de samenleving. Triodos Foundation gelooft in de potentie van schenkgeld om duurzame vooruitgang te versnellen en ziet het als haar missie om deze kracht optimaal te benutten. Wij zijn ervan overtuigd dat iedereen verantwoordelijkheid draagt voor de gevolgen van zijn keuzes voor mens en aarde, en dat vrijheid, gelijke kansen en wederzijds respect de fundamenteen zijn voor een toekomstbestendige samenleving.

Met dit beleidsplan geven wij gericht vorm aan onze inzet voor het versterken van natuur en biodiversiteit en het versnellen van de landbouw- en voedseltransitie. Menselijke waardigheid en de gezondheid van onze planeet staan hierbij centraal. Triodos Foundation kiest voor een systemische benadering: we steunen initiatieven die de wortel van maatschappelijke uitdagingen aanpakken en werken samen met gelijkgestemde partners aan duurzame impact.

In komende jaar zetten we concrete stappen om onze effectiviteit en transparantie te vergroten. We scherpen onze Theory of Change aan, stellen impactindicatoren vast en brengen Nederlandse organisaties en projecten binnen onze focusthema's in beeld. Het aanvraagportal is vanaf 2026 volledig operationeel en toegankelijk, en we professionaliseren zowel de toekennings- als rapportagevoorwaarden. Daarnaast willen we een aanvullend financieringsinstrument ontwikkelen, om ondernemende initiatieven extra te ondersteunen.

Samenwerking blijft essentieel, onder andere via de Food Funds Gathering en meerjarige partnerschappen. We werken aan een vernieuwde fondsenwervingsstrategie, versnellen het leegmaken van fondsen op naam buiten onze huidige focus, en voeren een rebranding door in al onze communicatiemiddelen. Ook versterken we onze interne zichtbaarheid, ontwikkelen een jaaroverzicht op basis van feedback, en lanceren een promotiefilm in samenwerking met een communicatiebureau.

Tot slot organiseren we diverse evenementen voor schenkers en collega's en starten we een campagne om nieuwe fondsen op naam te werven. Zo bouwen we samen aan een veerkrachtige, eerlijke en duurzame samenleving, waarin filantropie zowel een instrument voor verandering als een spiegel van onze gedeelde waarden is.

Samenwerking en verbinding zijn leidend in onze aanpak. Door kennisdeling, de inzet van vrijwilligers en ondernemende steunvormen inspireren we nieuwe schenkers en partners. Zo bouwen we samen aan een veerkrachtige, eerlijke en duurzame samenleving. Met dit beleidsplan versterken, vernieuwen en verankeren wij de koers van Triodos Foundation, vanuit de overtuiging dat filantropie niet alleen verandering brengt, maar ook onze gedeelde waarden weerspiegelt.

Bestuur en Directie
Triodos Foundation

Missie, visie en kernwaarden

Triodos Foundation richt zich op het creëren van positieve en blijvende veranderingen. Dit doen we met behulp van schenkgeld. We steunen projecten die belangrijk zijn voor de maatschappij, zelfs als de resultaten daarvan niet altijd in financiële termen zijn uit te drukken. We geloven dat iedereen verantwoordelijk is voor de impact van zijn of haar (economische) keuzes op anderen en op de aarde. We hechten waarde aan vrijheid, gelijke rechten en de verantwoordelijkheid voor ons handelen.

In de statuten staat dit zo omschreven:

“De stichting heeft ten doel initiatieven te bevorderen en te nemen die een aanzet willen geven tot maatschappelijke vernieuwing of bijdragen aan een meer bewuste omgang met geld. Daarbij geldt als uitgangspunt dat ieder mens zich in vrijheid dient te kunnen ontwikkelen, gelijke rechten heeft en verantwoordelijk is voor de gevolgen van zijn economisch handelen voor de medemens en de aarde. Alles in de ruimste zin van het woord. De stichting heeft niet ten doel het maken van winst.”

Triodos Foundation rust op drie belangrijke pijlers, namelijk dat iedereen:

1. zich in vrijheid moet kunnen ontwikkelen.
2. gelijke rechten heeft.
3. de verantwoordelijkheid draagt voor de gevolgen van zijn of haar handelen voor anderen en de aarde.

Triodos Foundation streeft naar een goede kwaliteit van leven, zowel nu als in de toekomst. We zetten de menselijke waardigheid centraal: de mens als individu, als lid van een sociale gemeenschap en als verantwoordelijke voor de gezondheid van de aarde. We willen mensen en organisaties helpen deze waarden te realiseren en hun financiële keuzes in lijn te brengen met deze principes.

Triodos Foundation werkt vanuit drie kernwaarden:

Duurzaamheid

Triodos Foundation wil met haar activiteiten een positieve, duurzame verandering teweegbrengen. We sluiten aan bij de behoeften van de samenleving en zorgen ervoor dat toekomstige generaties in hun eigen behoeften kunnen voorzien.

Verbinding

We willen mensen die streven naar duurzame vernieuwing met elkaar verbinden. We betrekken schenkers bij de projecten die zij steunen.

Bewustzijn

Triodos Foundation wil de bewustwording vergroten van de kracht en potentie van schenkgeld in de samenleving.

Samen vormen deze pijlers en kernwaarden de basis van ons werk en onze bijdrage aan een rechtvaardige en duurzame samenleving.

Doelstelling en focus

Triodos Foundation zet zich in voor de overgang naar een gezond ecosysteem, waarin mens en natuur in balans samenleven. We streven naar een nieuw begrip van waarde en vooruitgang, dat ten dienste staat van mens en natuur en rekening houdt met de draagkracht van de aarde. Zo willen we de wereld een betere plek maken voor toekomstige generaties en ruimte creëren voor een veerkrachtige natuur en een gezond voedselsysteem.

Binnen onze focus onderscheiden we onderstaande thema's:

Natuur & biodiversiteit

Bescherm en herstel

Triodos Foundation ondersteunt projecten die zich inzetten voor een groenere en duurzamere toekomst in heel Nederland. Daarbij steunen we initiatieven die de natuur beschermen en herstellen. Bijvoorbeeld door te werken aan een betere kwaliteit van bodem, water en lucht. We steunen projecten die biodiversiteit vergroten, zodat de verscheidenheid aan planten, dieren en andere levensvormen in onze ecosystemen toeneemt.

Vergroen en beleef

We vinden het belangrijk dat onze leefomgeving groener wordt. Meer natuurlijke plekken dragen bij aan een gezondere natuur én aan het welzijn van mensen. Kennis en beleving van de natuur zijn in onze ogen essentieel. Daarom zetten we ons in voor projecten die jong en oud laten kennismaken met de natuur en het belang ervan laten ervaren.

Bestuur en borg

We maken ons sterk voor een stevigere plek van de natuur in beleid en bestuur. Zo zorgen we ervoor dat de natuur wordt meegenomen in beslissingen die onze samenleving en leefomgeving vormgeven. Op deze manier dragen we samen bij aan een toekomst waarin natuur en mens in balans zijn. We zijn onderling volledig verbonden met de natuur en vertrouwen op gezonde ecosystemen. Biodiversiteit is een cruciale factor in de gezondheid van dit ecosysteem. Het beschermen en herstellen van biodiversiteit is daarom een vitaal aspect in het beschermen van de planeet en het veiligstellen van ons eigen voortbestaan. Wij ondersteunen ideeën en projecten die de rechten van de natuur verdedigen, verdere schade tegengaan en onze grond beschermen

Landbouw- & Voedseltransitie

Verduurzaam en verbind

Triodos Foundation zet zich in voor een voedselsysteem dat goed is voor mens, dier en natuur. We steunen projecten die werken aan duurzame landbouwmethoden, waarbij boeren met respect voor het land en de dieren de negatieve impact op het milieu zo klein mogelijk houden. Lokale voedselproductie speelt hierin een belangrijke rol. Door de afstand tussen boer en consument te verkleinen, ontstaat er meer begrip en waardering voor voedsel. Ook wordt de band tussen producent en consument versterkt.

Leer en kies bewust

We vinden het belangrijk dat iedereen, jong en oud, leert waar ons voedsel vandaan komt en hoe het geproduceerd wordt. Of het nu gaat om lessen op basisscholen, universiteiten of praktische cursussen, we ondersteunen projecten die voedselonderwijs en bewustwording voor iedereen toegankelijk maken. We vinden dat een gezonde voedselomgeving voor iedereen bereikbaar moet zijn. Daarom ondersteunen we initiatieven die gezonde keuzes stimuleren en toegankelijk maken, zodat het makkelijker wordt om lokaal, plantaardig en seizoensgebonden te eten en voedselverspilling te verminderen.

Versterk en vernieuw samen

Ook zetten we ons in voor een eerlijke en toekomstbestendige landbouw. Dat betekent onder andere dat boeren een eerlijke prijs krijgen voor hun producten, toegang hebben tot betaalbare grond en kunnen samenwerken aan nieuwe verdienmodellen. Ook vinden we het belangrijk dat iedereen kan meedenken en -praten over hoe ons voedselsysteem eruitziet. Door projecten te steunen die inclusiviteit, participatie en dialoog bevorderen, werken we samen aan een voedselketen die duurzaam, eerlijk en gezond is voor iedereen. Om opnieuw verbonden te raken met de natuur, moeten we voedsel produceren met de natuur. Wij ondersteunen projecten die betaalbare landbouwgrond mogelijk maken, zorgen voor een eerlijke prijs en die de boer weer verbinden met mensen en de natuur. Zo dragen we bij aan een gezond landbouwsysteem.

Strategie

Triodos Foundation zoekt projecten die problemen bij de wortel aanpakken en niet alleen symptomen bestrijden. We zoeken initiatieven die denk- en weeffouten in de samenleving aan het licht brengen en fungeren als 'gamechangers' met een brede impact en groot bereik. We willen duurzame alternatieven vinden en zaadjes planten voor toekomstige generaties. Dit doen we door projecten te steunen die zich richten op onderzoek, kennisdeling, coalitievorming, onderwijsvernieuwing en innovatie. We ondersteunen projecten met concrete impact die alternatieven bieden voor een betere toekomst.

Om onze strategie verder te versterken en te concretiseren, zetten we in op een aantal acties en meetbare resultaten. We scherpen onze Theory of Change aan zodat onze koers actueel en relevant blijft. Daarnaast stellen we nieuwe impactindicatoren vast, waarmee we de maatschappelijke impact van de door ons gesteunde projecten systematisch kunnen monitoren en evalueren. Tot slot brengen we Nederlandse organisaties en projecten die actief zijn binnen onze focusthema's in kaart, zodat we gericht kunnen samenwerken en investeren in initiatieven die aansluiten bij onze doelstelling.

Fondsenwerving is een essentieel onderdeel van onze strategie. Door gericht en actief fondsen te werven, vergroten we onze slagkracht en kunnen we méér veelbelovende projecten ondersteunen. We bouwen aan duurzame relaties met donateurs, partners en andere financiers, zodat we gezamenlijk kunnen investeren in structurele oplossingen en innovatieve alternatieven. Hierdoor versterken we niet alleen onze eigen impact, maar dragen we ook bij aan het vergroten van de beweging voor positieve verandering in de samenleving.

Concrete acties:

- De Triodos Foundation Theory of Change aanscherpen.
- Impactindicatoren vaststellen om de impact van gesteunde projecten te meten.
- Nederlandse organisaties en projecten die actief zijn binnen onze focusthema's in beeld brengen.

Activiteiten

De rol van Triodos Foundation is om schenkgeld aan te trekken en projecten te ondersteunen die binnen de doelstelling van de stichting passen.

Triodos Foundation verstrekt donatiesprogramma's en vernieuwende initiatieven die bijdragen aan haar doelstelling en focus op Natuur & Biodiversiteit en Landbouw & Voedseltransitie. Deze donaties worden mogelijk gemaakt door de inkomsten die de stichting genereert via Fondsenwerving (schenkingen van bestaande en nieuwe donateurs en door bijdragen uit nalatenschappen).

Donaties en verstrekkingen

Triodos Foundation verstrekt over het algemeen alleen financiering voor projecten. We proberen partijen te blijven steunen als dat kan, maar we kennen onze toekenningen meestal per jaar toe en geven geen garanties voor de toekomst. Programmafiancieringen zijn vaak te groot en te langdurig voor onze financieringsstructuur.

Criteria en beleid

Om in aanmerking te komen voor een projectbijdrage van Triodos Foundation moet een initiatief positief, vernieuwend en gericht op landelijke impact zijn. Het project dient stevig ingebed te zijn in relevante netwerken om bredere maatschappelijke impact te realiseren, ook buiten de directe doelgroep. Een bereik van minimaal 500 tot 1.000 mensen is vereist, en een bijdrage van € 5.000 tot € 20.000 moet een wezenlijk verschil kunnen maken. Daarnaast is een ervaren bestuur met adequaat toezicht noodzakelijk. Verder moet er voldoende draagvlak en financiële steun zijn van minimaal twee andere partijen. Projecten met uitsluitend lokale impact, een begroting boven € 300.000 of gericht op noodhulp, ontwikkelingssamenwerking, individuele ondersteuning, studieactiviteiten of vastgoedontwikkeling komen doorgaans niet in aanmerking. Projectaanvragen worden getoetst aan de beschikbare middelen en de doelstellingen van de stichting en haar fondsen. Bij een positieve beoordeling wordt gezocht naar passende financiering binnen de beheerde fondsen. Toekenning vindt plaats onder de voorwaarde dat aan alle

standaard eisen is voldaan en voldoende financiële toezeggingen van andere partijen zijn verkregen. Het project moet vervolgens worden uitgevoerd zoals beschreven in de aanvraag.

Aanvraagprocedure

Triodos Foundation ontvangt jaarlijks veel aanvragen voor projecten en maakt een selectie uit deze aanvragen. De tijd die nodig is om een aanvraag te behandelen, hangt af van wanneer deze is ingediend. We hanteren een schema met sluitingsdata voor de aanvragen, dat op onze website te vinden is. Na sluiting worden de aanvragen intern besproken en beoordeeld. We laten de aanvragers elk kwartaal weten wat ons besluit is.

Tussen het sluiten van de aanmeldingen en ons besluit nemen we meestal 8 tot 12 weken de tijd. Soms kan dit langer duren als we een aanvraag verder willen onderzoeken. Of als we geschikte middelen moeten vinden om het project te ondersteunen. In sommige gevallen kunnen we aanvragers vragen om hun aanvraag persoonlijk toe te lichten.

Een uitgebreide beschrijving van de aanvraagprocedure, onze criteria en ons toekenningsbeleid is te vinden op <https://www.triodosfoundation.nl/aanvragen>. Het bestuur behoudt zich het recht voor om af te wijken van de gestelde criteria.

Voor het (laten) indienen van een projectaanvraag maken wij gebruik van een aanvragen portal op de website van Triodos Foundation. Dit portal faciliteert het hele aanvraagproces, van het indienen van de benodigde documenten tot het volgen van de voortgang van de aanvraag. Op dit moment is het volgen van de aanvraag via de portal nog niet mogelijk, maar het is de intentie om ook deze faciliteit in 2026 operationeel te hebben.

Beoordeling en toekenning

Het team bespreekt regelmatig lopende aanvragen, meestal in volgorde van ontvangst. Als een project positief wordt beoordeeld, zoeken we naar geschikte financiering binnen onze fondsen. Binnen het mandaat dat door het bestuur is gegeven, kan de directie aanvragen goedkeuren. Deze besluiten worden achteraf met het bestuur gedeeld. Aanvragen die het mandaat van de directie overschrijden, of om andere redenen een beoordeling door het bestuur vereisen, worden besproken tijdens de periodieke bestuursvergaderingen.

Na goedkeuring ontvangen de initiatiefnemers een toekenning. Voordat we onze bijdrage overmaken, moeten aan bepaalde standaardvoorwaarden worden voldaan. Zo moet het project worden uitgevoerd zoals beschreven op het moment van goedkeuring. En er moeten voldoende financiële toezeggingen van andere partijen zijn om dit mogelijk te maken.

Evaluatie en monitoring

Na afronding van het project of projectjaar ontvangen wij graag een verslag, vergezeld van de gerealiseerde begroting. In het verslag verwachten wij een duidelijke weergave van de uitgevoerde activiteiten, een toelichting op eventuele afwijkingen van het oorspronkelijke plan en – waar van toepassing – geleerde lessen voor de toekomst. Het is belangrijk dat

alle onderdelen die in de oorspronkelijke aanvraag zijn genoemd, in het verslag worden besproken, zodat wij kunnen nagaan in hoeverre de doelstellingen zijn behaald.

Indien het gesteunde project (mede) bestaat uit (wetenschappelijk) onderzoek, ontvangen wij graag het betreffende onderzoeksverslag of de gepubliceerde artikelen.

Bij toekenningen die meerdere jaren beslaan, verzoeken wij jaarlijks om een tussentijds verslag en plannen wij een afspraak in om samen de voortgang te bespreken. Op deze manier kunnen wij de ontwikkelingen goed volgen en tijdig inspelen op eventuele knelpunten

Wanneer onze donatie een bijdrage vormt aan een regulier projectjaar, volstaat doorgaans het ontvangen van het algemene jaarverslag en de jaarrekening van de organisatie; een aanvullend specifiek projectverslag is dan niet noodzakelijk.

Ten slotte ontvangen wij de financiële realisatie bij voorkeur in hetzelfde format als de eerder ingediende begroting, met een vergelijkbaar detailniveau en indeling. Indien de werkelijke uitgaven afwijken van de begroting, verzoeken wij om een toelichting op de belangrijkste verschillen. Om het aanvraagproces verder te versterken, actualiseren en professionaliseren we de toekenningsvoorwaarden voor donaties, bijvoorbeeld door het gebruik van duidelijke contracten. Ook worden de rapportagevoorwaarden voor projecten geüpdatet en afgestemd op de nieuw vastgestelde impactindicatoren. Zo zorgen we ervoor dat zowel de toekenning als de verantwoording van projecten transparanter en effectiever verloopt, en dat de maatschappelijke resultaten van onze donaties beter zichtbaar worden.

Concrete acties:

- In 2026 is het aanvraagportal van Triodos Foundation volledig operationeel en toegankelijk.
- De toekenningsvoorwaarden voor donaties updaten en professionaliseren.
- De rapportagevoorwaarden voor projecten updaten op basis van de nieuw vastgestelde impactindicatoren.

Projectfinancieringen en overige toekenningen

Triodos Foundation richt zich primair op het verstrekken van projectfinancieringen binnen haar focusgebieden. Wij kennen doorgaans donaties toe met een looptijd van maximaal één jaar, waarbij geen garanties worden gegeven voor vervolffinanciering. Hiermee stimuleren wij innovatie en flexibiliteit binnen projecten. In voorkomende gevallen kan, wanneer de aard en impact van het project dit rechtvaardigen, een meerjarige toekenning plaatsvinden.

Hoewel aanvragen in principe binnen onze focusgebieden dienen te passen, bieden wij onder de noemer 'Vrije Aanvragen' zeer beperkt ruimte aan projecten buiten deze kaders, mits deze inhoudelijk van bijzondere waarde zijn. Hiermee geven wij invulling aan wensen en aanbevelingen vanuit Fondsen op Naam.

De gemiddelde subsidietoekenning bedraagt circa € 15.000 per project. Voor bijzondere of langlopende samenwerkingen is het mogelijk om hogere bedragen toe te kennen, vooral aan projecten of organisaties waarmee wij een duurzame relatie hebben opgebouwd.

Vanaf 2026 willen wij ook een haalbaarheidsonderzoek starten naar een meer ‘ondernemende’ financieringsvorm, zoals de ‘convertible grant’. Dit soort schenkingen kan bij gebleken succes van het gesteunde initiatief worden omgezet in een lening of participatie, zodat de startende ondernemers ruimte krijgen om te groeien, maar ook verantwoordelijkheid dragen. Terugbetaalde bedragen kunnen opnieuw worden ingezet, wat bijdraagt aan onze ambitie om kapitaal duurzaam en circulair in te zetten voor maatschappelijke impact. Dit zou vanuit een nieuw op te zetten fonds op naam (onder de voorlopige naam ‘Impulsfonds’) kunnen worden ontwikkeld. Zo blijft Triodos Foundation een innovatieve en flexibele partner voor maatschappelijke projecten.

Concrete acties:

- Minimaal 50 (eenjarige) projectfinancieringen verstrekken.
- Minimaal 3 (meerjarige) projectfinancieringen verstrekken.
- Een aanvullend financieringsinstrument ontwikkelen in de vorm van een convertible grant en/of Impulsfonds.

Samenwerking en interventies

Naast de reguliere projectaanvragen via ons aanvragenloket, willen we actief samenwerken met projecten en organisaties op de thema's natuur en biodiversiteit, landbouw en voeding en gezondheid. We streven ernaar om voor deze projecten en organisaties ook grotere schenkbudgetten te reserveren. Een voorbeeld hiervan is onze deelname aan de “Food Funds Gathering” (FFG), een samenwerkingsverband van grote fondsen gericht op de landbouw- en voedseltransitie. Dit vraagt om een intensieve samenwerking met deze gelijkgestemde fondsen.

Binnen de Food Funds samenwerking is vorig jaar met succes een nieuw initiatief gestart: een pooled fund, waarbij een aantal gelijkgestemde fondsen gezamenlijk een bedrag inlegden dat vervolgens, zonder vooraf opgelegde eisen aan drie organisaties binnen de foodtransitie ter beschikking werd gesteld. Het budget mocht zowel voor project- als organisatiekosten worden gebruikt. Uit de resultaten bleek dat deze opzet leidde tot intensievere samenwerking tussen de ontvangende partijen en ook tussen de deelnemende fondsen binnen het pooled fund. Volgend jaar willen wij ook deel te nemen aan dit initiatief.

Wij willen onze samenwerking met vertrouwde partners verder verdiepen. Gezien de bewezen kwaliteit en betrouwbaarheid van deze partijen, willen we de verantwoordelijkheid voor de allocatie van middelen bij hen leggen. In plaats van projectmatige toewijzing, sluiten we een vijfjarige samenwerkingsovereenkomst met een vast jaarlijks budget, waarbij de partner zelf bepaalt hoe deze middelen worden ingezet. Dit biedt ruimte voor flexibiliteit en eigen prioritering, passend bij hun expertise en motivatie. Periodiek evalueren we de voortgang en maatschappelijke relevantie. We

starten dit initiatief als pilot met één partner om het concept zorgvuldig te testen en te optimaliseren.

Concrete acties:

- Continuering van de samenwerking binnen de Food Funds Gathering.
- Verlenging lidmaatschap kernteam en verzorgen administratie ledenbijdrage FFG.
- Deelname (pilot) aan pooled fund vanuit Food Funds Gathering.
- We starten een pilot waarbij we met een geselecteerde 'preferred' partnerorganisatie een meerjarige samenwerking opzetten.

Bijdragen in natura en vrijwilligerswerk

Sinds enkele jaren werken wij samen met De Nieuwe Gevers. Deze Nederlandse organisatie richt op het verbinden van professionals die hun kennis en vaardigheden vrijwillig willen inzetten met maatschappelijke organisaties en goede doelen die behoefte hebben aan extra expertise. Het platform van de Nieuwe Gevers maakt het mogelijk voor mensen om hun talenten (zoals marketing, communicatie, design, IT, strategie, enzovoorts) in te zetten voor projecten die bijdragen aan een betere samenleving. Op deze wijze stimuleren wij vrijwilligerswerk op basis van talent en expertise, en helpen wij maatschappelijke impact van de door ons gesteunde organisaties te vergroten.

Concrete acties:

- Minimaal 5 initiatieven via het platform van De Nieuwe Gevers ondersteunen.

Fondsenwerving

Voor de financiering van de vele waardevolle projecten en organisaties zijn wij volledig afhankelijk van schenkingen van onze particuliere en zakelijke donateurs. Deze bijdragen vormen het kloppend hart van onze organisatie: ze zorgen niet alleen voor de financiering van onze initiatieven, maar dragen ook bij aan de uitvoeringskosten. Donaties komen binnen als algemene donatie of via een fonds op naam.

Fondsen op Naam

Ruim 95% van onze inkomsten zijn afkomstig van onze fondsen op naam. Hierbij zijn de bestedingen gebonden aan de door de schenkers aangegeven doelen of bestemming. Het bestuur van Triodos Foundation is vrij in haar besluit over de besteding van deze middelen, maar de door schenkers gegeven aanbeveling is hierin wel maatgevend. Het inrichten van een fonds op naam kan bij een minimale eenmalige schenking van € 50.000, - of een periodieke donatie van minimaal € 15.000 per jaar. Ook in 2026 zullen we ons richten op het verder uitbreiden van het aantal fondsen op naam. Omdat de meeste fondsen op naam worden ingericht door vermogende particulieren, wordt ook in 2026 de samenwerking met de afdeling Private Banking van Triodos Bank voortgezet en geïntensiveerd. Daarnaast zullen we steeds vaker klanten en schenkers over en weer uitnodigen voor bijeenkomsten van zowel Private Banking als Triodos Foundation.

Fondsen op naam vormen de kern van onze subsidiemogelijkheden. De kwaliteit, passendheid en beschikbaarheid van middelen in deze fondsen zijn bepalend voor onze

impact. Daarom zetten we in op het ontwikkelen van een nieuwe fondsenwervingsstrategie, zodat we ook in de toekomst voldoende middelen kunnen inzetten voor maatschappelijke initiatieven. Daarnaast zetten we de middelen in de fondsen op naam met doelstellingen buiten onze huidige focus versneld in. Dit doen we door actief passende organisaties te benaderen. Zo zorgen we ervoor dat alle beschikbare middelen zo effectief mogelijk worden ingezet voor projecten die bijdragen aan onze missie.

Themafondsen

Sinds enkele jaren biedt Triodos Foundation ook de mogelijkheid om te schenken via themafondsen. Onze thema's zijn:

- Natuur & biodiversiteit
- Landbouw- & voedseltransitie

Met deze themafondsen kunnen we initiatieven steunen binnen ons focusgebied. Dit geeft schenkers de mogelijkheid om zich te verbinden aan specifieke thema's zonder dat een grote donatie en een uitgewerkt fonds op naam nodig is. Daarnaast bieden we de mogelijkheid om op onze website direct en gemakkelijk aan een van onze twee themafondsen te doneren.

Algemene (kleine) donaties

Hoewel meestal klein in omvang, blijft een vaste inkomstenstroom bestaan uit generieke donaties en 'renteschenkingen'. Het overgrote deel van de renteschenkingen komt terecht bij de gekozen themafondsen. Het restant wordt toegevoegd aan de Algemene Reserve en ingezet voor de uitvoeringskosten en projecten die niet vanuit een van onze Fondsen op Naam kunnen worden gefinancierd.

Concrete acties:

- Voor zowel de Fondsen op Naam als de themafondsen een nieuwe fondsenwervingsstrategie ontwikkelen en daaruit voortkomende acties uitvoeren.
- Fondsen op naam met een doelstelling buiten onze huidige focus versneld leegmaken door proactief passende organisaties te benaderen om te steunen.

Communicatie en marketing

Communicatie

Communicatie speelt een sleutelrol in het realiseren van de missie en doelstellingen van Triodos Foundation. Door open, transparant en inspirerend te communiceren vergroten we de zichtbaarheid en het draagvlak voor onze activiteiten. We verbinden schenkers, partners en de samenleving met de projecten die wij steunen, delen kennis over duurzame initiatieven en stimuleren bewustwording rond de thema's natuur, biodiversiteit en voedseltransitie.

Effectieve communicatie zorgt ervoor dat onze impact zichtbaar en begrijpelijk is voor een breed publiek. Daarbij zetten we in op het versterken van onze zichtbaarheid, het delen van verhalen van gesteunde projecten en het organiseren van evenementen. Zo dragen we bij aan betrokkenheid, kennisdeling en het werven van nieuwe fondsen. En blijven we bouwen aan een sterke positie binnen de maatschappij.

Concrete acties

- Rebranding vanuit Triodos Bank doorvoeren in de communicatiemiddelen Triodos Foundation.
- De zichtbaarheid van Triodos Foundation vergroten door actief te communiceren over onze activiteiten binnen en buiten de organisatie.
- Het jaaroverzicht met alle gesteunde projecten voor schenkers door ontwikkelen naar aanleiding van de opgehaalde feedback in 2025.
- In samenwerking met een communicatiebureau een promotiefilmpje van Triodos Foundation ontwikkelen voor marketingdoeleinden.
- Een campagne opstarten om nieuwe fondsen op naam te werven.
- Europese social media-kanalen onderzoeken om meer mensen te bereiken op kanalen die echt bij Triodos passen. Afhankelijk van de resultaten openen we een of meerdere nieuwe social media Triodos Foundation accounts.

Evenementen

Evenementen vormen een belangrijk onderdeel van onze strategie om verbinding en betrokkenheid te creëren rondom Triodos Foundation. Door het organiseren van bijeenkomsten voor schenkers, zoals bezoeken aan gesteunde projecten, bieden we onze donateurs de kans om de impact van hun bijdrage van dichtbij te ervaren en in contact te komen met initiatiefnemers en andere betrokkenen. Daarnaast zetten we interne evenementen in om de samenwerking en betrokkenheid binnen de organisatie te versterken, bijvoorbeeld via lunchbijeenkomsten of deelname aan informele activiteiten zoals de jaarlijkse winterfair.

Concrete acties

- Evenement(en) voor (potentiële) schenkers organiseren.
- Intern(e) evenement(en) organiseren voor medewerkers van Triodos Bank.

Organisatie

Triodos Foundation is opgericht in 1971 en wordt door de belastingdienst aangemerkt als een Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI). Triodos Foundation is lid van de Vereniging voor Fondsen in Nederland en onderschrijft de Gedragscode.

Bestuur directie en medewerkers

Triodos Foundation heeft een eigen bestuur van maximaal vijf leden, waarvan twee leden worden benoemd op voorstel en na voorafgaande goedkeuring van Triodos Bank NV en twee tot drie leden worden aangesteld door het bestuur. Deze tweede categorie

bestuurders mogen geen enkele arbeidsrechtelijke of toezichthoudende relatie met Triodos Bank hebben.

Bestuurders worden benoemd voor een periode van vier jaar en zijn ten hoogste tweemaal herbenoembaar, zodat de totale benoemingstermijn van een bestuurslid maximaal twaalf jaar bedraagt. Hiervoor is een rooster van aftreden opgesteld.

De competenties van de bestuursleden omvatten:

- Brede kennis van en/of ervaring in de filantropische sector
- Ervaring als bestuurder, adviseur of werknemer bij een filantropische instelling
- Kennis van relevante wet- en regelgeving in de filantropische sector
- Een relevant netwerk binnen de wereld van de filantropie en de werkvelden van Triodos Foundation.

Van bestuurders wordt verwacht dat ze in staat zijn om bij de besluitvorming een zorgvuldige afweging te maken waarbij de belangen van alle stakeholders worden gewogen. Daarnaast wordt verwacht dat ze op een evenwichtige en consistente manier tot deze besluitvorming kunnen komen. Ook moeten ze onafhankelijk en kritisch kunnen opereren ten opzichte van andere bestuursleden communicatief vaardig en integer zijn.

Minimaal eens in de twee jaar vindt er een evaluatie plaats over het functioneren van het bestuur. Tijdens deze evaluatie wordt niet alleen gekeken naar het functioneren van het bestuur zelf, maar ook naar de onderlinge samenwerking binnen het bestuur en de samenwerking tussen het bestuur en de directie. Op deze manier wordt continu gewerkt aan verbetering en transparantie binnen de organisatie.

Bestuursleden ontvangen geen beloning voor hun werkzaamheden. Ze hebben wel recht op vergoeding van de door hen gemaakte kosten en een niet bovenmatig vacatiegeld.

Bestuur

Patty Zuidhoek (voorzitter)

Bilal Bas (secretaris-penningmeester)

Florine Gongriep (bestuurslid)

Maurits van Slobbe (bestuurslid)

Jaarlijks publiceert de organisatie haar jaarrekening en het bestuursverslag, zodat belanghebbenden inzicht krijgen in zowel de financiële positie als het bestuur van de organisatie. In het bestuursverslag wordt onder meer beschreven hoe het bestuur en de directie functioneren. Daarbij wordt ook aandacht besteed aan hoe er in algemene zin wordt omgegaan met dilemma's en situaties van belangenverstremming of tegenstrijdig belang.

Verder wordt toegelicht hoe het risicobeleid en de interne controle zijn toegepast in het afgelopen jaar. Ook het beloningsbeleid en/of de onkostenvergoeding van bestuursleden worden transparant weergegeven, evenals hun zittingstermijnen en eventuele (neven)functies. Hiermee wordt gestreefd naar openheid en verantwoordingsplicht richting de achterban en andere stakeholders.

De vertegenwoordiging en procuratie van Triodos Foundation zijn vastgelegd in de statuten en het directiereglement. De directie van Triodos Foundation wordt gevoerd door Triodos Bank.

Het beleid rond risicobeheersing richt zich op het zorgvuldig en veilig uitvoeren van financiële en juridische handelingen binnen de organisatie. Voor het betalingsverkeer wordt gebruikgemaakt van de diensten van Triodos Bank, waarbij alle handelingen onderworpen zijn aan een vier-ogen principe en strikte scheiding van functies en bevoegdheden. Dit interne controlesysteem zorgt ervoor dat er altijd sprake is van voldoende toezicht, waardoor het risico op fouten of onbevoegde handelingen wordt geminimaliseerd.

Directie

Triodos Foundation maakt sinds 2019 deel uit van Triodos Regenerative Money Centre. Binnen deze business unit van Triodos Bank beheren we vier entiteiten, waaronder Triodos Foundation. Hier zetten we ons in voor innovatieve projecten die maatschappelijke uitdagingen aanpakken waar traditionele financiering tekortschiet.

De directie wordt gevoerd door Triodos Bank NV Vertegenwoordigd door: Pauline Bieringa (Managing Director Triodos Regenerative Money Centre a.i.) en Léonhard ten Siethoff (Fondsmanager Triodos Regenerative Money Centre)

Triodos Foundation heeft geen eigen medewerkers en maakt gebruik van de diensten van Triodos Bank. Een team van vijf (deels parttime) medewerkers voert de activiteiten van Triodos Foundation uit. Binnen dit team zijn twee donatiemanagers verantwoordelijk voor het vinden van nieuwe initiatieven, het opbouwen van netwerken en partnerschappen en de contacten met de donateurs. De overige medewerkers richten zich op administratie, marketing, directie en fondsmanagement.

Medewerkers

Léonhard ten Siethoff (Fondsmanager)

Jet van Griethuijsen (Donatiemanager)

Sacha van Wetten (Donatiemanager)

Michael Okayasu (Communicatiemanager)

Chiron Dijkstra (Fonds- en operationsmanager)

Ontwikkelingen

Een solide organisatorische basis is cruciaal voor succes. In 2026 zal daarom kritisch worden gekeken naar de huidige positionering van de stichting als onderdeel van Triodos Regenerative Money Centre. Parallel daaraan wordt de governance van de stichting geëvalueerd en zal deze mogelijk veranderen.

Administratieve organisatie

De administratie ten behoeve van de jaarrekening wordt uitgevoerd onder de verantwoordelijkheid van de afdeling Finance van Triodos. Deze jaarrekening wordt extern gecontroleerd door Grant Thornton. Het jaarverslag is openbaar beschikbaar en wordt gepubliceerd op de website van Triodos Foundation.

Financiën

Vermogen en portefeuillevverdeling

Hoewel we jaarlijks meer inkomsten ontvangen dan we verwachten uit schenkingen, zoals erfstellingen, bijzondere giften en legaten, is de basis van onze inkomsten uit vaste periodieke donaties beperkt en daarom kwetsbaar voor externe ontwikkelingen. Een eventuele terugval in inkomsten heeft directe gevolgen op hoeveel projecten we kunnen steunen en daarmee onze bijdrage aan duurzame vooruitgang. Daarom streven wij naar meer en hogere vaste donaties.

Het beschikbare vermogen van Triodos Foundation bestaat uit de Algemene Reserve en bestemmingsfondsen. Deze middelen komen uit eenmalige- en periodieke schenkingen, erfstellingen en legaten.

Ruim 40 Fondsen op Naam en themafondsen zijn goed zijn voor meer dan 85% van het balanstotaal. Dit kapitaal vormt onze bestemmingsreserve. Daarnaast beschikken we over een klein percentage algemene middelen die breed kunnen worden ingezet. Deze algemene middelen worden gevormd door generieke schenkingen en de overeengekomen procentuele afdrachten uit de Fondsen op Naam.

Beleggingsbeleid

In principe worden al onze middelen (algemene reserve en bestemmingsfondsen) uitsluitend als liquiditeiten op spaarrekeningen aangehouden.

Soms, bij een schenking of afwikkeling van een nalatenschap, komt het voor dat Triodos Foundation in het bezit komt van beleggingen. Aangezien het niet onze intentie is om met geschonken geld te beleggen worden deze zo snel als mogelijk verkocht. Aan- en verkopen van deze beleggingen worden alleen gedaan op instructie van het bestuur.

Verwachte baten en lasten

Triodos Foundation ontvangt haar baten uit schenkingen, erfstellingen en legaten. De lasten bestaan uit de door de Foundation verrichte schenkingen en de directe kosten van de organisatie. In de afgelopen jaren zijn de jaarlijkse bestedingen bewust hoger geweest dan de inkomsten, mede mogelijk gemaakt door een relatief omvangrijke reserve die is opgebouwd door eerdere nalatenschappen. Dit beleid – het gefaseerd afbouwen van de reserves – is een bewuste keuze om te komen tot een evenwichtiger verhouding tussen de reserves en de jaarlijkse uitgaven. Door een prudent bestedingenbeleid en beperkte werving van nieuwe donateurs is deze afbouw gecontroleerd verlopen. Met de ambitie om de komende jaren actiever nieuwe donaties aan te trekken, verwacht Triodos Foundation dat de inkomsten én de schenkingen zullen toenemen. Het beleid is erop gericht om de jaarlijkse afname van de reserves voort te zetten, totdat de reserves in een gezonde balans zijn gebracht met de inkomsten en uitgaven. Zo blijft de Foundation financieel solide en kan zij haar maatschappelijke doelstellingen optimaal blijven nastreven.

Inkomsten

Triodos Foundation stelt haar inkomstenbegroting globaal op, omdat schenkingen vrijwillig zijn en daardoor lastig te voorspellen. Alleen bij vaste periodieke schenkingen kan een redelijk betrouwbare inschatting worden gemaakt. In 2026 verwacht de stichting € 593.500, - aan vaste periodieke donaties te ontvangen. Hiervan is € 343.500 afkomstig uit periodieke schenkingen die voor 2026 zijn overeengekomen (en naar verwachting in het komende jaar worden voortgezet) en ongeveer € 250.000 aan nieuwe periodieke schenkingen.

Tot slot lopen er momenteel nog twee nalatenschappen met een verwachte opbrengst van circa € 800.000, -. Gezien deze uitgangspunten acht Triodos Foundation het gerechtvaardigd om voor 2026 uit te gaan van een totaal aan donaties en nalatenschappen van ongeveer € 1.400.000. Deze prognose biedt een meer dan solide basis voor het financiële beleid van het komende jaar.

Verstrekingen

De uitstroom als gevolg van toekenningen door Triodos Foundation was de afgelopen jaren groter dan de instroom van inkomende donaties en fluctueerde sterk. De omvang van de totale uitstroom werd vooral bepaald door het aantal aanvragen, de gemiddelde bijdrage per project en de inkomsten en beschikbare middelen in de diverse Fondsen op Naam. Voor de toekenningen werd in het voorbije jaren geen budget gehanteerd.

In 2026 willen we voor het eerst een wat meer gedetailleerde begroting maken waarin we uitgaan van een totaalbedrag aan toekenningen van minimaal € 1.500.000, - waarvan circa € 1.000.000, - bestemd is voor eenjarige projectfinancieringen. Voor de meer langjarige toekenningen, en de mogelijke deelname aan een pooled fund, zal een bedrag van € 500.000, - worden gealloceerd.

Kosten

De kosten van de directe medewerkers die vanuit Triodos Bank werken voor Triodos Foundation worden gedragen door Triodos Bank NV. Dit is inclusief alle werkgeverslasten, kosten voor werkplekken en doorbelaste overheadkosten die gerelateerd zijn aan deze medewerkers. Deze kosten vallen dus niet onder de begroting van Triodos Foundation

Alle andere kosten van Triodos Foundation worden gedekt uit de algemene middelen van de stichting, zoals adviseurskosten, extra kosten voor de website, abonnementskosten, bankkosten, accountantskosten en eventuele vergoedingen voor bestuursleden. Eventuele rente op het totale vermogen van Triodos Foundation wordt pro-rata toegewezen aan de verschillende reserves.

De directe uitvoeringskosten van Triodos Foundation worden voor 2026 als volgt begroot:

Advieskosten (notaris, adviseurs etc.)	€ 7.500
Lidmaatschappen & Abonnementen	€ 7.850
Communicatie	€ 10.000
Georganiseerde evenementen	€ 20.000
Software	€ 14.400
Accountantskosten	€ 10.769
Vacatiegeld	€ 4.500
Overige kosten	€ 2.000
	<hr/>
	€ 77.269

Om deze out-of-pocket kosten te betalen, moet de jaarlijkse instroom aan algemene middelen ongeveer € 77.000 bedragen. Dit wordt onder andere verzekerd door over de ontvangen nalatenschappen en inkomende donaties aan de Fondsen op Naam een bijdrage van 7% in te houden.

Risico's en financieel beleid

Het bestuur ziet weinig risico voor de voortzetting van het werk van Triodos Foundation. We maken onderscheid tussen twee aspecten van continuïteit: de organisatorische en personele continuïteit van de stichting en de financiële continuïteit met betrekking tot de inkomsten en uitgaven. We merken op dat alle medewerkers onderdeel zijn van Triodos Bank NV, zoals elders in het verslag is toegelicht. Hierdoor is de continuïteit van het personeel en de organisatie afhankelijk van Triodos Bank NV en de genomen maatregelen. Het bestuur ziet weinig risico voor de voortzetting van het werk van de stichting, zolang de steun van Triodos Bank NV voor de vergoeding van de kosten van medewerkers en huisvesting gewaarborgd blijft.

Financiële continuïteit

Als een (hybride) vermogensfonds, richt Triodos Foundation zich voornamelijk op het verstrekken van schenkingen en projectfinanciering. Dit wordt gefinancierd door inkomsten uit erfstellingen en donaties. De stichting heeft geen langlopende financiële verplichtingen, behalve de toekenningen. Het uitgangspunt is dat deze toekenningen nooit hoger zijn dan de beschikbare bestemmingsreserves. Het bestuur kan op elk moment besluiten om de toekenningen en donaties stop te zetten. Bovendien heeft de stichting een aanzienlijke algemene reserve, die kan worden gebruikt om directe kosten te dekken. Zelfs als de jaarlijkse donatie-inkomsten zouden afnemen of volledig zouden stoppen door economische omstandigheden bij onze schenkers en begunstigers, heeft Triodos Foundation momenteel voldoende reserves om aan haar verplichtingen te blijven voldoen.

Driebergen-Rijsenburg, 11 december 2025